

PLAN STRATEGIQUE TRANSVERSAL 2024-2030 DE LA VILLE D'AUBANGE

Le Plan Stratégique Transversal (PST) est un outil de gouvernance pluriannuel de l'administration qui reprend la stratégie développée pour atteindre les objectifs fixés par la Déclaration de Politique Communale.

Cette stratégie se traduit par le choix d'**objectifs stratégiques, d'objectifs opérationnels, de projets et d'actions**.

A cela s'ajouteront au fil du temps des explications quant à l'avancement des actions, des données quant aux moyens humains et financiers mis en œuvre et un critère d'évaluation.

Pour celui-ci, des pourcentages types seront associés comme ceci :

- 0% : rien n'a encore été mis en œuvre ;
- 25% : l'action est en cours d'étude ;
- 50% : l'action est prête à démarrer ;
- 75% : l'action est en cours de réalisation ;
- 100% : l'action est accomplie.

Pour le PST 2024-2030 de la Ville d'Aubange, dix objectifs stratégiques sont établis :

<u>OS1</u>	Renforcer la cohésion sociale et investir dans l'enseignement
<u>OS2</u>	Améliorer la qualité du milieu de vie
<u>OS3</u>	Promouvoir la culture, le patrimoine, le tourisme et le sport
<u>OS4</u>	Améliorer la mobilité
<u>OS5</u>	Renforcer la lutte contre l'insécurité
<u>OS6</u>	Soutenir les personnels de santé
<u>OS7</u>	Développer et créer de l'emploi de qualité
<u>OS8</u>	Accélérer le processus vers une ville intelligente et connectée
<u>OS9</u>	Lutter pour la préservation de la planète
<u>OS10</u>	Optimaliser l'administration

A ceux-ci sont associés ensuite 25 projets et 100 actions.

Objectif Stratégique 1 :**Renforcer la cohésion sociale et investir dans l'enseignement**

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO1 : Favoriser le vivre ensemble via des actions au profit de la jeunesse, des aînés et intergénérationnelles	1 : Poursuivre la mise en place d'un plan de cohésion sociale			
	2 : Ouvrir un Alzheimer café en synergie avec le CPAS			
	3 : Soutenir la mise en œuvre d'un frigo solidaire			
	4 : Soutenir la Croix-Rouge pour l'organisation d'un réveillon solidaire			
OO2 : Renforcer la qualité de l'enseignement communal et assurer l'équité entre toutes les écoles du territoire	5 : Continuer à rénover les écoles communales			
	6 : Veiller à ce que l'apprentissage des langues et les cours de premiers soins soient intégrés dans les programmes			
	7 : Accorder les avantages sociaux selon la législation en vigueur			

Objectif Stratégique 2 :
Améliorer la qualité du milieu de vie

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO3 : Dynamiser le centre urbain d'Athus	8 : Mettre en œuvre le projet "cœur de ville"			
	9 : Préparer le projet "grand place du brull"			
	10 : Poursuivre la dynamique de développement urbain suivant les opportunités			
OO4 : Mettre en œuvre les projets du Plan Communal de Développement Rural	11 : Développer le projet de couverture de la place Gigi à Aubange			
	12 : Démarrer le projet de rénovation de l'ancien hôtel de Ville d'Halanzu			
	13 : Développer le projet cœur de village à Battincourt			
	14 : Développer le projet de maison de village à Aix-sur-Cloie			
OO5 : Aménager le territoire	15 : Adapter le Schéma de Développement Communal			
	16 : Créer des primes "inondations"			
	17 : Déterminer les règles en matière de panneaux photovoltaïques dans les jardins			
	18 : Créer des primes pour l'embellissement des façades dans le périmètre du développement urbain			
OO6 : Améliorer la situation du logement sur le territoire	19 : Créer des logements communaux dans le cadre d'un ancrage communal			
	20 : Améliorer la coopération avec les HSL et Logésud ainsi que la synergie avec le CPAS en matière de logement			
	21 : Renforcer les contrôles de salubrité des logements			
OO7 : Mettre en œuvre le Plan Local de Propreté	22 : Développer des actions de sensibilisation au niveau des écoles, des entreprises, des commerces et des associations			
	23 : Mettre en place des actions de sensibilisation multilingues sur la propreté publique			
	24 : Recruter un agent constatateur supplémentaire			

Objectif Stratégique 3 :

Promouvoir la culture, le patrimoine, le tourisme et le sport

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO8 : Soutenir la culture	25 : Réaliser le projet d'extension du Centre Culturel			
	26 : Promouvoir l'action des bibliothèques			
	27 : Soutenir les associations culturelles, musicales et chorales sur le territoire.			
	28 : Créer de nouveaux prix culturels			
	29 : Programmer annuellement un dimanche "églises ouvertes"			
OO9 : Valoriser le patrimoine local	30 : Concrétiser le projet d'Installation du musée Athus et l'acier dans le centre d'Athus			
	31 : Réaliser, avec le syndicat d'initiative, un parcours reliant les points remarquables du patrimoine de la Ville			
	32 : Développer un projet en lien avec le passé minier à Halanzy			
	33 : Finaliser la rénovation des cimetières et la restauration du cimetière classé de Guerlange			
	34 : Valoriser le site de Clémarais, notamment en restaurant la tour aux effraies et en améliorant le parking			
OO10 : Soutenir le sport	35 : Soutenir la Régie Communale Autonome			
	36 : Créer de nouveaux prix sportifs			
	37 : Soutenir les clubs sportifs via des infrastructures de qualité			
	38 : Contribuer à la mise en place de nouvelles activités sportives			
OO11 : Soutenir le tourisme	39 : Revitaliser le Syndicat d'initiative, avec la mise en place d'activités / événements			
	40 : Renforcer le lien avec la Maison du Tourisme du pays d'Arlon et le musée gaumais			

Objectif Stratégique 4 :

Améliorer la mobilité

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO12 : Améliorer la mobilité cyclo piétonne	41 : Elargir/créer les trottoirs là où cela s'avère nécessaire et les adapter aux PMR			
	42 : Entamer le projet de remise en état du réseau des chemins et sentiers communaux			
	43: Sécuriser les rues résidentielles avec des zones 30 en milieu urbain			
	44: Sécuriser les abords des écoles, crèches et rues commerçantes			
	45: Créer des zones piétonnes/mixtes			
	46 : Continuer à définir le réseau structurant cyclable et notamment utiliser le droit de tirage PIMACI pour le concrétiser			
	47 : Prévoir du stationnement pour les vélos à proximité des arrêts de bus les plus fréquentés, des gares et des bâtiments publics			
	48 : Recommander l'aménagement d'un local vélo dans chaque nouvel immeuble d'habitations			
OO13 : Améliorer la mobilité des véhicules	49 : Défendre l'élargissement de l'avenue de l'Europe auprès de la région wallonne			
	50 : Solliciter la Région wallonne pour avoir un rond-point à la place des feux près de la gare d'Athus			
	51 : Aménager les entrées de villages avec des dispositifs ralentisseurs			
	52 : Améliorer les problématiques de stationnement			
	53 : Faire décaler le ramassage des poubelles en dehors des heures de pointe sur les axes principaux			
	54 : Effectuer un cadastre de l'état des routes et prévoir les travaux de réfection en fonction pour celles communales et relayer les infos vers la région wallonne pour celles qui dépendent d'elle			
	55 : Favoriser les actions de prévention et de sensibilisation pour lutter contre les incivilités en matière de circulation routière			
	56 : Faire intensifier les contrôles par la police locale			

Objectif Stratégique 5 :
Renforcer la lutte contre l'insécurité

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO14 : Renforcer la prévention et l'accompagnement des victimes	57 : Soutenir les acteurs de prévention et d'accompagnement en lien avec les assuétudes, le harcèlement, les violences intrafamiliales et les violences de genre présents sur le territoire			
	58 : Soutenir la mise en place de Partenariats Locaux de Prévention			
	59 : Sensibiliser dans les écoles sur la thématique du harcèlement			
	60 : Renforcer la présence sur le terrain avec des gardiens de la paix, éducateurs, etc			
	61 : Installer de nouvelles caméras de surveillance sur le territoire			
OO15 : revaloriser les acteurs de la sécurité sur le territoire	62 : Mieux communiquer sur les résultats opérationnels de la police			
	63 : Veiller aux moyens suffisants en personnel, en matériel et financier de la zone de secours			
	64 : Financer l'ASBL de l'hélicoptère de Bra-sur-Lienne			
	65 : Aider à financer la rénovation et à l'entretien des bâtiments de la zone de police sud Luxembourg			
OO16 : Améliorer la capacité de la Ville à gérer les crises	66 : Améliorer le plan d'urgence communal			
	67 : Effectuer des exercices d'urgence avec les différents acteurs de la sécurité			
	68 : Poursuivre le travail de recensement sur le territoire, notamment dans les zones sensibles			

Objectif Stratégique 6 :
Soutenir les personnels de santé

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO17 : Renforcer l'offre de soins sur le territoire de la Ville	69 : Continuer, avec le CPAS, à développer le pôle santé du site de Bellevue en y accueillant un maximum de spécialistes			
	70 : Accorder une prime d'attractivité aux jeunes médecins qui viendraient s'installer en Ville d'Aubange			
OO18 : améliorer l'accès aux soins de santé pour les Aubangeois	71 : Faire la promotion des services existants			
	72 : Utiliser la mobil'ainés pour amener les patients de la Ville vers leur cabinet médical sur le territoire et vers les hôpitaux de la région			

Objectif Stratégique 7 :
Développer et créer de l'emploi de qualité

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO19 : Soutenir les acteurs économiques présents sur le territoire, notamment via l'ADL et l'ACAVA	73 : Créer des parkings et des zones bleues à proximité des acteurs économiques			
	74 : Mettre une salle communale à disposition des commerçants une fois par an pour les aider à évacuer leurs stocks			
	75 : Favoriser le développement des plateformes en ligne pour offrir des ressources et des outils dédiés aux jeunes indépendants			
	76 : Renforcer les politiques d'accompagnement et de soutien aux entrepreneurs déjà en place			

Objectif Stratégique 8 :

Accélérer le processus vers une ville intelligente, connectée et accueillante

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO20 : Favoriser l'utilisation des nouvelles technologies tout en veillant à lutter contre la fracture numérique	77 : Moderniser certaines procédures internes et former le personnel notamment à la bonne utilisation de l'intelligence artificielle			
	78 : Inscrire la Ville dans le processus du Guichet Numérique Unique dès sa mise en œuvre			
	79 : Promouvoir les actions de l'Espace Public Numérique			
	80 : S'assurer de conserver une alternative aux démarches numériques			
	81 : Mener des actions de sensibilisation aux dangers et aux opportunités du monde numérique			
OO21 : Améliorer l'image de la Ville	82 : Créer une plateforme en ligne visant à valoriser le volontariat et l'associatif			
	83 : Soutenir les associations par des subventions adaptées de manière structurelle			
	84 : Elaborer un livret d'accueil pour les nouveaux arrivants sur le territoire de la Ville			
	85 : Poursuivre les efforts en matière de dynamique transfrontalière			

Objectif Stratégique 9 :
Lutter pour la préservation de la planète

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO22 : Agir sur les infrastructures	86 : Améliorer les performances énergétiques des bâtiments communaux			
	87 : Doter les bâtiments communaux de moyens de production d'énergie alternative			
	88 : Remplacer progressivement le charroi communal avec des véhicules moins consommateurs en carburant fossile			
	89 : Continuer d'installer des bornes de rechargements			
	90 : Finaliser avec ORES le remplacement intégral de l'éclairage public par de l'éclairage LED			
OO23 : Agir sur les comportements	91 : Organiser, via l'ADL et les bibliothèques notamment, des ateliers sur les économies d'énergie et le développement durable			
	92 : Favoriser, avec l'ADL et les commerçants locaux, les circuits courts et le zéro déchet			
	93 : Sanctionner plus sévèrement la malpropreté et les incivilités qui portent atteintes à l'environnement			

Objectif Stratégique 10 :
Optimaliser l'administration

<u>Objectifs opérationnels</u>	<u>Projets et actions</u>	<u>Explications</u>	<u>Moyens humains et financiers</u>	<u>Evaluation</u>
OO24 Améliorer la qualité d'accueil du citoyen au sein des services communaux	94 : Regrouper les services accessibles au public au sein du bâtiment principal et installer un sas d'accueil afin de mieux orienter les citoyens			
	95 : Revoir les horaires d'accessibilité du public aux services afin de gagner en cohérence et efficacité			
OO25 : Gérer de manière efficace et efficiente les ressources humaines, matérielles et financières	96 : Réalisation d'un audit			
	97 : Renforcer la communication entre les services			
	98 : Intensifier les synergies existantes, notamment avec le CPAS			
	99 : Veiller à actualiser le cadre du personnel par rapport aux besoins et gérer la carrière des agents			
	100 : Veiller au bien-être du personnel, que ce soit en termes de sécurité, de charge psychosociale, de matériel de qualité ou encore d'ergonomie			