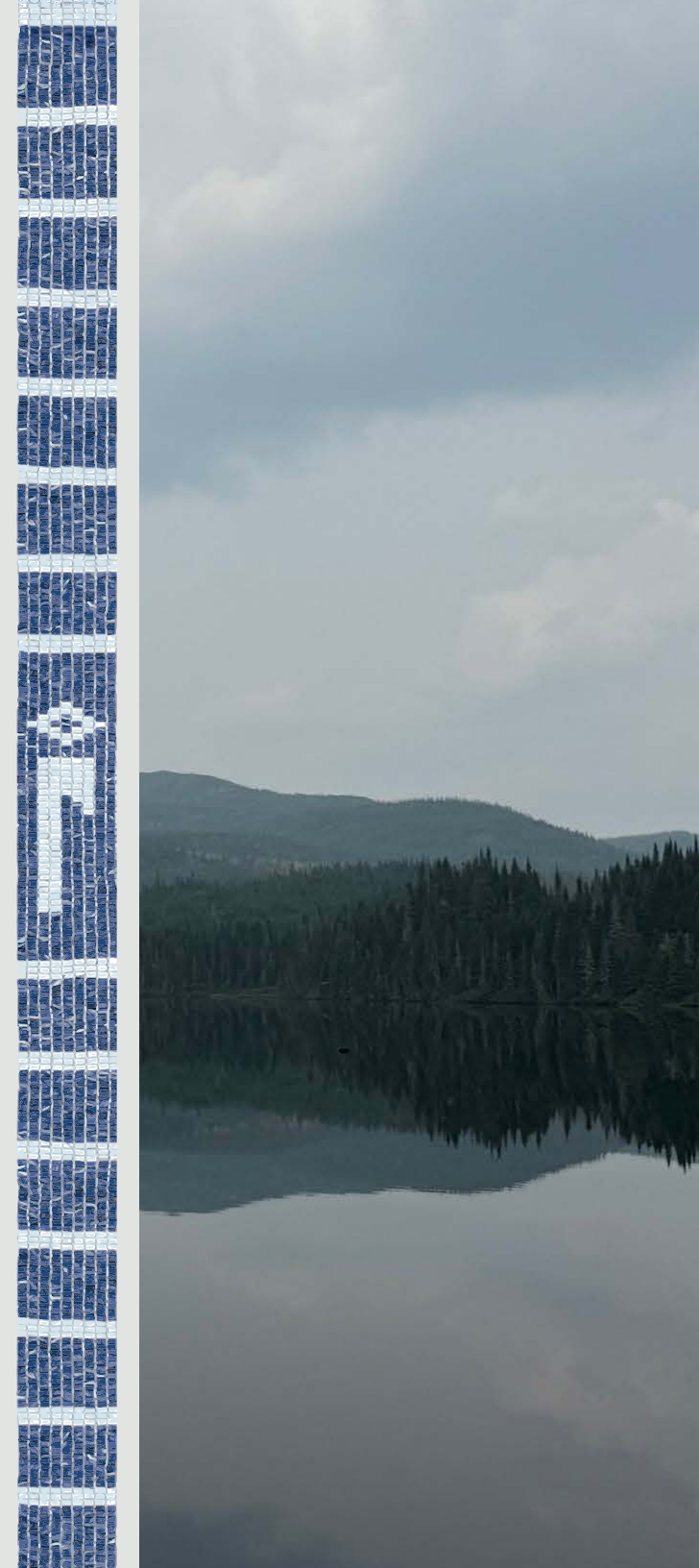


Rapport annuel *2025-2026*



Nation
Wendat



De la vision à l'action : une Nation en mouvement

Ancrer la vision, faire avancer la Nation

Après une période stratégique de transition, de réflexion et de renouvellement, la Nation Wendat en est à une étape charnière qui s'inscrit sous le signe de l'ancrage, de la consolidation et de l'action. Avec l'adoption du Plan stratégique 2025-2028, le Conseil de la Nation Wendat s'est doté d'une feuille de route claire pour guider ses décisions, ses investissements, ses partenariats et ses services. Ce rapport annuel présente les premières avancées réalisées dans cette nouvelle trajectoire collective. Il témoigne du travail accompli pour faire vivre les sept piliers du Plan stratégique.

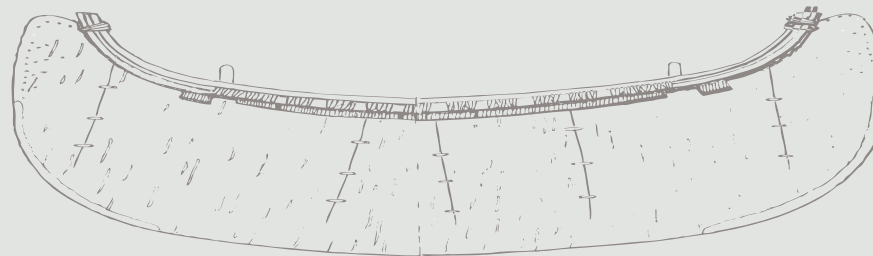


Table des matières

4	Mot du Harihöndahskowänehk « Grand Chef »	43	Droits et intérêts
6	Mot du directeur général	46	Éducation
7	Vision, mission et valeurs de la Nation Wendat	50	Entrepreneuriat
9	Plan stratégique 2025-2028	52	Habitation et gestion des terres et des infrastructures
12	Mandat des Hatihahchenhk « Chefs »	56	Occupation du Onyionhwentsïio'
16	Vos élus en action	59	Ressources humaines
18	Équipe de direction	62	Wendat ïonyionhwentsou'tenh
20	Démographie	65	Revenus autonomes
22	Les Wendat au centre de nos services et de nos activités	69	Santé et Mieux-être
25	Parc immobilier de Wendake	72	Sécurité publique
28	Activités coutumières	76	États financiers résumés
32	Alliances	82	Annexe I : abréviations
34	Comités	83	Annexe II : glossaire
37	Communications		
40	Conseil de la Nation Wendat : faits saillants financiers		

Dans un souci de clarté et de concision, le masculin est employé de façon générique dans ce document et inclut sans distinction les personnes de tous les genres.

Mot du Harihöndahskowänenh « Grand Chef »

Kwe aweti',

C'est avec fierté et humilité que je vous présente le rapport annuel du Conseil de la Nation Wendat. Ce document reflète le travail soutenu, rigoureux et engagé des Hatihahchenhk « Chefs » et des équipes qui, jour après jour, assurent la continuité de nos services et contribuent au mieux être des Wendat.

Plusieurs changements amorcés s'inscrivent dans la vision intégrée du Plan stratégique 2025-2028. Nos actions visent à renforcer notre diplomatie, nos partenariats et nos alliances ancrées dans la valorisation et la fierté de notre identité wendat. Je poursuis avec la conviction que la défense de nos droits et de nos intérêts est le moteur de nos actions respectueuses de tous les Wendat, qu'ils vivent à Wendake, ailleurs sur le territoire ou partout à travers le monde.

Nous avons piloté plusieurs dossiers stratégiques en solidarité avec les Premières Nations au Québec et entrepris une diplomatie active positionnant la Nation Wendat au cœur de l'échiquier politique régional, provincial et national. C'est avec respect et transparence que nous avons ensemble travaillé aux

enjeux majeurs pour l'avenir de la Nation et nous poursuivrons dans ce sens.

Sur le plan économique, des investissements majeurs ont été mis de l'avant et ont eu des effets bénéfiques pour la Nation, pour les entrepreneurs wendat et pour les familles. Pensons aux 86,8 millions de dollars en projets d'infrastructure mis en chantier par la Nation et l'alliance immobilière Ya'ndiyatha, aux services directs à la population qui en découlent ou encore aux quinze lots résidentiels que nous avons annoncés en décembre 2025 et qui représentent l'augmentation la plus importante depuis 2014. Le mieux être de notre population, la pérennité de nos services et le développement harmonieux de l'avenir de la Nation demeurent au cœur de mes priorités. Dans chaque geste et dans chaque décision politiques, diplomatiques ou économiques, je m'assure de maintenir un juste équilibre entre les besoins actuels, les responsabilités que nous avons envers les générations futures et les valeurs que nous défendons.

Le rayonnement de notre identité et son positionnement sou-



tenu, notamment dans la grande région de Québec, relèvent d'un travail dépassant les symboles et s'inscrivant dans nos paroles, nos actions et nos prises de position. Cette démarche est essentielle pour renforcer la fierté collective et assurer la reconnaissance pleine et entière de la Nation Wendat, ici comme ailleurs.

Le travail repose sur une responsabilité partagée. Tout le monde y contribue à sa manière. Chaque geste compte dans la construction d'un avenir solide et cohérent, et je vous en remercie profondément.

Par ailleurs, je tiens à adresser un mot tout particulier aux Hatihahchenhk, avec qui je travaille étroitement au quotidien. Leur engagement, leur rigueur et leur disponibilité témoignent d'un travail acharné, souvent exigeant, mais toujours guidé par le souci de représenter au mieux les intérêts des Wendat. Leur implication est essentielle à la fermeté de notre gouvernance et à la qualité des décisions que nous prenons ensemble.

Je tiens également à exprimer toute ma reconnaissance aux membres du personnel du Conseil de la Nation Wendat ainsi

qu'à l'équipe du Hatihente's Hontonhwentsänonhnha' (bureau politique et diplomatique du Grand Chef). Votre engagement, votre professionnalisme et votre dévouement sont essentiels à la solidité de nos institutions gouvernementales et à la confiance que la population place en elles.

Tout ce que nous faisons – élus, administration et équipes – est porté par une intention claire : assurer la prospérité et le mieux être des Wendat, aujourd'hui, mais aussi pour les sept générations à venir. Cette responsabilité nous oblige à agir avec vision, humilité et détermination, en honorant l'héritage de nos ancêtres, tout en préparant l'avenir de ceux qui nous suivront.

À la lecture de ce rapport annuel, j'espère que vous percevrez, tout comme moi, le sérieux du travail accompli et la volonté sincère qui nous anime de faire avancer la Nation Wendat avec cohérence, respect et fierté.

Tiawenhk inenh,

Pierre Picard

Harihöndahskowänenh de la Nation Wendat

Mot du directeur général



Kwe aweti',

Comme l'a souligné le Harihöndahskowäneh, notre volonté est claire : structurer nos actions, consolider nos façons de faire et renforcer notre capacité collective à répondre aux priorités de la Nation Wendat. Dans un contexte où les dossiers sont nombreux, complexes et porteurs d'enjeux importants pour l'avenir, nous avons établi des bases solides pour soutenir la mise en œuvre du Plan stratégique 2025-2028.

Nommé officiellement directeur général du Conseil de la Nation Wendat le 25 août 2025, j'ai eu le privilège d'amorcer, avec les directions et les équipes, un travail important d'organisation, de planification et de coordination. Cette première année s'est inscrite dans une perspective de consolidation administrative afin de doter l'organisation d'outils, de mécanismes et de repères communs pour appuyer durablement les priorités de la Nation.

Dans la continuité des orientations portées par Harihöndahskowäneh et les Hatihahchenhk, les équipes se sont mobilisées pour traduire la vision stratégique en actions concrètes. Ce travail s'est réalisé avec rigueur, dans un environnement en transformation, où il fallait à la fois maintenir la qualité des services, faire avancer les projets structurants et améliorer nos pratiques internes.

Nous avons cherché à renforcer la cohérence organisationnelle, à clarifier certains mécanismes de gouvernance administrative et à soutenir une gestion plus intégrée, plus planifiée et davantage axée sur les résultats. Ces efforts ont contribué à accroître notre capacité d'agir, mais aussi à mieux accompagner les directions dans la réalisation de leurs mandats.

Je retiens surtout la capacité de tout un chacun à s'adapter, à collaborer et à maintenir un haut niveau d'engagement. Derrière chaque service offert et chaque projet réalisé, des personnes travaillent avec professionnalisme, constance et fierté au service des Wendat.

Je tiens à exprimer ma reconnaissance sincère aux directions et aux membres du personnel pour leur contribution quotidienne.

Tiawenhk inenh,
Marc-Olivier Allard, CRIA
Directeur général

Vision, mission et valeurs de la Nation Wendat

La vision, la mission et les valeurs de la Nation Wendat constituent les fondements qui orientent ses décisions, ses actions et ses engagements.

Vision

La Nation Wendat s'engage avec fierté dans sa souveraineté territoriale, culturelle et identitaire. À l'instar de ses ancêtres, c'est par la diplomatie et la création d'alliances qu'elle défend ses droits et mobilise les Wendat. L'autonomie et le mieux-être collectif guident la Nation vers un avenir durable, un rayonnement de sa culture et une prospérité sociale et économique.

Mission

Offrir aux Wendat des services de qualité, diversifiés et accessibles, ancrés dans ses valeurs et portés par la fierté identitaire. Protéger le patrimoine wendat et s'engager dans la défense de l'autodétermination territoriale, identitaire, politique et économique. Communiquer avec clarté et collaborer avec rigueur afin de faire progresser durablement l'épanouissement de la Nation.

Valeurs

Akhihchiendaenhk – HONNEUR

« Nous avons l'habitude de les honorer »

Implique la droiture envers la collectivité, la transparence dans l'action et l'exemplarité.

Tekwatatënonhronhkwänionhk

RESPECT

« Nous nous saluons, nous nous rendons nos respects, nous nous remercions »

Implique la liberté d'opinion et de pensée, le respect envers soi, les autres, le territoire et ses ressources, dans une vision circulaire et animiste (importance de la vie communautaire, des familles et des clans).

Tekwatatrihwaoha' chia' Onywatenrosta' – DIPLOMATIE ET ALLIANCE

« Nous tous faisons des échanges, troquons les uns avec les autres, et nous tous contractons l'amitié, nous devenons tous amis »

Implique l'importance du consensus dans les échanges, la diligence, l'écoute en visant les ententes et les résolutions de conflits (Médiateur-Négociateur).

Onywawendierihenh – RESPONSABILITÉ

« Nous avons tous donné notre parole, nous sommes tous engagés »

Implique la responsabilité et l'engagement envers soi, nos familles, nos clans et le peuple wendat, ainsi que notre territoire et notre culture.

Chi onhwa'ti' tho ïontierhahk chia' tho eontierha'y – TRADITION

« On faisait ainsi autrefois, et on continuera de faire ainsi »

Implique le savoir et sa transmission, la valorisation de notre histoire, de notre mythologie, de nos enseignements, des idées des anciens et des sages, avec rigueur et honnêteté.

Tion'weseenh – PARTAGE

« Nous sommes tous généreux »

Implique la répartition des pouvoirs, responsabilités et richesses, de même que le droit de parole, l'écoute et l'ouverture envers les autres personnes et sociétés.



Plan stratégique 2025-2028

Dans un contexte marqué par la transition entre deux cycles stratégiques, les élus et les équipes du Conseil de la Nation Wendat ont travaillé de concert à l'élaboration du Plan stratégique 2025-2028, adopté officiellement par résolution, le 27 octobre 2025. Comme son adoption est survenue en cours d'année financière, le présent rapport annuel ne constitue pas encore un bilan complet de sa mise en œuvre. Il s'appuie toutefois sur ses grandes orientations afin de situer les actions réalisées, les projets amorcés et les priorités qui guideront le Conseil de la Nation Wendat.

Il représente un engagement collectif en faveur de la vitalité, de la continuité et du développement durable, dans une perspective de pérennité, de mieux-être partagé et de souveraineté affirmée. Ce nouveau cycle stratégique engage le Conseil de la Nation Wendat dans une démarche de consolidation, d'équilibre et de rayonnement. Chaque action, chaque projet et chaque partenariat contribueront à renforcer notre positionnement, à préserver notre culture et à soutenir le mieux-être des Wendat. Ensemble, en honorant la mémoire de nos ancêtres et en regardant vers l'avenir avec confiance, nous poursuivons la construction d'une Nation forte, unie et inspirante.

Les sept piliers

PILIER 01.

Afficher
les droits
ancestraux et
protégés par
traités par
une approche
politique et
diplomatique
wendat

PILIER 02.

Planifier de
façon durable
l'aménagement
du territoire

PILIER 03.

Développer
et consolider
l'autonomie
financière de
la Nation

PILIER 04.

Affirmer,
valoriser
et protéger
l'identité
culturelle
et la
souveraineté
de la Nation
Wendat

PILIER 05.

Consolider
l'offre de services
aux Wendat,
particulièrement
celle destinée aux
aînés, et renforcer
l'offre en loisirs

PILIER 06.

Positionner la
communication
comme levier
pour assurer le
rayonnement
de la Nation et
l'engagement des
Wendat

PILIER 07.

Assurer la
performance
organisationnelle
par une gestion
intégrée et
planifiée des
ressources

La version intégrale du Plan stratégique 2025-2028, incluant les objectifs stratégiques de chacun des sept piliers, est accessible sur le site Web de la Nation Wendat.

Mandat du Harihöndahskowänenh «Grand Chef» et des Hatihahchenhk «Chefs»



Les mandats confiés à Harihöndahskowänenh et aux Hatihahchenhk s'inscrivent dans une gouvernance partagée, fondée sur la collaboration, la responsabilité et la complémentarité des expertises. Chacun d'eux contribue, à travers ses dossiers, à la mise en œuvre de la vision collective de la Nation Wendat et au mieux être de la population.

Harihöndahskowänenh
PIERRE PICARD

- Porte-parole officiel de la Nation Wendat
- Responsable du Onyionhwentsïio'
- Responsable des communications
- Responsable des projets majeurs
- Responsable des affaires extérieures, des relations diplomatiques et des relations intergouvernementales
- Président du comité stratégique d'affirmation du Onyionhwentsïio'
- Président du Conseil des élus



Hahahchenhk
DENIS BASTIEN

- Responsable du tourisme ;
- Responsable de la sécurité publique ;
- Président du comité sur la révision du code électoral
- Membre du comité sur la fiscalité et la taxation

« Parmi les nombreux dossiers, le référendum sur la modification du Code de représentation de la Nation Wendat me tenait particulièrement à cœur. Il s'agissait d'un travail mené avec rigueur et dans un esprit de collaboration, permettant aux Wendat de s'exprimer sur la gouvernance électorale. Tiawenhk à tous ceux qui ont contribué à faire avancer ce travail collectif. »

– Hahahchenhk D. Bastien



Hahahchenhk
STÉPHANE PICARD

- Responsable des affaires juridiques
- Responsable de la démographie
- Responsable du Onyionhwentsiio' (volet opérations et consultations)
- Membre du comité stratégique d'affirmation du Onyionhwentsiio'
- Membre du comité sur la révision du code électoral

« À titre de Chef aux affaires juridiques et à la consultation, je veille à ce que les droits et les intérêts des Wendat soient protégés et respectés. Lorsque nécessaire, des recours judiciaires sont intentés afin de défendre nos droits territoriaux et notre identité. Ces dossiers, souvent complexes et exigeants, représentent une grande responsabilité que j'assume avec rigueur et honneur. »

– Hahahchenhk S. Picard



Hahahchenhk
CARLO GROS-LOUIS

- Responsable de la culture, de la langue et du patrimoine
- Responsable du Onyionhwentsïio' (volet Ontario)
- Membre du comité stratégique d'aménagement territorial de Wendake

« Guidé par la fierté identitaire et la valorisation de notre culture, j'ai poursuivi le travail visant à renforcer la reconnaissance et le respect de la présence wendat sur notre territoire ancestral, notamment en Ontario. Les dossiers liés à l'archéologie et au patrimoine demeurent des leviers essentiels pour affirmer notre histoire, notre mémoire collective et notre identité, et c'est un privilège pour moi de poursuivre ce travail amorcé et basé sur les valeurs de nos ancêtres. »

– Hahahchenhk C. Gros-Louis



Hahahchenhk
WILLIAM ROMAIN

- Responsable de l'éducation
- Responsable des loisirs
- Responsable des ressources humaines
- Responsable de la formation et de la main-d'œuvre
- Responsable des organisations communautaires
- Membre du comité stratégique d'affirmation du Onyionhwentsïio'
- Membre du comité stratégique d'aménagement territorial de Wendake

« Très engagé auprès des jeunes de la Nation, j'ai veillé à être présent aux activités de l'école Wahta'. Je désire souligner, en collaboration avec le Chef Bastien, la signature de la convention collective avec la police de Wendake, une étape importante pour assurer des relations de travail stables et respectueuses. J'ai également travaillé étroitement avec les équipes de l'administration à l'avancement du centre communautaire multiservice et complexe récréatif, un projet que je porte depuis longtemps. Tiawenhk pour la confiance accordée dans la réalisation de ces projets structurants. »

– Hahahchenhk W. Romain



Hahahchenhk
RENÉ W. PICARD

- Responsable des finances
- Responsable de l'habitation
- Responsable de la santé et du mieux-être
- Responsable des technologies de l'information
- Président du comité des finances
- Membre du comité stratégique d'affirmation du Onyionhwentsiio'
- Membre du comité sur la révision du code électoral
- Membre du comité stratégique d'aménagement territorial de Wendake

« Je suis fier des avancées réalisées, tant en matière de gestion financière que du nombre impressionnant d'allocations de lots attribuées. Je souligne également avec une grande fierté le lancement du projet du centre communautaire multiservice et complexe récréatif ainsi que la conclusion du dossier de financement du CHSLD par le gouvernement du Québec, rendue possible grâce à l'engagement des équipes du secteur Santé et mieux être et au soutien de la patientèle, des familles et des Wendat. »

– Hahahchenhk R. W. Picard



Hahahchenhk
DANIEL SIOUI

- Responsable des services techniques et des infrastructures
- Responsable des terres et du code foncier
- Membre du comité sur l'habitation
- Membre du comité stratégique d'aménagement territorial de Wendake
- Membre du comité des finances

« Les services techniques et les infrastructures sont présents partout, chaque jour, pour soutenir la Nation dans les moindres détails, comme dans les grands projets. Avec l'appui des autres Chefs, leur travail permet les développements actuels à Wendake et améliore concrètement la vie des Wendat. C'est une grande fierté d'être le chef responsable d'une équipe aussi motivée et dévouée. »

– Hahahchenhk D. Sioui



Hahahchenhk
YVES SIOUI

- Responsable du développement économique
- Responsable du Onyionhwentsiio' (volet activités coutumières)
- Membre du comité stratégique d'affirmation du Onyionhwentsiio'
- Membre du comité sur la fiscalité et la taxation
- Membre du comité stratégique d'aménagement territorial de Wendake

« À titre de Chef au développement économique et aux pratiques coutumières, j'ai contribué à plusieurs projets structurants, dont Kwayaweh, Yarihwa 2 et le projet C2, tout en participant à la révision en cours de la loi wendat sur les campements familiaux. J'ai également siégé à divers comités mandatés par le Grand Chef. C'est avec honneur que je poursuis ces engagements au service de la Nation. »

– Hahahchenhk Y. Sioui

Vos élus en action

Un leadership actif et engagé, au service de la Nation Wendat

Les élus ont travaillé de manière concertée pour porter les priorités de la Nation Wendat, assurer un suivi rigoureux des dossiers et maintenir une gouvernance dynamique, participative et à l'écoute de la population.

EN RÉSUMÉ

- 31 séances de travail
- 5 assemblées régulières
- 7 assemblées extraordinaires
- 2 assemblées des Hatihahchenhk avec la population sur des thématiques spécifiques
- 1 assemblée régulière pour présenter les états financiers
- 102 résolutions adoptées



CONSULTATIONS PUBLIQUES

Afin de favoriser la collecte d'information, la participation et la transparence, des consultations publiques ont été organisées :

- 26 avril 2025 : assemblée des Hatihahchenhk sur l'affirmation et la valorisation identitaires
- 2 juillet 2025 : séance d'information sur les relations diplomatiques avec la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh
- 15 novembre 2025 : assemblée des Hatihahchenhk sur le code de représentation (code électoral et ses annexes)
- 8 janvier 2026 : consultation de Services aux Autochtones Canada sur la règle d'exclusion après la deuxième génération et le seuil de vote
- 24 février 2026 : séance d'information sur les modalités de la chasse

L'équipe de direction



Une équipe engagée et unie au service des Wendat

Au 31 mars 2026, l'administration du Conseil de la Nation Wendat s'appuie sur une équipe de direction multidisciplinaire, engagée et complémentaire. Les directions travaillent à soutenir les priorités du Conseil, à accompagner les équipes dans leurs mandats respectifs et à répondre avec rigueur aux besoins évolutifs des Wendat.

Cette force collective repose sur la collaboration, la cohérence et la mise en commun des expertises. Chaque secteur contribue, à sa façon, à offrir des services de qualité, à faire avancer les projets structurants et à appuyer la mise en œuvre des orientations portées par le Conseil de la Nation Wendat.

Marc-Olivier Allard
Directeur général
Conseil de la Nation Wendat



ONYWAWENDA' | PATRIMOINE, ÉDUCATION ET DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

JOSÉE DION
Directrice



CDFM

● CHARLES HERVIEUX-SAVARD
Directeur adjoint



ÉCOLE WAHTA'

● RICHARD DUSSAULT
Directeur



● CHARLES-ANTOINE LESAGE
Gestionnaire des opérations
culture et langue



FINANCES ET TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

CLAUDINE GROS LOUIS
Directrice



TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

● NICOLA PICARD
Directeur adjoint



FINANCES

● MARIE-CLAUDE TREMBLAY
Directrice adjointe



ONYIONHWENTS'IO'
VINCENT BOURRET
Directeur



● STÉPHANIE B. NADEAU
Directrice adjointe
de l'expertise



DIRECTION GÉNÉRALE
MARC-OLIVIER ALLARD
Directeur général



COMMUNICATION
ALEXANDRA PARÉ
Directrice



SERVICES TECHNIQUES ET
INFRASTRUCTURES
STEVE PICARD
Directeur



● DANIEL GUAY
Gestionnaire des
opérations



AFFAIRES JURIDIQUES ET GREFFE
M^c SIMON PICARD
Directeur



● M^c MAUDE ST-ONGE
Greffière



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
MAXIME PICARD
Directeur



RESSOURCES HUMAINES
MICHELLE BOISVERT
Directrice



SERVICE DE POLICE
JEAN DUCHESNEAU
Directeur



● MARKO MERCIER
Inspecteur et Gestionnaire
des mesures d'urgence



SANTÉ ET MIEUX-ÊTRE
SOPHIE PICARD
Directrice



HÉBERGEMENT

● MARC GAGNON
Directeur adjoint



CENTRE DE DISTRIBUTION DES MÉDICAMENTS FRANCE DION

● JOELLE BOUTET
Directrice adjointe



MILIEU DE VIE

● KIM LAVEAU
Gestionnaire responsable



QUALITÉ ET SOINS INFIRMIERS

● VALÉRIE PICARD
Directrice adjointe



SERVICES SOCIAUX, LOISIRS ET MAISON DES JEUNES

● ANN DESNOYERS
Directrice adjointe

Démographie



À Wendake
1486

763 femmes
723 hommes



À l'extérieur
de Wendake
4298

2194 femmes
2104 hommes

Au 31 mars 2026, la Nation
Wendat est composée de

5 784

Wendat



À Wendake

0 à 19 ans

122 femmes
140 hommes

20 à 39 ans

199 femmes
197 hommes

40 à 59 ans

171 femmes
173 hommes

60 ans et plus

170 femmes
159 hommes

76 ans et plus

101 femmes
54 hommes



À l'extérieur de Wendake

0 à 19 ans

327 femmes
372 hommes

20 à 39 ans

656 femmes
673 hommes

40 à 59 ans

519 femmes
542 hommes

60 ans et plus

482 femmes
394 hommes

76 ans et plus

210 femmes
123 hommes



Les Wendat au centre de nos services et de nos activités

Des services enracinés dans nos réalités, portés par une vision collective

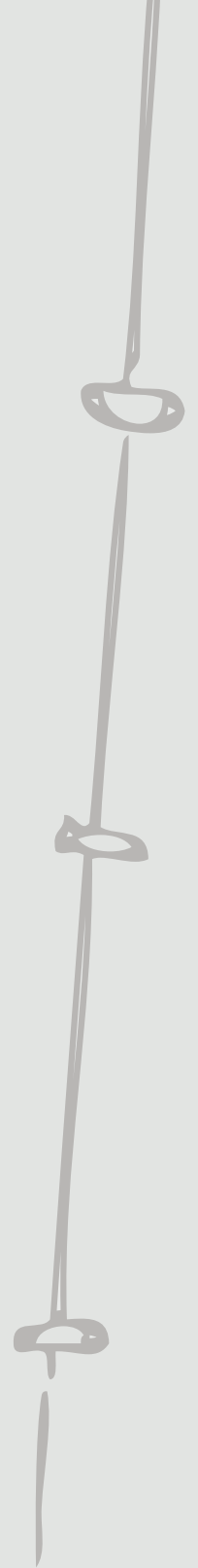
À travers ses différents secteurs, le Conseil de la Nation Wendat déploie une offre de services diversifiée qui accompagne les Wendat à toutes les étapes de la vie : éducation, santé, mieux-être, habitation, culture, loisirs, entrepreneuriat, activités coutumières et soutien aux familles, aux aînés et aux personnes en situation de vulnérabilité. Chaque service contribue à renforcer le lien entre le Conseil et les Wendat, que ceux-ci vivent à Wendake ou à l'extérieur de la communauté.

SERVICES-CONSEILS AUX ENTREPRENEURS WENDAT

- Prédémarrage et démarrage d'entreprise
- Expansion et transfert d'entreprise
- Recherche de financement et de partenaires d'affaires
- Approvisionnement

SERVICES OFFERTS PAR LA DÉMOGRAPHIE

- Demandes de renouvellement de carte de statut
- Demandes d'inscription au Registre des Indiens
- Vérification du droit à l'inscription
- Demandes de modification au Registre des Indiens (changement de nom ou de sexe)
- Mise à jour des renseignements personnels (adresse, numéro de téléphone, courriel, mariage et décès)



SERVICES DIVERS

- Services d'orientation
- Vie étudiante
- Demandes individuelles relatives aux fournitures médicales et à la prise en charge des autorisations et des réclamations dans le cadre des services de santé non assurés
- Diverses mesures de soutien financier pour les familles en situation de vulnérabilité
- Services d'éducation spécialisée
- Permis d'exploitation pour les commerces
- Permis d'utilisation

SERVICES DE TRAVAUX PUBLICS

- Espaces verts
- Gestion des matières résiduelles
- Entretien de la voirie
- Entretien des infrastructures

SERVICES D'ÉDUCATION

- Aide financière aux études
- Santé scolaire
- Hygiène dentaire en milieu scolaire
- Enseignement primaire à l'école Wahta'
- Offres de formation au Centre de développement de la formation et de la main-d'œuvre (CDFM)
 - Formation générale des adultes
 - Formations sur mesure
 - Formations à distance

CENTRE DE SERVICES D'EMPLOI ET DE FORMATION

- Placement en emploi
- Subventions salariales
- Soutien financier à la formation
- Programmes d'emplois d'été étudiants
- Programme d'aide au revenu

ACTIVITÉS COUTUMIÈRES

- Encadrement de la chasse traditionnelle à l'original
- Encadrement de la chasse communautaire
- Octroi du permis de chasse (code 33)
- Accompagnement dans l'établissement de camps familiaux sur le territoire
- Distribution de viande aux aînés
- Surveillance du territoire

SERVICES D'HABITATION ET DE GESTION DES TERRES

- Soutien aux Wendat lors de transactions foncières
- Accompagnement dans les processus de subventions pour l'habitation
- Offre de financement pour favoriser l'accès à la propriété (politique d'habitation)
- Octroi de permis de construction
- Logements communautaires
- Prêts à l'habitation

SERVICES CULTURELS

- Cours de langue wendat
- Service de traduction linguistique
- Conférences et ateliers de savoirs et de savoir-faire
- Événements communautaires : valorisation, diffusion et transmission de savoirs et de savoir-faire
- Soutien aux artistes et aux artisans
- Services d'accès aux archives
- Transfert de connaissances sur l'histoire
- Programme Tsikwawendoren's

MAISON DES JEUNES

- Camps de formation
- Activités de prévention

SERVICES D'HÉBERGEMENT

- Résidence Marcel-Sioui (de type intermédiaire)
- Centre d'hébergement et de soins de longue durée (CHSLD) Akhiakahratatha'yeh

SERVICES DES LOISIRS

- Terrain de jeux l'été
- Organisation et programmation de loisirs (printemps-été et automne-hiver)
- Groupe Les aventuriers
- Les pinceaux d'Or
- Accès à la rivière

SERVICES DE SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX

- Consultations pour la santé physique, avec ou sans rendez-vous
- Infirmiers praticiens, évaluations, références et prescriptions
- Dépistage de la rétinopathie diabétique
- Vaccination
- Soutien à l'accès au principe de Jordan
- Cliniques prénatales
- Suivis postnatals
- Clinique jeunesse
- Télémédecine (plateforme Maple)
- Consultations en nutrition
- Prévention et traitement des dépendances
- Transport pour raisons médicales
- Soins à domicile
- Cours de massage pour bébé
- Cuisines communautaires pour les familles et les aînés
- Cours de gardiens avertis
- Services psychosociaux
- Parents-Secours
- Hygiène du milieu
- Analyse d'eau
- Aide aux activités de la vie quotidienne par les auxiliaires familiales
- Consultations en psychologie
- Consultations en travail social
- Consultations en kinésiologie
- Consultations individuelles en toxicodépendance
- Soutien à domicile
- Ergothérapie à domicile

Parc immobilier de Wendake

D'une superficie d'approximativement 2,3 km², le territoire de Wendake demeure un pilier fondamental de la vitalité collective et du développement durable de la Nation Wendat.

Les actions réalisées dans le parc immobilier témoignent d'une volonté constante de consolider et d'adapter les infrastructures au service de la communauté. Les investissements ont permis d'assurer leur conformité et de soutenir le développement résidentiel et communautaire de Wendake. Par la réalisation de projets, la poursuite de travaux et une planification structurante, le Conseil de la Nation Wendat a veillé à maintenir des infrastructures sécuritaires, durables et adaptées à l'évolution des besoins, dans une perspective de gestion responsable du patrimoine collectif.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

Aire de canots Akiawenhrahk yahndawa'

Située sur la rivière Akiawenhrahk, l'aire de canots est ouverte depuis mai 2025 aux Wendat ainsi qu'aux résidents de Wendake. Les installations ont été aménagées de façon à faciliter l'accès et l'utilisation du site, notamment grâce à un quai de 24 pi x 8 pi muni d'ancrages permettant un amarrage sécuritaire, tant à l'arrivée qu'au départ. Il est toutefois à noter que le sentier d'accès, d'une longueur d'environ 800 pieds, n'est pas accessible aux véhicules; le portage de l'embarcation est donc requis.

Bureaux de l’équipe des technologies de l’information

Réaménagement des espaces de travail et relocalisation au Conseil, en août 2025, pour mieux intégrer les équipes et optimiser les services.

CDFM

Réfection complète de la toiture en septembre 2025 afin d’assurer la pérennité et la sécurité du bâtiment.

Projet de l’émissaire du Chevreuil

D’août à novembre 2025, réalisation des travaux de réhabilitation de la conduite pluviale vers la rivière Saint Charles. Ce projet, d’un montant de 1,1 million de dollars, vise à améliorer la gestion des eaux pluviales et la résilience des infrastructures.

Sentier du parc Harry Gros Louis

Aménagement de 500 mètres de sentiers terminé en novembre 2025, favorisant l’accès aux espaces naturels et les activités de plein air.

Prolongement de la rue de Notre Grand Mère Onyawahchiouta’ah

Ouverture du prolongement, ce qui a permis d’ajouter 25 lots résidentiels en novembre 2025 et de construire un poste de surpression d’aqueduc. Ce projet structurant représente un investissement de 1,6 million de dollars.

PROJETS EN COURS

Tourilli

Élaboration de plans pour un nouveau bâtiment d’accueil, construction d’un nouveau camp Yarha’ et rénovation de trois chalets, à Sainte Anne. Les travaux ont débuté en 2025 et la livraison du projet est prévue pour la fin de l’automne 2026.

Maison Arouänne

Début des travaux de restauration à l’automne 2025 en vue de la mise en valeur de son caractère culturel et ancestral. La livraison du projet est prévue pour la fin de l’été 2026.

Centre communautaire multiservice et complexe récréatif

Annonce, en novembre 2025, d’un projet structurant et rassembleur pour toute la Nation, soit la construction d’un centre communautaire multiservice et complexe récréatif, dans le parc Omer-Lainé. D’une superficie approximative de 21 374 pi², ce projet représente un investissement évalué à 20,5 millions de dollars.



- | | |
|---|--|
| 1 | Centre administratif |
| 2 | École préscolaire et primaire - École Wahta' |
| 3 | Centre de formation de la Nation - CDFM |
| 4 | Centre de santé Marie-Paule-Sioui-Vincent |
| 5 | CHSLD Akhiakahratatha'yeh |
| 6 | Résidence Marcel Sioui |
| 7 | Centre de distribution des médicaments - France Dion |

- | | |
|----|-------------------------------------|
| 8 | Service de police de Wendake |
| 9 | Complexe sportif Desjardins Wendake |
| 10 | Complexes de bureaux locatifs (3) |
| 11 | Logements (60) |
| 12 | Centre récréatif Omer-Lainé |
| 13 | Maison des jeunes de Wendake |
| 14 | Garage des travaux publics |
| 15 | Église Notre-Dame-de-Lorette |
| 16 | Amphithéâtre de Wendake |

- | | |
|----|---|
| 17 | Station-service Wendake Etiontenhndahndinonhk |
| 18 | Salle Kondiaronk |
| 19 | Maison Aroüanne |
| 20 | Service alimentaire et vestimentaire |
| 21 | Dépanneur Alphé Picard |
| + | Corporations (10)
Maisons (6) |

Activités coutumières, un passé vivant, perpétué dans le présent

Préserver nos savoir-faire, honorer nos ancêtres et faire vivre notre culture au quotidien

Une grande diversité d'activités coutumières illustre l'engagement soutenu de la Nation Wendat à transmettre, à revitaliser et à préserver ses pratiques traditionnelles. Ancrées dans le territoire et la mémoire collective, ces activités contribuent à renforcer les liens entre les générations et à affirmer notre identité.



ACTIVITÉS PRINCIPALES

- Chasse traditionnelle à Aoskway 2025
 - 117 groupes ont participé à la chasse encadrée par tirage au sort.
 - 104 groupes ont transmis leurs enregistrements, soit un taux de participation de 89 %.
 - La chasse communautaire pratiquée par plusieurs groupes a permis de fournir une viande de gibier à nos aînés et à nos familles et d'en servir lors d'activités communautaires.
- Saison 2026 : chasse traditionnelle à Aoskway par tirage au sort
 - 118 groupes ont participé au tirage du 9 mars
 - La chasse 2026 se tiendra du 1^{er} au 21 octobre.
- Campements familiaux 2026.
 - 25 demandes de construction reçues.

CONSULTATIONS

- La Nation Wendat a déposé plusieurs études d'impact (en attente de réponses gouvernementales).
- Entente concernant l'évaluation régionale du Saint-Laurent pour la réalisation d'un mandat sur le Onyionhwentsïio'.
- Retour de la consultation sur le projet de parc national de la Côte-de-Charlevoix.

RESPECT ET SOINS AUX ANCÊTRES

- Avancement du protocole de soins aux ancêtres par le comité Hatiyöndahskehen' haekwennonhnha' « (nous prenons soin des ancêtres) » :
- Mandat de prévention, de sensibilisation et d'intervention relativement aux enjeux liés aux ancêtres et aux sites sacrés.
- Mise à jour de la politique de rapatriement du Royal Ontario Museum et élaboration d'un protocole à cet égard.
- Implication de la Nation dans le soin des ancêtres inhumés sur des sites archéologiques de la Ville de Québec.
- Participation, en compagnie de cinq Nations autochtones, au réenterrement de plusieurs ancêtres à Coteau-du-Lac.

TRANSFERT DES SAVOIRS ET ÉVÉNEMENTS

- Quatrième édition du camp jeunesse Yayennha' « été »
 - Exploration de l'univers scientifique, culturel et patrimonial du Onyionhwentsïio'
- Activités coutumières avec l'école Wahta'
 - Pêche blanche, chasse à l'orignal, piégeage et sensibilisation à la chasse aux oiseaux migrateurs
- Yänonhchia' de yänenda'yeh
 - Atelier sur l'esturgeon, pêche dans le fleuve et présentation sur les dossiers de consultation dans le Wendake Yehen' « l'ancien Wendake, là où étaient les Wendat ».
- Kwahrëndahrenh yohchëndeh
 - Démonstration de savoir-faire et activités culturelles et linguistiques
- Yontatatiahk!
 - Rassemblement de femmes wendat

SAVOIRS, ENVIRONNEMENT ET TERRITOIRE

- Gestion active des espèces culturellement valorisées : orignal, omble de fontaine, saumon, bar rayé, caribou, anguille et loup
 - Le Conseil de la Nation Wendat a obtenu un financement visant l'acquisition de connaissances sur Aoskway afin de poser des actions concrètes pour la pérennité de cette espèce.
- Lancement du programme de suivi des oiseaux migrateurs en lien avec la construction du Pont de l'Île-d'Orléans pour les cinq prochaines années
- Projet sur l'identification des plantes médicinales présentes dans l'aire protégée Ya'nienhonhndeh « l'endroit où les herbes ou les racines médicinales se cueillent ».

Le saviez-vous?

PROJET ONKWEHÓN:WE

Territoire, identité et interactions sociales en Iroquoianie ancestrale

La première année de ce grand projet de recherche intégrative et collaborative s'est déroulée sous la direction de l'archéologue Christian Gate St-Pierre (Université de Montréal) et la codirection de Gerald Taiaiake Alfred (Université Concordia à Kahnawà:ke). Ce partenariat interdisciplinaire vise à étudier l'histoire et les langues des peuples iroquoiens à travers les thèmes du lien au territoire, des identités et des interactions sociales.

Le projet repose sur le croisement des connaissances issues de la tradition orale, de l'archéologie, de l'histoire, de la bioanthropologie, de la linguistique, de l'archivistique et de la muséologie. Il regroupe plus de 70 chercheurs autochtones et allochtones ainsi que plus de 40 organisations partenaires réparties au Canada, aux États-Unis et en Europe.

Le Conseil de la Nation Wendat participe activement à plusieurs cercles de travail, dont le cercle de direction ainsi que ceux consacrés à l'archéologie, à la tradition orale et à la bioanthropologie.

Prévu sur sept ans, ce projet tiendra sa prochaine assemblée générale annuelle à Wendake, en 2027.

Alliances : consolider des relations durables au soutien de notre souveraineté et de notre prospérité

Une approche guidée par nos valeurs et tournée vers l'avenir

Dans la continuité de ses relations historiques, la Nation Wendat poursuit le développement d'alliances durables dans les sphères diplomatique, économique et culturelle. Ces relations s'inscrivent dans une vision à long terme, fondée sur la collaboration, le respect mutuel et la reconnaissance des responsabilités partagées sur son territoire coutumier.

Guidée par les valeurs wendat et par les enseignements transmis par nos ancêtres, la Nation privilégie des partenariats structurants qui soutiennent la défense de ses intérêts, le développement de son autonomie et le mieux-être collectif. Ces alliances constituent des leviers essentiels pour assurer la prospérité de la Nation, aujourd'hui et pour les sept générations à venir.

RÉALISATIONS

Énoncé de principes entre la Nation Wendat et la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh

En juillet 2025, la Nation Wendat et la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh ont affirmé leur volonté commune de renouer une relation fondée sur la diplomatie, le respect mutuel, l'honneur et l'ouverture, en adoptant un énoncé de principes guidant leurs discussions. Cet engagement vise à établir une relation durable et respectueuse, ancrée dans les valeurs, les traditions et l'attachement au territoire et à la culture. À travers le dialogue, le partage d'information et la recherche de solutions concertées, les Nations souhaitent favoriser la résolution harmonieuse de leurs différends, renforcer la collaboration internationales et œuvrer au profit de leurs populations respectives, dans une perspective de paix sociale et territoriale à long terme.

Entente de collaboration avec Québec International

En février 2026, la Nation Wendat a réaffirmé son héritage de diplomatie et de partenariats en renouvelant sa collaboration avec Québec International pour cinq ans, dans une vision de développement économique respectueuse de ses droits, de son histoire et de son territoire. Cette alliance vise à unir l'entrepreneuriat wendat et l'intendance du territoire afin de créer des occasions durables pour les entrepreneurs wendat et les partenaires régionaux, aujourd'hui et pour les générations futures.

Entente-cadre de partenariat avec le Port de Québec

En février 2026, la Nation Wendat et l'Administration portuaire de Québec ont officialisé une entente-cadre renouvelée visant à approfondir une collaboration durable fondée sur le respect, la diplomatie et la reconnaissance de la présence et des droits de la Nation Wendat sur le Onyionhwentsiio'.

Cette entente quinquennale vise à structurer un partenariat durable permettant d'intégrer les connaissances traditionnelles et l'expertise wendat dans la planification et la réalisation de projets portuaires, tout en favorisant le développement économique responsable, la participation des entreprises wendat, la protection de l'environnement et la mise en valeur de la culture et de l'histoire wendat, au bénéfice des générations actuelles et futures.

Protocole d'entente 2026-2027 avec la Chambre de commerce de Québec

La signature de ce protocole d'entente, en mars 2026, pour la période 2026-2027, a permis d'établir un partenariat structurant entre la Nation Wendat et la Chambre de commerce de Québec. Ce partenariat favorise l'accès des entreprises wendat à un réseau d'affaires élargi, à des occasions de visibilité et à des avantages économiques concrets, tout en renforçant leur intégration et leur rayonnement au sein de l'écosystème économique régional.

Et demain...

Les projets structurants en cours traduisent la volonté de la Nation Wendat de consolider ses acquis, de renforcer son rayonnement et de poursuivre son affirmation, avec rigueur et vision.

Comités

Collaborer, réfléchir, bâtir et investir pour l'avenir

Groupe stratégique d'affirmation du Onyionhwentsiio' (GSAO)

Créé en 2021, le GSAO se réunit chaque mois pour favoriser un échange stratégique entre les acteurs impliqués dans la protection et l'affirmation du Onyionhwentsiio', territoire coutumier de la Nation Wendat reconnu par le Traité huron-britannique de 1760. Ce groupe émet des recommandations au Conseil.

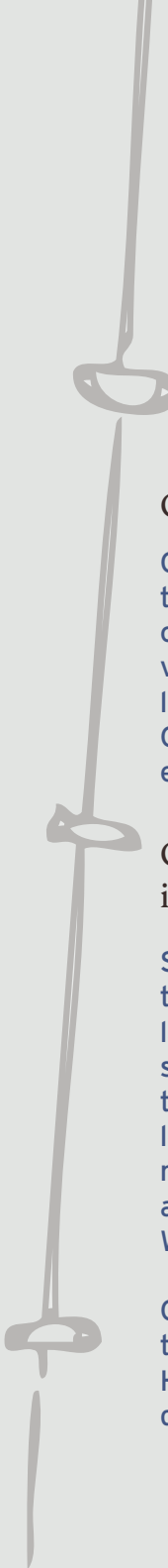
Il regroupe le Harihöndahskowänenh, les Hatihahchenhk responsables des dossiers juridiques et territoriaux ainsi que des représentants du Hatihente's Hontonhwentsänon-hnha', de la direction générale et de l'administration.

Groupe de travail sur la révision du Code électoral

Le Code de représentation de la Nation Wendat (ou Code électoral), en vigueur depuis l'an 2000, constitue le cadre légal régissant les processus électoraux au sein de la Nation. Après plus de deux décennies d'application, il apparaissait nécessaire de le réviser afin d'assurer son adéquation aux réalités actuelles, aux besoins de la communauté et aux pratiques exemplaires en matière de gouvernance électorale. Pour ce faire, un groupe de travail a été mis en place avec pour mandat d'examiner le Code électoral existant et de formuler des recommandations en vue de sa mise à jour.

Ce groupe est composé de Hatihahchenhk du Conseil de la Nation Wendat, d'un représentant du Cercle des sages ainsi que de cinq Wendat représentant la population.

Le groupe a proposé une réforme du Code de représentation lors d'un référendum tenu le 24 avril 2026. Les Wendat ont accepté cette proposition. Le mandat étant maintenant terminé, le groupe de travail n'existe plus.



Comité Tiondehchaweti' « toute notre Terre »

Créé en janvier 2026, ce comité - composé d'experts techniques - a pour mandat de coordonner la mise en œuvre du pilier 1 du Plan stratégique 2025-2028 en développant une vision territoriale claire et un plan d'action, le tout pour recommandation au GSAO et approbation du Conseil de la Nation Wendat. Le comité supervise la mise en œuvre administrative des actions approuvées.

Comité d'affirmation et de valorisation identitaires

Son mandat consiste principalement à analyser et à orienter les décisions du Conseil afin de favoriser l'affirmation et la valorisation identitaire et culturelle wendat. Les travaux s'articulent autour de cinq grands axes : l'accueil, l'intégration et la sensibilisation des Wendat récemment statués, le respect de l'authenticité de la culture wendat, la décolonisation du Conseil, le respect et la valorisation identitaire ainsi que la conception et la diffusion de capsules vidéo aux Wendat.

Ce comité est composé du Harihöndahskowänehk, de Hatihahchenhk, d'un membre du personnel du Hatihente's Hontonhwentsänonhnha', de la direction générale et de la direction de Onywawenda'.

Comité de gouvernance stratégique Nation Wendat et Ville de Québec

Créé suivant la signature, en juin 2025, de l'accord-cadre Tonsakwatont kwatate'ndiara's « entraïdons-nous continuellement » entre la Nation Wendat et la Ville de Québec, un comité de gouvernance stratégique a été mis sur pied pour renforcer la capacité des élus et du personnel à cerner, à prioriser, à planifier et à mettre en œuvre des initiatives et des projets conjoints. De ce comité découlent, entre autres, des travaux pour la revitalisation du secteur Bastien-Racine.

Ce comité est composé de Hatihahchenhk, d'élus de la Ville de Québec et de représentants de l'administration du Conseil de la Nation Wendat et de la Ville de Québec.

Comité de la fiscalité

Le mandat de ce comité est de veiller aux droits fiscaux des Wendat. À ce titre, ses travaux visent notamment à assurer l'application des exemptions fiscales accordées aux Wendat et à promouvoir leurs responsabilités à cet égard, en respect des valeurs wendat.

Ce comité est composé de Hatihahchenhk et des membres du personnel du Hatihente's Hontonhwentsänonhnha', de la direction générale et de l'administration.

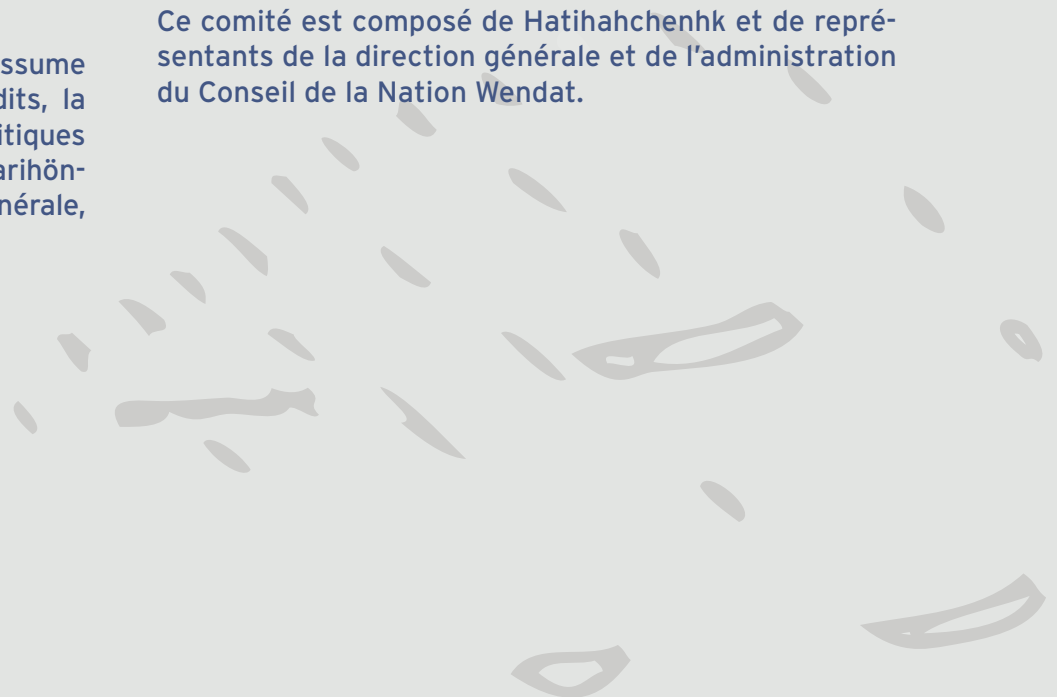
Comité des finances et d'audit

Garant d'une saine gestion financière, ce comité assume la planification budgétaire, la supervision des audits, la gestion des risques ainsi que la mise à jour des politiques financières et d'approvisionnement. Il regroupe le Harihōndahskowānenh, des Hatihahchenhk, la direction générale, la direction des finances et le contrôleur.

Comité stratégique d'aménagement du territoire de Wendake

Créé en février 2026, ce comité s'inscrit dans le pilier 2 du Plan stratégique 2025-2028. Il a pour mandat d'assurer une vision intégrée et cohérente du développement global de Wendake et des terres désignées, en tenant compte des besoins actuels et futurs des Wendat. Depuis sa mise en place, le comité se penche sur l'élaboration d'un plan d'aménagement global visant à guider une croissance harmonieuse et durable du territoire.

Ce comité est composé de Hatihahchenhk et de représentants de la direction générale et de l'administration du Conseil de la Nation Wendat.



Communications

Structuration, affirmation identitaire et valorisation culturelle wendat

En cohérence avec les piliers 4, 5 et 6 du Plan stratégique 2025-2028, les communications du Conseil de la Nation Wendat se sont affirmées comme un levier essentiel de rayonnement, d'engagement, de proximité et de cohérence organisationnelle. La création d'une direction distincte, en décembre 2024, suivie de l'arrivée d'une nouvelle directrice, en juin 2025, a permis au secteur de se structurer davantage et de renforcer son positionnement au sein de l'organisation. Concrètement, ce changement a permis de solidifier la planification, de mieux répartir les priorités, de consolider les façons de faire et d'accompagner plus efficacement les secteurs dans leurs besoins pour faire rayonner et connaître les services offerts aux Wendat.

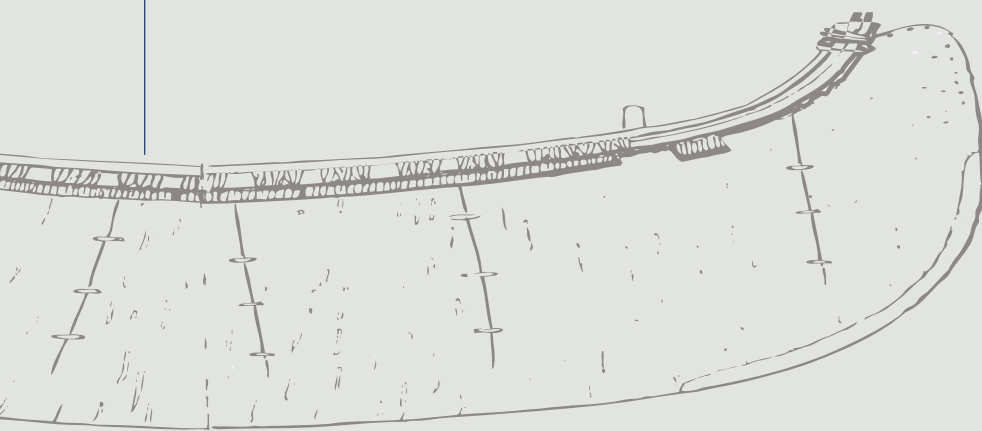
RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

Lancement d'un nouveau site Web

Le Conseil de la Nation a porté un projet majeur, soit la mise en ligne d'un nouveau site Web, le 25 novembre 2025. La présence numérique du Conseil de la Nation Wendat est essentielle, permettant aux Wendat de trouver en un seul endroit tous les outils, services et informations nécessaires. Les données recueillies démontrent l'intérêt des Wendat pour cette nouvelle plateforme simplifiée et centralisée. Plus de 20 000 visiteurs uniques ont déjà navigué sur le nouveau site Web, enregistrant 187 000 interactions sur les diverses pages.

Yakwennra, une nouvelle rubrique par et pour les Wendat

Le Yakwennra, journal de la Nation, a continué de jouer un rôle important dans la transmission de l'information avec un ajout de taille, soit une nouvelle rubrique par et pour les Wendat : Kwatändiht « nous tous parlons de nous-mêmes », la mise en valeur des réalisations collectives et le renforcement du sentiment d'appartenance. Trois éditions ont été publiées, contribuant à offrir un espace régulier de communication, de mémoire et de proximité avec les Wendat.



Rayonnement des événements

Le Conseil de la Nation a pour mandat de mettre en valeur et de promouvoir les nombreux événements destinés au rayonnement de la culture et des services offerts aux Wendat. Misant sur la planification des messages, la conception visuelle, la couverture terrain par des photographes ou des vidéastes, les contenus numériques, le marketing et les outils promotionnels, il renforce la visibilité des événements et favorise la participation des Wendat.

Parmi les événements soutenus :

- Fête de la famille Kwatonnhahrenh onywahwatsira' « célébrons notre famille »
- Forum économique et entrepreneurial de Wendake
- Tournois de hockey majeur et mineur de Wendake
- Soirée reconnaissance des employés du Conseil de la Nation Wendat Kwaton'weshonhk « nous tou-te-s avons de la reconnaissance, nous tou-te-s témoignons de la reconnaissance. »
- Rassemblement Sēnhotonwah! (foire de l'emploi)
- Épluchette d'épis de maïs : levée de fonds pour le service alimentaire et vestimentaire
- Yānonhchia' de yānenda'yeh (cabane d'automne)
- Marche de l'espoir Yonwaken'sehk « je te considère - t'es important-e pour moi
- Kwahrëndahrenh Yohchēndeh! (trappons l'hiver)
- Grand rassemblement Yatsihsta', un nouvel événement communautaire

Nos médias sociaux : une communauté en forte croissance

Les médias sociaux du Conseil de la Nation ont confirmé leur rôle de canal central pour joindre les Wendat et les publics intéressés par les actions de la Nation.

Facebook

- 366 publications sur la page de la Nation
- 2 434 nouveaux abonnés
- Total de 12 677 abonnés
- 2,7 M de vues

LinkedIn

- 1 879 abonnés (547 nouveaux abonnés)
- 77 083 de vues

Instagram

- 1 184 abonnés
- 318 nouveaux abonnés

Infolettre

- 54 éditions par année
- 2 652 abonnés

Les résultats observés démontrent que les communications ne se limitent pas à diffuser de l'information. Elles soutiennent l'engagement, renforcent le sentiment d'appartenance, valorisent l'identité culturelle et permettent de mieux faire connaître les services, les projets et les actions portés par la Nation. Cette progression constitue une base solide pour poursuivre le développement d'une communication encore plus accessible, distinctive et enracinée dans la culture et l'identité wendat.

Conseil de la Nation Wendat : faits saillants financiers

Le CNW :

- A eu des revenus de plus de 103 millions de dollars incluant un montant non récurrent de 6,8 millions de dollars du Ministère de la Santé et des Services Sociaux (MSSS) pour le financement rétroactif du CHSLD;
- A géré un budget d’exploitation de 91,7 millions de dollars;
- A généré un surplus de 11,8 millions de dollars;
- A investi près de 8,8 millions de dollars en immobilisations corporelles dont 5,7 millions de dollars ont été financés par des subventions;
- A vu ses revenus autonomes augmenter de 19% comparativement à l’exercice financier 2024-2025.

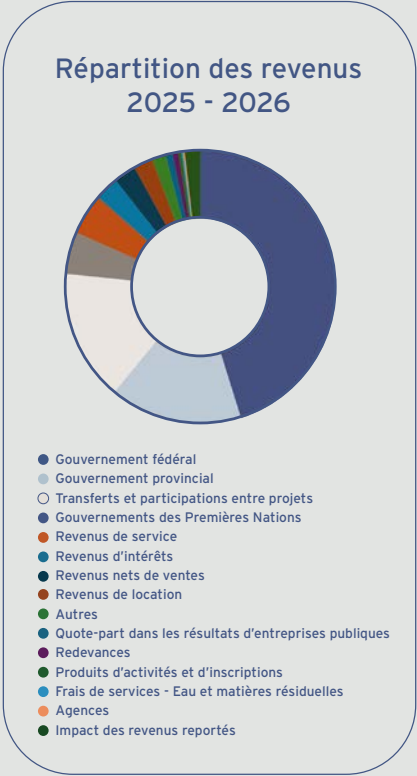
INFRASTRUCTURES	2025 - 2026
Prolongement d'Önonta' (Wendake Est)	0,6 M\$
Collectrice de la Faune	0,2 M\$
Émissaire du chevreuil	1,2M\$
IMMEUBLES	
Maison Arouane (restauration)	0,2 M\$
Église (réfection)	0,1 M\$
École	0,6 M\$
Place d'affaires Yarihwa	1,7 M\$
Projet ascenseurs CQX54	1,3 M\$
Réaménagement du sous-sol du CNW	0,3 M\$
Projet service à l'enfance et famille	0,2 M\$
DIVERS	
Équipement et autres projets	2,4 M\$
Total de l'investissement en immobilisations	8,8 M\$

ÉVOLUTION DES REVENUS ET DES SURPLUS

	2025 2026	2024 2025	2023 2022
Revenus totaux	103 494 588 \$	91 614 748 \$	101 108 528 \$
Revenus de subvention des projets d'immobilisations	5 659 968 \$	11 719 563 \$	22 049 940 \$
Total des revenus excluant les subventions des projets d'immobilisations	97 834 620 \$	79 895 185 \$	79 058 588 \$
Augmentation	18 %	1 %	19 %
Investissements en immobilisations corporelles	8 753 324 \$	14 819 833 \$	27 486 115 \$
Surplus courant	11 822 730 \$	6 069 796 \$	22 087 718 \$

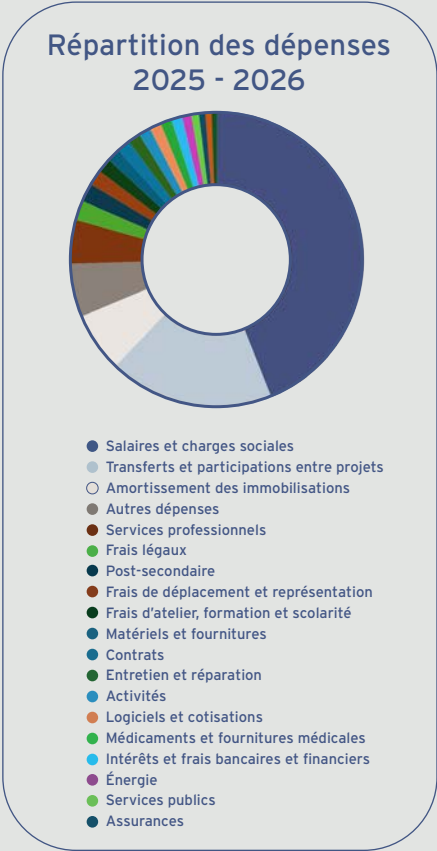
RÉPARTITION DES SOURCES DE REVENUS

RÉPARTITION DES REVENUS PAR SOURCES DE FINANCEMENT		
SOURCE	RÉSULTATS 2025-2026	RÉPARTITION 2025-2026
Gouvernement fédéral	48 759 328 \$	47 %
Transferts et participations entre projets	14 666 818 \$	14 %
Agences	205 261 \$	0,2 %
Gouvernement provincial	17 844 494 \$	17 %
Gouvernement des PN	5 332 719 \$	5 %
Frais de services - Eau et matières résiduelles	223 409 \$	0,2 %
Produits d'activités et inscriptions	398 579 \$	0,4 %
Revenus de service	5 668 669 \$	5 %
Quote-part dans les résultats d'entreprises publiques	1 665 992 \$	2 %
Redevances	768 771 \$	1 %
Revenus d'intérêts	2 913 759 \$	3 %
Revenus de location	2 254 610 \$	2 %
Revenus nets de ventes	2 723 676 \$	3 %
Autres	1 008 806 \$	1 %
Impact des revenus reportés	(1 190 303) \$	-1 %
Total avant recharge	103 494 588 \$	100 %
Recharge entre programmes	(14 666 818) \$	
Total après recharge	88 827 770 \$	



RÉPARTITION DES DÉPENSES

RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR TYPE		
TYPE	RÉSULTATS 2025-2026	RÉPARTITION 2025-2026
Salaires et charges sociales	40 268 567 \$	44 %
Transferts et participations entre projets	14 666 818 \$	16 %
Frais d'atelier, formation et scolarité	1 405 356 \$	2 %
Post-secondaire	1 872 792 \$	2 %
Activités	1 181 716 \$	1 %
Logiciels et cotisations	1 186 363 \$	1 %
Médicaments et fournitures médicales	1 111 803 \$	1 %
Matériels et fournitures	1 304 054 \$	1 %
Contrats	1 321 984 \$	1 %
Services publics	793 121 \$	1 %
Entretien et réparation	1 253 623 \$	1 %
Assurances	648 789 \$	1 %
Énergie	929 000 \$	1 %
Frais légaux	2 045 112 \$	2 %
Services professionnels	5 820 571 \$	6 %
Honoraires et per diems élus	533 552 \$	1 %
Frais de transport	622 492 \$	1 %
Frais de déplacement et représentation	1 520 631 \$	2 %
Intérêts et frais bancaires et financiers	1 007 634 \$	1 %
Autres dépenses	5 910 581 \$	6 %
Amortissement des immobilisations	6 267 299 \$	7 %
Total avant recharge	91 671 858 \$	100 %
Recharge entre programmes	(14 666 818) \$	
Total après recharge	77 005 040 \$	



Droits et intérêts

Protéger les droits des Wendat pour éliminer tout préjudice

La défense des droits ancestraux, protégés par traité, territoriaux et collectifs de la Nation Wendat demeure une priorité stratégique. Par des actions concrètes et soutenues, la Nation veille à la protection et à la mise en œuvre de ses droits. D'autres initiatives politiques et judiciaires sont également entreprises pour défendre les intérêts des Wendat concernant d'autres enjeux.

FAITS SAILLANTS SUR VOS DROITS REPRÉSENTÉS

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan et Essipit c. Conseil de la Nation Wendat

La Nation Wendat a déployé tous les efforts requis en vue de l'audition par la Cour d'appel du Québec du recours intenté par les Premières Nations de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan et d'Essipit, le 4 juin 2026.

À titre de rappel, le 19 décembre 2024, la Cour supérieure du Québec a jugé irrecevable ce recours qui visait, entre autres, à faire déclarer l'absence de tout titre ou droit exclusif de la Nation Wendat sur le Onyionhwentsïio' et à interdire à la Nation de nuire à l'exercice de l'ilnu-aitun sur le Nitassinan.

Défense des droits de chasse et de pêche du Traité huron-britannique de 1760

La cause impliquant des membres visés par des infractions liées à la chasse et à la pêche est toujours pendante devant la Cour du Québec. La Nation Wendat a la préparation des expertises et des témoignages nécessaires au soutien des droits protégés par le Traité huron-britannique de 1760.

Revendication particulière de la Seigneurie de Sillery

La Nation Wendat poursuit les travaux afin de finaliser une argumentation historique et juridique solide et étoffée en vue du dépôt formel de cette importante revendication auprès du gouvernement fédéral.

Obligation de consultation sur l'ensemble du Onyionhwentsiio'

À la suite d'un engagement du premier ministre François Legault, en 2022, des négociations avaient été entreprises avec le Québec afin de convenir d'un protocole précisant les modalités de consultation et d'accommodement de la Nation Wendat sur le Onyionhwentsiio'. Les négociations sont interrompues depuis 2024 en raison du refus du Québec de consulter la Nation Wendat sur le Onyionhwentsiio'.

Les recours entrepris par la Nation Wendat contre le gouvernement du Québec ont cheminé sur le plan procédural, mais les dates d'audition ne sont pas encore déterminées. La Nation Wendat soutient fermement que le Québec est tenu d'agir honorablement à son égard et doit la consulter concernant les projets envisagés sur la portion du Onyionhwentsiio' située au sud du fleuve Saint-Laurent.

En outre, les audiences concernant la demande déposée auprès de la Commission d'accès à l'information afin d'obtenir des documents relatifs à la délimitation géographique de l'aire de consultation de la Nation Wendat, établie unilatéralement par le gouvernement du Québec, ont commencé cette année et se termineront le 27 mai 2026. La Commission rendra son jugement ultérieurement.

Sous-financement du Service de police de Wendake

Le 31 mars 2026, la Nation Wendat a déposé une demande devant la Cour supérieure du Québec afin de réclamer des dommages-intérêts en raison du sous-financement chronique du Service de police de Wendake, depuis 1991.

Protection du droit des femmes wendat

Avant même le dépôt du projet de loi S-2, Loi modifiant la Loi sur les Indiens (nouveaux droits à l'inscription), qui pourrait entraîner l'abolition de la règle de l'exclusion après la deuxième génération, la Nation Wendat a soutenu le recours intenté par des femmes wendat devant la Cour supérieure du Québec. Ce recours vise la cessation de la discrimination des femmes non mariées avant 1985 afin que leurs petits-enfants puissent, à l'instar des femmes mariées, transmettre leur statut d'Indien à leurs petits-enfants. Des interventions politiques ont été réalisées pour que cesse toute discrimination à l'égard des femmes.

NÉGOCIATIONS ET PROCESSUS DE DISCUSSIONS ORDONNÉS PAR LA COUR

Discussions visant la mise en œuvre de nos droits territoriaux

Suivant la signature de l'entente-cadre entre la Nation Wendat et le Canada, une table de discussion sur la reconnaissance des droits autochtones et l'autodétermination a été mise en place. Des pourparlers ont été entamés afin d'élaborer un mandat de négociation visant à faciliter la mise en œuvre des droits de la Nation Wendat protégés par le Traité huron-britannique de 1760, sans en modifier ni en limiter la portée.

De façon plus spécifique, le sujet de la chasse aux oiseaux migrateurs est aussi discuté en vue de faciliter l'accès au fleuve et la pratique de cette activité traditionnelle par les Wendat.

Négociation d'une entente sur la chasse à Aoskway

Ces négociations visent à conclure une entente pluriannuelle pour faciliter la pratique de la chasse à l'original par les Wendat et sur la gestion, la conservation et la protection de l'original dans les réserves fauniques des Laurentides et de Portneuf. L'objectif est de convenir de modalités administratives de collaboration, sans modifier ni limiter de quelque façon les droits constitutionnels de la Nation Wendat.

Processus de discussions sérieuses et approfondies

Des rencontres ont été tenues et des pressions sont exercées dans le but de faire respecter l'ordonnance de la Cour et de faire entendre la voix de la Nation Wendat quant aux impacts majeurs vécus en raison de l'Entente de principe d'ordre général (EPOG) avec les Innus.

Rappelons qu'à la suite de l'EPOG intervenue en 2004, un jugement de la Cour fédérale rendu en 2014 a ordonné la tenue de discussions sérieuses et approfondies en vue de concilier les divergences entre la Nation Wendat et les Nations Innues quant au territoire que devrait couvrir l'EPOG. À l'heure actuelle, ce processus a permis d'éviter que soit incluse dans le projet traité innu la partie sud-ouest, une vaste portion de territoire au cœur du Onyionhwentsiio'.

Éducation

Accompagner les parcours d'apprentissage et transmettre notre identité

L'éducation occupe une place essentielle dans la vitalité, la continuité et l'avenir de la Nation Wendat.

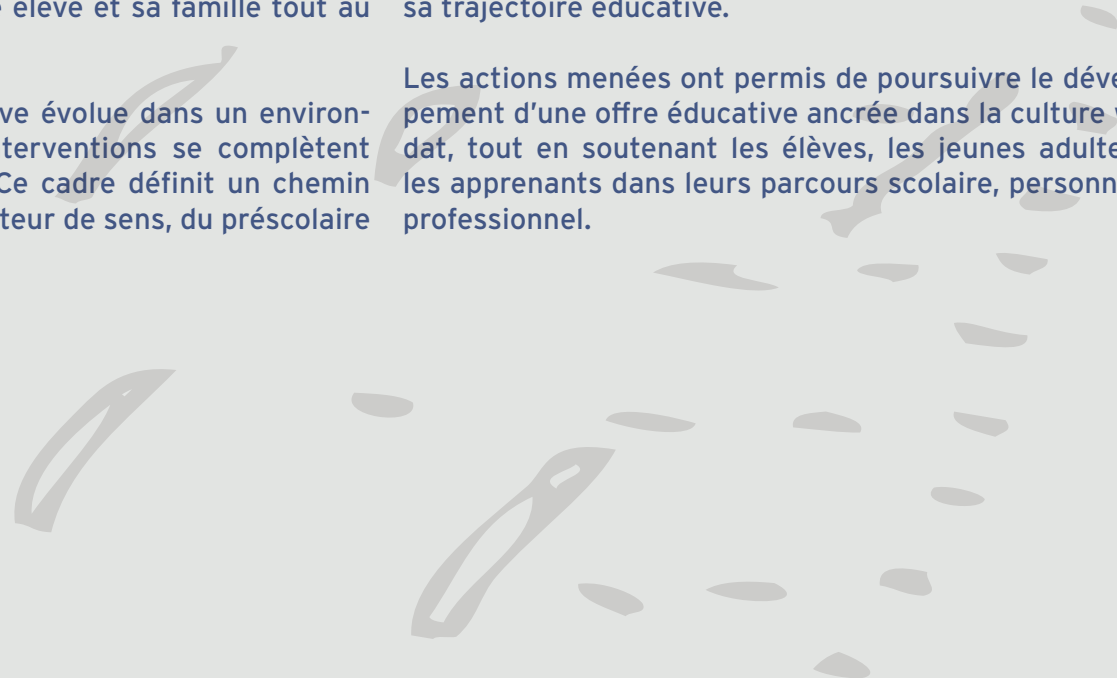
En août 2024, les services d'éducation, incluant l'école Wahta', l'école CDFM et les services éducatifs, ont été regroupés sous la direction de Onyawawenda' – patrimoine, éducation et développement de la main-d'œuvre. Cette organisation incarne désormais un continuum de services visant à accompagner chaque élève et sa famille tout au long du parcours scolaire.

Dès son entrée à l'école, l'élève évolue dans un environnement harmonisé, où les interventions se complètent et s'articulent efficacement. Ce cadre définit un chemin éducatif clair, structuré et porteur de sens, du préscolaire

jusqu'à l'université, où chaque étape s'inscrit dans une progression cohérente, guidée par les besoins de l'élève et de ses parents.

Fondé sur une approche globale, humaine et proactive, ce continuum vise à soutenir la persévérance, la réussite et l'épanouissement. Il traduit un engagement fort : offrir un accompagnement constant à chaque élève tout au long de sa trajectoire éducative.

Les actions menées ont permis de poursuivre le développement d'une offre éducative ancrée dans la culture wendat, tout en soutenant les élèves, les jeunes adultes et les apprenants dans leurs parcours scolaire, personnel et professionnel.



RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

Gestion active de la croissance des inscriptions, avec une progression constante

L'école préscolaire et primaire Wahta' se distingue par son engagement envers la transmission de la culture wendat, intégrée directement dans le cursus scolaire. Elle propose un environnement d'apprentissage riche et stimulant, enraciné dans les valeurs de la Nation.

La vie pédagogique et parascolaire de l'école Wahta' est ancrée dans le mode de vie coutumier du peuple wendat, *io-nyionhwentsou'tenh*. Les activités traditionnelles et la pratique des savoir-faire en font partie intégrante, favorisant ainsi la transmission de la culture et renforçant la fierté identitaire des élèves.

Des services d'accompagnement sont également offerts aux élèves wendat du secondaire fréquentant les écoles de la région de Québec afin de soutenir leur persévérance et leur réussite.

Grâce à la mise en place de la nouvelle structure éducative, l'accès aux services d'accompagnement et de soutien a été élargi. Deux éducatrices spécialisées se déplacent également dans les différentes écoles afin d'offrir un soutien direct aux élèves qui en ont besoin.

Des ateliers de transition du primaire au secondaire ont été mis en place et abordent différentes thématiques propres à cette étape charnière. Des ateliers d'aide aux devoirs sont également offerts, tant au primaire qu'au secondaire, permettant aux jeunes d'optimiser leur compréhension de la matière, de surmonter certaines difficultés ou encore de bénéficier d'un espace calme et propice à l'étude et à la réalisation de leurs travaux scolaires.

ÉCOLE WAHTA'

Année scolaire	Nombre d'élèves inscrits	Augmentation
2025-2026	175	+14
2024-2025	161	+9
2023-2024	152	+19
2022-2023	133	+17
2021-2022	116	+16
2020-2021	100	---
2019-2020	100	+5
2018-2019	95	---

Objectifs atteints pour l'année scolaire 2025–2026

- Lecture : 90 % des élèves de la première à la sixième année ont atteint le seuil de réussite; moyenne de l'école : 76 %
- Écriture : 92 % de réussite; moyenne : 75 %
- Résolution de problèmes (mathématiques) : 90 % de réussite; moyenne : 78 %
- Raisonnement mathématique : 90 % de réussite; moyenne : 78 %

ÉCOLE CDFM

Déclaration de clientèle

En formation générale des adultes, un élève équivalent temps plein (ETP) correspond à 900 heures de formation. Cette mesure sert de base au ministère pour calculer le financement.

	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Nombre d'ETP	81,65	86,3	77,46	77,89	78,63

LE SAVIEZ-VOUS?*

*Au 31 mars de chaque année.

	2025	2026
Élèves suivant une formation générale pour adultes au CDFM	163	152
Élèves suivant une formation professionnelle au CDFM	47	26
Élèves fréquentant le secondaire	92	89
Étudiants wendat fréquentant le collégial (aide financière aux études)	117	139
Étudiants wendat fréquentant l'université (aide financière aux études)	194	211

FORMATION POSTSECONDAIRE ET CONTINUE

L'école CDFM, en collaboration avec le Cégep Garneau, a de nouveau proposé le Tremplin diplôme d'études collégiales (DEC) - Premières Nations « La Traversée », un programme conçu sur mesure pour soutenir la transition vers les études collégiales, renforcer la rétention scolaire et outiller les jeunes dans leur parcours.

Fort de ses partenariats au sein du réseau de la formation professionnelle, une deuxième cohorte en conduite d'engins de chantier, qui est un programme très contingenté, a aussi été lancée l'été dernier. Par ailleurs, une attestation d'études professionnelles en cuisine des Premiers Peuples, chapeautée par la cheffe cuisinière Lysanne O'Bomsawin, originaire de la communauté d'Odanak, a également vu le jour.

Entrepreneuriat

La fibre entrepreneuriale au cœur de notre ADN

L'entrepreneuriat occupe une place importante dans la vitalité économique de la Nation Wendat. Par l'accompagnement, le maillage, le réseautage et la mise en valeur des talents wendat, le Conseil de la Nation Wendat contribue à soutenir un écosystème d'affaires dynamique, enraciné dans les réalités des Wendat et tourné vers l'avenir.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

Soutien à une vingtaine d'entreprises et d'entrepreneurs wendat par l'équipe du développement économique

Une vingtaine d'entreprises et d'entrepreneurs wendat ont reçu de l'accompagnement de l'équipe du développement économique. Ce soutien a couvert diverses étapes stratégiques, comme le démarrage, le financement, l'acquisition, la consolidation, la croissance de l'entreprise et l'approvisionnement.

Depuis la mise en place du service-conseil aux entrepreneurs, à l'été 2021, plus de 65 entreprises ou entrepre-

neurs ont été accompagnés. La demande est en forte progression, ce qui témoigne de la vitalité du service et de la confiance des Wendat à son égard.

Les entrepreneurs qui en bénéficient soulignent l'importance d'un accompagnement personnalisé, adapté à leurs réalités et à leur vision d'affaires, leur permettant d'optimiser leurs chances de succès.

Soutien offert par le Centre de services en emploi et en formation (CSEF)

Le CSEF a connu une croissance marquée de ses interventions en soutien au démarrage d'entreprises, illustrant un intérêt accru pour l'entrepreneuriat au sein de la communauté. Le CSEF offre un appui financier à différentes étapes de l'élaboration des plans d'affaires, tant en phase

de prédémarrage qu'en phase de démarrage. Il propose également une allocation hebdomadaire aux entrepreneurs afin de soutenir concrètement le développement de leur projet durant les premières étapes.

Troisième Forum économique et entrepreneurial de Wendake

Toujours à l'écoute des besoins exprimés par les entrepreneurs wendat, la Nation a tenu la troisième édition de son Forum économique et entrepreneurial, en février 2025. L'événement a rassemblé plus de 150 participants issus d'horizons variés : entrepreneurs wendat, entreprises privées et publiques, partenaires et représentants gouver-

nementaux. Le succès de cette édition confirme la pertinence d'un tel espace de dialogue, de réseautage et de valorisation des talents entrepreneuriaux wendat et autochtones. Une quatrième édition est déjà en planification pour l'hiver 2027.

Habitation et gestion des terres et des infrastructures

Planifier, aménager et bâtir durablement notre milieu de vie

Dans la continuité de ses relations historiques, la Nation Wendat poursuit le développement d'alliances durables dans les sphères diplomatique, économique et culturelle. Ces relations s'inscrivent dans une vision à long terme, fondée sur la collaboration, le respect mutuel et la reconnaissance des responsabilités partagées sur son territoire coutumier.

Guidée par les valeurs wendat et par les enseignements transmis par nos ancêtres, la Nation privilégie des partenariats structurants qui soutiennent la défense de ses intérêts, le développement de son autonomie et le mieux-être collectif. Ces alliances constituent des leviers essentiels pour assurer la prospérité de la Nation, aujourd'hui et pour les sept générations à venir.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

Octroi de quinze lots

Quinze lots ont été offerts aux Wendat sur la liste d'attente. Ces lots, destinés à de nouvelles constructions, sont situés dans le nouveau secteur Ōnonta' « montagne ». Il s'agit de l'offre la plus importante des dix dernières années.

Délivrance de 59 permis de construction

Une procédure entièrement numérique est désormais en vigueur, mettant fin à l'utilisation des formulaires papier. Les demandes sont déposées en ligne, par l'entremise du site du Conseil, avec l'émission automatique d'un accusé de réception, facilitant ainsi le suivi des dossiers. Les règlements applicables sont également accessibles en ligne. Cette transition améliore l'efficacité des processus et réduit l'empreinte environnementale.

Projet résidentiel Kwayaweh « ramons, canotons, nageons, nous tous! »

La société immobilière Ya'ndiyatha a poursuivi la réalisation du projet Kwayaweh, un développement de 236 unités dans le secteur Ōnonta'. Les premières unités seront disponibles le 15 juin 2026 (phase 1), tandis que la phase 2 est prévue à l'automne 2026.

Aide financière à dix propriétaires

Dans le cadre de son programme de subvention pour réparations urgentes et adaptation de domicile, le Conseil de la Nation Wendat a offert une aide financière à dix propriétaires, pour un total de 63 300 \$.

Gestion des matières résiduelles à Wendake

Le Conseil de la Nation Wendat mène des actions continues de sensibilisation auprès de la communauté concernant l'utilisation des bacs de recyclage, de déchets et de compostage, y compris les sacs mauves. Ces efforts se traduisent notamment par la diffusion de dépliants, d'avis, d'un calendrier annuel ainsi que par des publications sur les réseaux sociaux.

Par ailleurs, les initiatives suivantes ont été mises en œuvre :

- Mise en place de la collecte des résidus alimentaires
- Planification du grand nettoyage printanier
- Organisation de collectes spéciales, des résidus domestiques dangereux et des « serpuariens »
- Distribution de compost gratuit
- Gestion des plaintes liées à la collecte
- Réalisation de tournées sur le terrain et remise d'avis en cas d'infractions au règlement sur la gestion des matières résiduelles

LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES

Ajout d'ascenseurs et mise aux normes des systèmes d'alarme incendie au 80 et au 90, rue de l'Ours

L'ajout d'ascenseurs aux immeubles des 80 et 90, rue de l'Ours, ainsi que la mise aux normes des systèmes d'alarme incendie constituent des améliorations significatives pour les personnes âgées qui y habitent. Ces interventions rendent leur milieu de vie plus accessible, plus sécuritaire et mieux adapté à leurs besoins quotidiens.

Rédaction d'un guide pour l'accès aux logements communautaires

Dans une volonté de faciliter l'accès aux services, les formulaires d'inscription à un logement communautaire sont désormais accessibles en ligne. Cette mesure simplifie les démarches pour les familles ainsi que pour les personnes âgées de 60 ans et plus. L'outil numérique est accompagné d'un guide explicatif et de l'envoi automatique d'un accusé de réception pour chaque demande. Des copies papier demeurent toutefois accessibles à la réception du centre administratif du Conseil de la Nation Wendat afin d'offrir un soutien adapté aux personnes qui le nécessitent. Cette approche témoigne de l'engagement du Conseil à offrir des services inclusifs, flexibles et accessibles.

OFFRIR DES SERVICES ADAPTÉS ET ÉVOLUTIFS AUX MEMBRES – TRANSACTIONS FONCIÈRES

	2023 2024	2024 2025	2025 2026
Transferts de terres (changement de propriétaire)	39	40	25
Transferts de terres par succes- sion	5	4	3
Certificats de possession émis par SAC	15	31	18
Total	59	75	46

PORTEFEUILLE DE PRÊT NOUVEAUX PRÊTS	2023 2024	2024 2025	2025 2026
Construction	7	4	7
Rénovation	10	12	10
Achats	10	11	7
Autres	2	3	1
Nombre total de prêts	29	30	25
Montant prêté dans l'année	4 740 016 \$	5 543 948 \$	4 544 464 \$
Portefeuille de prêts au 31 mars	30 970 676 \$	33 014 660 \$	34 560 408 \$

Occupation du Onyionhwentsiio'

Protéger notre territoire, préserver notre identité et occuper le Onyionhwentsiio'

Le Onyionhwentsiio' est le cœur battant de l'identité wendat. Une suite logique et cohérente des années précédentes a entraîné la continuité d'actions concrètes de protection, de revitalisation, de connaissance et d'occupation du territoire et le croisement du savoir traditionnel wendat et de l'expertise contemporaine.

RÉALISATIONS

Développement archéologique et anthropologique

L'expertise croisée en archéologie, en anthropologie et en droit permet de mener des fouilles dans des secteurs stratégiques, contribuant ainsi à approfondir les connaissances sur le patrimoine wendat. Par ailleurs, la recherche historique documentaire, poursuivie de manière continue, appuie les démarches juridiques, tout en alimentant la mémoire collective.

Protection du patrimoine dans le Wendake Yehen'

Notre équipe d'agents de liaison en archéologie a été déployée sur plus d'une centaine de sites archéologiques dans notre zone d'intérêt en Ontario. Plusieurs sont des sites de villages ou ossuaires wendat, où il est particulièrement important de faire respecter les pratiques exemplaires en matière d'archéologie pour s'assurer que notre patrimoine et nos ancêtres y resteront en paix, Ahskennon'nia « paix, paisiblement, doucement, modestement, lentement ».

Occupation active du territoire

Afin d'encourager la pratique d'activités traditionnelles, la Nation poursuit son engagement en assurant l'accès et l'entretien aux différents sites d'occupation qu'elle a aménagés dans le territoire. Des activités au lot de trappe communautaire ont également eu lieu afin d'offrir des occasions de partage de connaissances, notamment avec les jeunes de l'école.

Expertise wendat en biologie

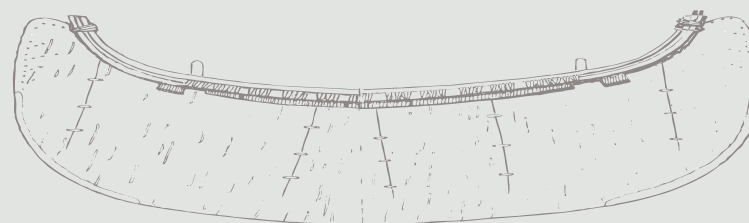
La Nation a bâti une expertise unique en biologie environnementale grâce à des inventaires fauniques et des caractérisations environnementales dans le cadre de partenariats variés. Cette expertise reflète la responsabilité assumée par la Nation Wendat de protéger l'intégrité écologique de son territoire pour les générations futures.

Surveillance de la grande faune – réserve faunique des Laurentides

Le projet des caméras de trappes a été poursuivi en 2025 pour estimer la densité des mammifères, notamment l'orignal. Ces données alimentent une gestion responsable et éclairée du territoire, en cohérence avec les savoirs traditionnels et les objectifs de conservation.

FAITS SAILLANTS

Dans le cadre du projet d'aire protégée Ya'nienhonhndeh, la Nation Wendat a été en mesure de placer le wendat ïonyionhwentsou'tenh au premier plan dans les objectifs de conservation. Cela démontre que la pérennité d'une Nation et la fierté identitaire peuvent être le moteur de la conservation.



Ressources humaines

Soutenir une organisation humaine en évolution

Un contexte de transition a nécessité des ajustements importants dans les façons de faire. Cette réalité a influencé le rythme de certains travaux et a demandé aux équipes de s'adapter afin de répondre aux besoins de l'organisation.

Dans les circonstances, les efforts ont été principalement concentrés sur le maintien des services et la finalisation de certains travaux, tout en prenant acte des enjeux soulevés par les différentes directions afin d'amorcer des pistes d'amélioration. Cela a permis de mieux cerner les attentes, de consolider certaines pratiques et d'entamer des démarches d'amélioration.

La diversité des services offerts par le Conseil de la Nation Wendat, comme en témoigne le présent rapport, requiert une combinaison d'expertises pointues et complémentaires adaptées à des missions variées et souvent complexes. Au 31 mars 2026, le Conseil de la Nation Wendat comptait 409 employés (équivalent à temps plein) qui travaillent pour le bien de la population, tous statuts d'emploi confondus. Pas moins de 330 Wendat ont travaillé pour leur Nation, ce qui reflète à la fois l'engagement de la Nation à favoriser l'embauche de Wendat, malgré les difficultés liées au recrutement d'expertises spécialisées. En plus, 50 employés sont membres d'une autre Première Nation. Cette diversité de profils d'emploi et d'expériences permet à l'organisation de maintenir sa flexibilité opérationnelle et de répondre aux besoins évolutifs de la population.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

Une nouvelle convention collective pour le Service de police de Wendake

La convention collective des policiers du Conseil de la Nation Wendat (Syndicat canadien de la fonction publique, section locale 4613), arrivée à échéance le 31 mars 2025, a fait l'objet de plusieurs mois de négociation. Le 18 septembre 2025, le Conseil de la Nation Wendat et les policiers du Service de police de Wendake ont conclu une entente de principe, entérinée à 91,7 % par les employés, puis officiellement adoptée par les élus, en décembre 2025.

En plus de reconnaître le travail essentiel du corps policier, cette entente assure des conditions de travail alignées sur les meilleurs standards du milieu, tout en tenant compte de la réalité communautaire et budgétaire de Wendake.

La convention collective est en vigueur jusqu'au 31 mars 2030.

Séminaire de préparation à la retraite

En novembre 2025, la direction des ressources humaines, en collaboration avec le Régime des bénéfices autochtones (RBA), a tenu un séminaire d'information sur la retraite.

Cette activité visait à informer et à outiller les employés quant aux différentes dimensions de la préparation de la retraite, notamment en ce qui concerne le fonctionnement du régime et les ressources disponibles. Le personnel du RBA était également présent pour offrir du soutien personnalisé aux participants.

Au total, près d'une soixantaine d'employés ont pris part à l'événement, tenu au Complexe sportif Desjardins de Wendake.

Mise en place du comité bien-être au travail

Le Conseil de la Nation Wendat a contribué à un guide de référence sur la santé organisationnelle, en collaboration avec Beneva et la Chaire de recherche Relief en santé mentale, autogestion et travail. L'objectif est de mieux encadrer les risques psychosociaux et leur impact sur le climat de travail.

Nous avons également mis en place le comité bien-être au travail afin de soutenir la qualité de vie professionnelle et favoriser un environnement de travail sain et mobilisateur au sein de l'organisation. Composé d'employés provenant de différents secteurs, ce comité a pour mandat de proposer et de soutenir des initiatives en lien avec la santé, le mieux-être et la collaboration au sein de l'organisation.

Dans ses premiers travaux, le comité a travaillé à définir ses bases de fonctionnement et a amorcé la réalisation d'un sondage organisationnel, en collaboration avec l'assureur en assurance collective, afin de mieux cerner les besoins des employés.

Soirée de reconnaissance des employés Kwaton'weshonhk

Le 26 février 2026 s'est tenue la traditionnelle édition de la soirée de reconnaissance des employés du Conseil de la Nation Wendat. Ce moment privilégié a permis aux gestionnaires de souligner leur appréciation par la remise de mots personnalisés, qui ont particulièrement touché le cœur des personnes célébrées.

Auparavant réservé aux employés ayant 25 ans de service, une nouvelle formule plus dynamique permet maintenant de souligner la contribution et l'engagement des employés comptant cinq, dix, quinze et vingt ans de service! Nous avons également eu l'occasion de souligner le départ à la retraite de neuf de nos collègues.

Cette célébration a été l'occasion idéale pour intégrer des éléments culturels wendat à travers l'animation, les décors et les fournisseurs.

Déploiement d'une plateforme de recrutement

Le Conseil de la Nation Wendat a mis en ligne une nouvelle plateforme de recrutement, marquant une première étape dans l'amélioration du processus de dotation.

Cet outil vise à soutenir l'expérience des candidats, à faciliter le travail des équipes de recrutement et à mieux encadrer la gestion des renseignements personnels. Il permet également de générer des données utiles à l'analyse des pratiques et à leur amélioration progressive.

Ce déploiement s'inscrit dans une démarche de transformation continue des pratiques de gestion des ressources humaines, en cohérence avec les besoins de l'organisation.

LE SAVIEZ-VOUS?

L'ancienneté moyenne des employés réguliers est de près de huit ans, ce qui témoigne d'un engagement durable envers l'organisation. L'employé le plus ancien compte 46 ans de service continu, un parcours remarquable!

Wendat ionyionhwentsou'tenh : notre patrimoine, notre histoire, notre culture, notre langue et notre identité

Diffuser, promouvoir, valoriser et enseigner notre
histoire, notre culture, notre langue et notre art

La transmission intergénérationnelle et le rayonnement de l'identité wendat sont au cœur de la mission culturelle du Conseil de la Nation Wendat. Les efforts déployés au fil du temps ont été consolidés, tant en matière de revitalisation linguistique que de développement culturel et artistique.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

- Poursuite du déploiement du programme culturel communautaire, axé sur la valorisation, la diffusion et la transmission des savoirs, les pratiques coutumières et le dialogue entre générations.
- Consolidation de l'équipe linguistique afin d'élargir l'accès aux apprentissages en langue wendat et de soutenir les initiatives de revitalisation.
- Embauche d'un conseiller culturel destiné au soutien, à la mise en valeur et au rayonnement des artistes et des artisans.
- Quatrième édition du camp estival jeunesse Tsikwawendoren's « nous tous retrouvons notre voix », un programme immersif combinant langue, culture et ancrage identitaire.

TSIKWAWENDOREN'S

Le programme Tsikwawendoren's est basé sur Wendat ïonyionhwentsou'tenh, le mode de vie coutumier du peuple wendat, et outille les participants à comprendre la vision du monde, le savoir-être et le savoir-faire wendat à travers des apprentissages pratiques et culturels. Il s'inscrit dans une démarche éducative immersive, à la croisée de la langue, de l'histoire et des valeurs de la Nation.

À ce titre, ce programme comprend notamment des activités coutumières, telles que l'archéologie expérimentale, qui permet le partage des savoirs ancestraux en lien avec la céramique traditionnelle wendat, ainsi qu'un séjour immersif sur le territoire, dans l'aire protégée Ya'nienhonhndeh.

- L'enseignement de la langue wendat, des chants, des légendes et des danses est offert à l'école Wahta', du préscolaire à la sixième année. L'établissement se distingue aussi par l'omniprésence de la culture dans son enseignement et sa vie étudiante.
- Indemnisation à la suite d'un recours collectif pour la perte de la langue, de la culture, du patrimoine et du bien-être spirituel des Premières Nations. Le montant versé permettra d'ancrer l'identité wendat autour de quatre piliers fondamentaux :
 1. Langue
 2. Culture
 3. Patrimoine
 4. Bien-être spirituel
- Ententes quinquennales avec Patrimoine canadien, pour un total de 1,9 millions de dollars (2023-2028), appuyant la recherche linguistique et la conception d'outils pédagogiques en langue wendat.

Le saviez-vous?

- À l'été 2025, une dizaine de jeunes de 15 à 30 ans ont participé à la quatrième édition du programme Tsikwawendoren's, une formation immersive de huit semaines totalisant 39 heures d'enseignement linguistique et culturel. Plus de 35 porteurs de savoirs ont partagé leurs connaissances avec eux. Les participants ont reçu une allocation pour leur engagement, puisqu'ils ne pouvaient occuper un emploi rémunéré durant cette période.
- Le Conseil de la Nation Wendat a soutenu de nombreux artistes et artisans, dont certains peu connus, qui ont gagné en visibilité à l'occasion d'événements, comme le Rendez-vous des artistes et des artisans, le Salon du livre des Premières Nations de Kwahiatonhk!, KWE! À la rencontre des peuples autochtones!, le pow-wow international de Wendake, le Salon des artisans du Québec, la pièce de théâtre Yahndawa' et bien d'autres.

Revenus autonomes

Investir aujourd'hui pour assurer la pérennité de demain

Le fait de disposer de revenus autonomes permet à la Nation de se développer et de répondre de manière durable à ses besoins futurs.

Franchissant une étape décisive dans la réalisation des projets de développement économique, le Conseil de la Nation Wendat a multiplié les investissements structurants et a avancé plusieurs projets pour renforcer sa capacité à générer des revenus autonomes, essentiels à sa souveraineté et à la réalisation de ses projets à long terme.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

Première année d'exploitation suivant l'acquisition stratégique du Hilton de Québec

La Nation Wendat, en partenariat avec trois autres Premières Nations, a conclu, en décembre 2024, une transaction majeure pour l'acquisition majoritaire de l'hôtel Hilton de Québec. Cette participation à un établissement emblématique du centre-ville de Québec a généré des retombées économiques importantes, tout en affirmant la présence autochtone dans le paysage urbain. La Nation a pu toucher 863 451 dollars de revenus grâce à son investissement.

Deuxième année d'exploitation des trois sociétés

Trois entités économiques, majoritairement détenues par le Conseil de la Nation Wendat, ont entamé leur deuxième année d'exploitation :

- Ohwihsta' S.E.C., en partenariat avec Structures SBL, offre des services de design, d'ingénierie, de fabrication et d'assemblage de structures d'acier pour divers marchés
- Ya'ndiyatha S.E.C., en collaboration avec Immostar, conçoit des projets immobiliers durables répondant aux besoins des Wendat
- Dépanneur Alphé Picard S.E.C., dont la Nation détient désormais 51 % des parts, contribue au tissu économique local

Poursuite de la réalisation du projet résidentiel Kwayaweh

La société immobilière de la Nation Ya'ndiyatha a poursuivi les travaux du projet Kwayaweh, un développement résidentiel d'envergure comptant 236 unités de logements dans le secteur Ōnonta'. Ce projet vise à répondre à la croissance démographique de la communauté et à renforcer l'offre résidentielle accessible.

Début de la construction d'un premier projet immobilier commercial locatif dans le secteur Ōnonta'

La société immobilière de la Nation, Ya'ndiyatha, a lancé la construction d'un premier bâtiment locatif commercial dans le secteur Ōnonta'. Le bâtiment, d'une superficie locative de 30 000 pieds carrés, permettra l'accueil de nouveaux commerces et de nouveaux espaces de bureaux sur le territoire de Wendake.

Début de la construction du projet Yarihwa phase 2

Le projet commercial locatif Yarihwa phase 2 a été mis en chantier. Ces nouveaux espaces commerciaux à Wendake permettront de diversifier l'offre commerciale et de services.

Négociations avec le ministère de la Défense nationale

La Nation a poursuivi ses démarches et ses représentations pour le transfert de 8,68 hectares de terres fédérales situées à Sainte-Foy. Anciennement sous la gestion de la Défense nationale, ces terres devraient prochainement être mises à la disposition de la Nation Wendat pour y créer des projets économiques majeurs, renforçant ainsi son autonomie territoriale et sa capacité de développement.

REVENUS AUTONOMES DU CONSEIL DE LA NATION WENDAT

Surplus découlant des revenus autonomes	2025 - 2026	2024 - 2025	Variation
Yändata'	(146 573) \$	123 827 \$	-218 %
Projets majeurs Rivière du Moulin et İohkwahs	726 168 \$	1 040 148 \$	-30 %
Station service Eko	625 158 \$	615 785 \$	2 %
Immeuble 250, Chef Michel-Laveau	222 255 \$	187 748 \$	18 %
Immeuble 2936, rue de la Faune	233 690 \$	179 217 \$	30 %
Infrastructure Lumina	85 768 \$	83 840 \$	2 %
Radio communautaire	627 570 \$	741 000 \$	-15 %
Programme d'habitation	1 865 676 \$	1 877 112 \$	-1 %
Contrats Ontario	1 363 215 \$	936 926 \$	45 %
Vente de fournitures médicales	203 235 \$	185 625 \$	9 %
Gestion Wendake Construction s.e.c.	311 149 \$	147 964 \$	110 %
SIW - Société d'investissement Wendat	836 633 \$	(292 525) \$	386 %
Redevances	234 783 \$	207 913 \$	13 %
Total des revenus autonomes	7 188 727 \$	6 034 580 \$	19 %

DÉTAIL DES RÉSULTATS DE SIW (SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT WENDAT)

	2025 - 2026	2024 - 2025
Revenus	1 349 187 \$	(146 133) \$
Dépenses	512 554 \$	146 392 \$
Surplus (déficit) courant	836 633 \$	(292 525) \$

REVENUS ET QUOTES-PARTS DES CORPORATIONS DÉTENUES PAR SIW
(SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT WENDAT)

	2025 - 2026	2024 - 2025
Ohwihsta' SEC	294 832 \$	14 887 \$
Alphé Picard SEC	(16 351) \$	26 109 \$
Atenro SEC	863 451 \$	(152 172) \$
Thonnakona SEC	(6 151) \$	(26) \$
Önonta' SEC	(109 880) \$	(48 991) \$
Énergie communautaire Rivière Batiscan	(232 709) \$	(107 875) \$
Autres revenus - SIW	555 995 \$	121 935 \$
Total	1 349 187 \$	(146 133) \$

Santé et Mieux-être au cœur de nos actions

« Se savoir entouré, écouté, soigné... c'est là que commence le mieux-être »

Le Conseil de la Nation Wendat s'engage, de façon constante, à offrir des services de qualité supérieure à sa population desservie, en veillant à répondre à ses besoins avec rigueur, professionnalisme et bienveillance.

L'écoute attentive, la collaboration et le partenariat constituent des assises fondamentales qui orientent les projets et les initiatives déployés par nos équipes. Celles-ci agissent de manière concertée et responsable, dans le respect des intérêts de la Nation.

L'équilibre global, qui intègre les dimensions spirituelle, mentale, physique, émotionnelle et sociale, est au cœur des orientations stratégiques et des processus décisionnels. Dans une perspective holistique, nous nous employons à promouvoir et à soutenir la santé et le mieux-être de chaque Wendat, tout en reconnaissant et en valorisant l'identité culturelle ainsi que les valeurs collectives.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

- Renouvellement de l'entente avec Maple pour trois ans, assurant l'accès à des services de télémédecine 24 h sur 24 pour les Wendat et leur famille habitant sous le même toit.
- Gestion du service alimentaire et vestimentaire, nouveaux partenariats établis et plusieurs levées de fonds.
- Identification du financement concernant la construction du centre communautaire multiservice et complexe récréatif.
- Diversification de l'offre de loisirs pour tous les groupes d'âge, y compris un volet culturel. De nombreuses initiatives ont été mises en place pour prévenir l'isolement et favoriser les saines habitudes de vie.
- Mise en place d'activités mensuelles pour les aînés et d'un café-causerie grâce au partenariat avec l'organisme Centraide.
- Renouvellement de l'entente de financement pour les opérations du CHSLD Akhiakahrata'ye'h.
- Acquisition d'un électrocardiogramme.
- Création et mise en œuvre d'un comité des usagers.

RECOURS AUX SOINS ET AUX SERVICES SOCIAUX

- 2 314 rendez-vous pour 896 usagers de la Clinique médicale Oa'ta'
- 375 rendez-vous pour 163 usagers uniques (interventions de garde psychosociale)
- 4 272 rendez-vous pour 442 usagers uniques (psychologues, psychoéducateurs et travailleurs sociaux)
- 249 rendez-vous pour 46 usagers (prévention des dépendances)
- 432 rendez-vous pour 50 usagers (éducateurs spécialisés)
- 128 rendez-vous pour 48 usagers (ergothérapie)
- 231 rendez-vous pour 63 usagers (kinésiologie)
- 355 démarches sur le terrain (travailleur de proximité)
- 92 rendez-vous pour 67 usagers (hygiéniste dentaire)
- 299 demandes traitées par l'équipe du principe de Jordan
- 5 502 rendez-vous pour 1 312 usagers uniques (infirmiers et infirmiers auxiliaires)
- 23 rendez-vous pour 18 usagers uniques (routine infirmière)
- 324 rendez-vous pour 67 usagers uniques (soins de pieds)
- 31 rendez-vous pour 31 usagers uniques (rétinopathie diabétique)
- 724 vaccins administrés (522 adultes et 202 enfants)
- 1 978 prélèvements sanguins pour 953 usagers
- 947 visites à domicile (infirmiers)
- 1 234 consultations pour 488 usagers (infirmiers praticiens spécialisés)
- 785 rendez-vous pour 482 usagers sans rendez-vous (infirmiers)
- 892 consultations sur Maple : 754 ordonnances ou demandes d'analyses; taux de satisfaction moyen de 4,8/5
- 1 973 transports médicaux

HÉBERGEMENT

CHSLD Akhiakahrata'tha'yeh

7 nouveaux résidents admis

- 6 Wendat
- 1 membre de famille de Wendat

24 résidents au 31 mars 2026
(10 hommes et 14 femmes)

- 15 Wendat
- 3 membres de famille de Wendat
- 1 membre d'une autre Nation
- 5 allochtones

Résidence Marcel-Siouï

- 100 % : taux d'occupation des 12 chambres

LOISIRS

- 38 activités, formations ou camps organisés pour tous les groupes d'âge; 880 participants (excluant les activités libres et les tournois)
- 2 tournois de hockey organisés, réunissant 597 joueurs issus d'une vingtaine de communautés (46 équipes)
- Plus de 2 000 heures de location de la glace du Complexe sportif Desjardins de Wendake
- Activités pour les aînés : 87 participants aux deux dîners-causeries, 170 personnes au dîner de reconnaissance, 401 participants aux 15 activités prévues à la programmation annuelle, 113 participants aux 4 sorties

CENTRE DE DISTRIBUTION DES MÉDICAMENTS FRANCE-DION

- 1 912 commandes traitées et expédiées dans 22 communautés des Premières Nations, représentant plus de 30 000 personnes servies

SERVICE ALIMENTAIRE ET VESTIMENTAIRE

- 2 062 paniers offerts aux familles de Wendake, dont 75 paniers de Noël
- Plusieurs levées de fonds tenues (party hot-dog, vente de garage, épluchette d'épis de maïs, etc.)
- 28 habits de neige donnés aux enfants de 0 à 15 ans (contribution de la Caisse Desjardins de Wendake)
- 28 enfants ont reçu un cadeau de Noël grâce à la contribution de l'arbre enchanté (Chevaliers de Colomb).

MAISON DES JEUNES DE WENDAKE

- 67 activités et 2 camps; fréquentation moyenne estimée à 6 jeunes par soir, pour une présence cumulative totale de 1 880 fréquentations

BILAN GLOBAL

13 980 rendez-vous ont été pris par 1 721 usagers uniques, tous les professionnels confondus.

Sécurité publique

Jouer un rôle essentiel dans les partenariats

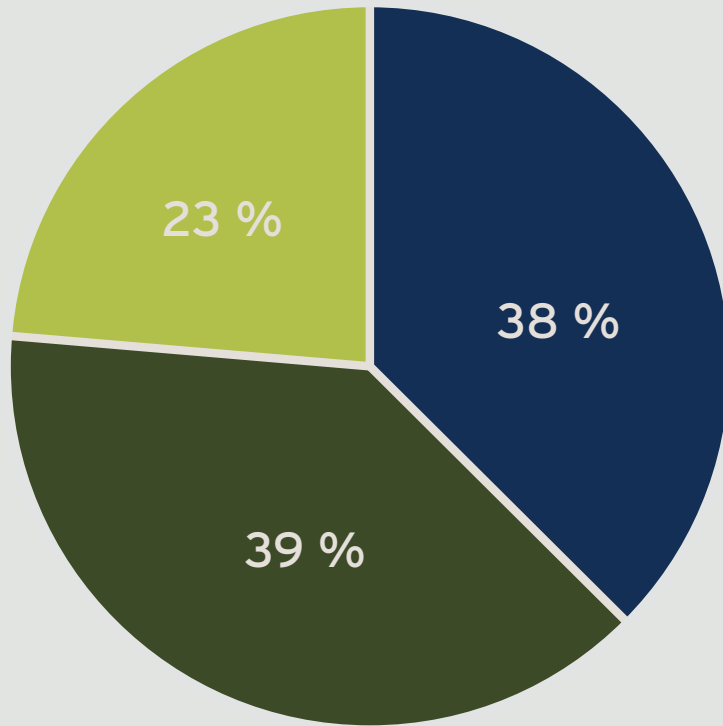
Le Service de police de Wendake peut compter sur une équipe civile et policière engagée, travaillant conjointement afin d'assurer la sécurité et le mieux-être de la communauté.

Soutenue par une structure administrative essentielle aux opérations quotidiennes, l'organisation regroupe des sergents-superviseurs, des sergents-détectives, un agent sociocommunautaire ainsi que des patrouilleurs présents sur le territoire. Par leur professionnalisme, leur proximité et leur esprit de collaboration, les membres de ce corps policier offrent un service humain, adapté aux réalités et aux besoins de la communauté.

L'accomplissement de sa mission repose avant tout sur l'engagement, le professionnalisme et le dévouement de son personnel.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

- Le Service de police de Wendake collabore étroitement avec plusieurs partenaires régionaux, dont la Ville de Québec, la sécurité civile et la Croix-Rouge canadienne. La gestion des urgences constitue un axe prioritaire de ces partenariats. L'organisation est membre du Programme d'aide à la gestion des urgences du gouvernement fédéral. À la rencontre annuelle des gestionnaires d'urgence des Premières Nations, une présentation a été réalisée afin de partager nos bonnes pratiques en matière de mesures d'urgence. De plus, les gestionnaires du Conseil de la Nation Wendat ont aussi eu des formations au sujet du système de commandement des incidents en contexte de mesures d'urgence.
- Les termes de l'entente de financement ont été déployés par le renouvellement de la convention collective des policiers pour cinq ans. Celle-ci se veut à la fois historique dans la globalité de sa reconnaissance, mais aussi visionnaire dans le développement de l'entièreté de l'organisation. Elle se veut également compétitive par rapport aux conditions des policiers au Québec.
- Le renforcement des capacités matérielles et l'actualisation de certains équipements essentiels au bon fonctionnement de l'organisation ont été effectués. Cette démarche finalise l'utilisation des sommes reçues dans le cadre de l'entente bilatérale avec Sécurité publique Canada. L'organisation est désormais mieux équipée et outillée pour intervenir sur le terrain.



RÉPARTITION DES CRIMES 2025 - 2026

- Crimes contre la personne
- Crimes contre la propriété
- Autres crimes

CRIMES CONTRE LA PERSONNE - 50

Acte criminel qui porte atteinte à l'intégrité physique, psychologique ou à la liberté d'une personne comme un homicide, voies de fait, agression sexuelle, séquestration et menaces.

CRIMES CONTRE LA PROPRIÉTÉ - 51

Délit criminel commis sur des biens meubles ou immeubles comme le vol, vandalisme, introduction par effraction et méfait.

AUTRES CRIMES - 31

Tout autres crimes (excluant ceux contre la personne et la propriété) comme le trafic ou la possession de drogues, capacités affaiblies, bris de probation, délit de fuite et conduite dangereuse.

Le saviez-vous?

- Les policiers de Wendake participent à plusieurs activités, dont une activité de pêche et une randonnée cycliste avec l'école Wahta'.
- Ils prennent part à des opérations nationales concertées visant différentes infractions au Code de la sécurité routière, notamment la vitesse, la distraction au volant et le port de la ceinture de sécurité.
- Le Service de police de Wendake observe une baisse importante du nombre d'accidents de la route, qui passe de 29 en 2024-2025 à 8 en 2025-2026.
- Une baisse significative de 24 % des crimes contre la propriété (exemples : vol, méfait et fraude) est également constatée, passant de 67 dossiers en 2024-2025 à 51 en 2025-2026.

États financiers résumés

États financiers résumés de
Nation Wendat

31 mars 2026

Rapport de l'auditeur indépendant	1-2
État résumé des résultats et du surplus cumulé	3-6
État résumé des surplus cumulés aux fins de SAC.....	7
État résumé de la situation financière.....	8
Notes complémentaires.....	9



Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.
801, Grande Allée Ouest
Bureau 300
Québec (Québec) G1S 4G4
Canada
Tel : 418 424 3333
Téléc : 418 424 0414
www.deloitte.ca

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux membres du
Conseil de la Nation Wendat

Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 mars 2026, les états résumés des résultats et du surplus cumulé pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, sont tirés des états financiers consolidés audités (les « états financiers audités ») du conseil de la Nation Wendat (la « Nation ») pour l'exercice terminé le 31 mars 2026. Nous avons exprimé une opinion avec réserve sur ces états financiers audités dans notre rapport daté du 21 juillet 2026.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités conformément aux critères énoncés à la note 1 des états financiers résumés. Toutefois, pour les raisons décrites dans la section « Les états financiers audités et notre rapport sur ces états » du présent rapport, nous n'avons pas été en mesure de déterminer s'il était nécessaire d'apporter des ajustements aux états financiers résumés.

États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP). La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités de la Nation et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion avec réserve sur les états financiers audités, car la Nation n'a pas procédé à l'application du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations » et à ce titre, n'a pas procédé à l'identification et l'évaluation des passifs relatifs aux obligations liées à la mise hors service des immobilisations. En raison du fait que la direction n'a pas procédé à l'application du chapitre SP 3280, nous n'avons pas été en mesure d'en évaluer son incidence sur les immobilisations, les passifs relatifs aux obligations de mise hors service, l'amortissement, la charge d'actualisation, les surplus cumulés de même que sur les informations à fournir sur les obligations pour les exercices terminés le 31 mars 2025 et 2026. Nous avons également exprimé une opinion d'audit avec réserve sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2025, en raison des incidences de cette dérogation aux NCSP.

Nous avons inclus un paragraphe d'observation faisant état des informations financières non exigées par les NCSP.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés conformément aux critères décrits à la note 1 des états financiers résumés.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

Observations – informations financières non exigées par les NCSP

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le conseil de la Nation Wendat inclut dans ses états financiers résumés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les NCSP tel l'état des surplus cumulés aux fins de SAC. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère des Services aux Autochtones (SAC), portent sur l'état des surplus cumulés aux fins de SAC.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Le 21 juillet 2026

¹ FCPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A116139

États financiers résumés

Nation Wendat
État résumé des résultats et du surplus cumulé
Exercice terminé le 31 mars 2026
(Arrondis au millier de dollars)

	2026	2025
	\$	\$
Revenus		
SAC – Budget global et NRF	24 256 000	22 447 000
SAC – Pré-établi ou fixe	12 637 000	27 032 000
SAC – Souple	1 340 000	2 100 000
A.C.E.E.	144 000	—
Administration portuaire de Montréal	11 000	10 000
Autres communautés	150 000	160 000
Autres éléments (ajustements)	(716 000)	(412 000)
Billets d'infractions	190 000	129 000
C.D.R.H.P.N.Q.	835 000	920 000
Conseil en éducation des Premières Nations	131 000	527 000
Contributions – Partenariat	787 000	454 000
C.S.S.P.N.Q.L.	1 760 000	722 000
Environnement Canada	689 000	418 000
Four Pillars Society	1 528 000	200 000
Frais de services – eau et vidanges	223 000	234 000
Gain à la cession d'immobilisations corporelles	12 000	8 000
M.C.C.C.F.Q.	399 000	183 000
Ministère de la Faune, des Forêts et des Parcs	561 000	1 057 000
Ministère de la Santé et des Services sociaux	12 210 000	109 000
Ministère de la Sécurité publique	1 804 000	1 585 000
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	1 485 000	1 485 000
Ministère des Transports, Québec et Ontario	—	6 000
Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques	298 000	240 000
Parcs Canada	42 000	15 000
Patrimoine canadien	408 000	368 000
Ministère du Multiculturalisme et de la Citoyenneté	269 000	—
Pêches et Océans Canada	704 000	1 043 000
Produits d'activités et inscriptions	399 000	328 000
Produits divers	585 000	689 000
Quote-part dans les résultats d'entreprises publiques	1 666 000	1 141 000
Réclamations d'assurances	—	335 000
Redevances	769 000	683 000
Ressources humaines et Développement des compétences Canada	42 000	45 000
Revenus d'intérêts	2 914 000	3 102 000
Revenus de gestion*	1 511 000	1 547 000
Solde à reporter	70 043 000	68 910 000

Nation Wendat
État résumé des résultats et du surplus cumulé (suite)
Exercice terminé le 31 mars 2026
(Arrondis au millier de dollars)

	2026	2025
	\$	\$
Solde reporté	70 043 000	68 910 000
Revenus de location	2 255 000	2 147 000
Revenus de service	5 669 000	5 817 000
Revenus de ventes	575 000	571 000
Revenus nets des ventes	2 149 000	2 118 000
Revenus Participation*	12 768 000	12 121 000
Revenus provenant de la CLPN*	115 000	213 000
Santé Canada	6 482 000	5 505 000
S.C.H.L.	50 000	123 000
Secrétariat aux affaires autochtones	819 000	457 000
Solliciteur général du Canada	1 981 000	1 635 000
Société d'épargne des Autochtones du Canada	1 328 000	237 000
Transport Canada	179 000	196 000
Transfert entre programmes*	272 000	714 000
Travaux publics Canada	—	667 000
Reporté de l'exercice précédent	44 382 000	34 566 000
Reporté à l'exercice suivant	(45 572 000)	(44 382 000)
	103 495 000	91 615 000
Recharges entre projets*	(14 667 000)	(14 595 000)
	88 828 000	77 020 000

Nation Wendat
État résumé des résultats et du surplus cumulé (suite)
 Exercice terminé le 31 mars 2026
 (Arrondis au millier de dollars)

	2026	2025
	\$	\$
Dépenses		
Salaires et charges sociales	40 268 000	34 577 000
Activités	1 182 000	1 221 000
Administration*	1 511 000	1 547 000
Aide à des programmes	394 000	395 000
Allocations aux participants	1 036 000	941 000
Allocations pour études postsecondaires	1 873 000	1 819 000
Allocations vestimentaires	146 000	154 000
Amortissement des immobilisations corporelles	6 267 000	5 902 000
Assurances	649 000	583 000
Bénéficiaires	136 000	124 000
Besoins de base	17 000	8 000
Cercle des sages	24 000	27 000
Contrats	1 322 000	1 389 000
Contributions	1 070 000	883 000
Contribution – Corporation du Musée de la Nation Wendat	285 000	379 000
Contribution – Office du tourisme de Wendake	359 000	324 000
Cotisations	1 186 000	790 000
Créances douteuses (recouvrées)	118 000	213 000
Énergie	929 000	869 000
Entretien et réparations	1 254 000	1 048 000
Familles d'accueil	362 000	353 000
Frais d'atelier, de formation, de réunion et de scolarité	1 405 000	1 398 000
Frais de déplacements et de représentation	1 521 000	1 745 000
Frais divers	296 000	250 000
Frais financiers	346 000	350 000
Frais légaux	2 045 000	1 669 000
Fournitures scolaires	291 000	266 000
Honoraires des chefs	534 000	494 000
Services professionnels	5 821 000	6 138 000
Indemnités, dédommagement et sinistre	66 000	79 000
Intérêts de la dette à long terme	1 008 000	917 000
Journal de la Nation	14 000	14 000
Location	98 000	111 000
Matériel et fournitures	1 304 000	1 163 000
Médicaments et fournitures médicales	1 112 000	1 147 000
Solde à reporter	76 249 000	69 287 000

Nation Wendat
État résumé des résultats et du surplus cumulé (suite)
 Exercice terminé le 31 mars 2026
 (Arrondis au millier de dollars)

	2026	2025
	\$	\$
Solde reporté	76 249 000	69 287 000
Nourriture	301 000	379 000
Publicité et promotion	138 000	169 000
Repas, hébergement et pensions	61 000	70 000
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	5 000	846 000
Services publics	793 000	842 000
Subventions aux propriétaires	131 000	136 000
Télécommunications	216 000	179 000
Transfert au CNW pour mesures A-B-C*	115 000	213 000
Transfert entre projets(b)*	272 000	714 000
Transport	623 000	589 000
Dépenses Participation*	12 768 000	12 121 000
	91 672 000	85 545 000
Recharges entre projets*	(14 667 000)	(14 595 000)
	77 005 000	70 950 000
Surplus courant	11 823 000	6 070 000
Surplus cumulé au début	136 473 000	130 403 000
Surplus cumulé à la fin de l'exercice	148 296 000	136 473 000

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

États financiers résumés

Nation Wendat

État résumé des surplus cumulés aux fins de SAC

Exercice terminé le 31 mars 2026

(Arrondis au millier de dollars)

	Fonds des opérations	Fonds d'invest- issement	Fonds de la bande	Fonds de réserve	Fonds des Immobili- sations	2026	2025
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Surplus cumulé au début de l'exercice	41 752 000	13 302 000	20 000	246 000	81 153 000	136 473 000	130 403 000
Surplus de l'exercice	11 823 000	—	—	—	—	11 823 000	6 070 000
Affectations	(12 000)	—	—	12 000	—	—	—
Affectation des revenus au fonds de bande	—	—	—	—	—	—	—
Affectation au fonds d'investissement	(2 763 000)	2 763 000	—	—	—	—	—
Affectation au fonds des immobilisations	(3 870 000)	—	—	—	3 870 000	—	—
Solde cumulé à la fin de l'exercice	46 930 000	16 065 000	20 000	258 000	85 023 000	148 296 000	136 473 000

* Le surplus cumulé d'opérations se répartit comme suit :

	\$
Habitation	46 844 000
Santé	4 263 000
Entreprises	(2 750 000)
Administration et services	(1 427 000)
	<u>46 930 000</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

Nation Wendat
État résumé de la situation financière
Au 31 mars 2026
(Arrondis au millier de dollars)

	2026	2025
	\$	\$
Actifs financiers		
Encaisse	26 791 000	22 616 000
Débiteurs	5 904 000	5 546 000
Contributions à recevoir	21 467 000	15 515 000
Financement à recevoir	510 000	684 000
Hypothèques à recevoir – Habitation	34 560 000	33 015 000
Placement	32 382 000	32 465 000
Fonds de capital et revenus en fiducie	20 000	20 000
	121 634 000	109 861 000
Passif		
Créditeurs et charges à payer	13 154 000	9 862 000
Revenus reportés	45 572 000	44 382 000
Produits perçus d'avance	160 000	483 000
Dette à long terme	19 313 000	20 856 000
	78 199 000	75 583 000
Actifs financiers nets	43 435 000	34 278 000
Actifs non financiers		
Stocks	779 000	735 000
Charges payées d'avance	422 000	285 000
Immobilisations corporelles	103 660 000	101 175 000
	104 861 000	102 195 000
	148 296 000	136 473 000

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

Au nom du conseil

 , Grand Chef

 , Chef des finances

 , Directrice des finances

Nation Wendat
Notes complémentaires
31 mars 2026

1. Résumé des principales méthodes comptables

Les méthodes comptables utilisées par la Nation sont décrites dans la version intégrale des états financiers consolidés audités.

Les états financiers résumés comprennent des informations financières qui sont tirées des états financiers consolidés complets et qui sont moins détaillées que ces derniers.

Ils comprennent les états financiers consolidés complets correspondants, à l'exception des états consolidés de la variation des actifs nets, des flux de trésorerie, du surplus aux fins de SAC, de l'évolution des actifs nets – par secteur et par projet, des notes complémentaires, de l'état des résultats par projet et des données budgétaires par projet incluses dans les états financiers consolidés complets.

Pour obtenir une copie de ces états financiers consolidés complets, la demande doit être faite à la direction de la Nation.

Annexe I. Abréviations

ACEE	Association des clubs d'entrepreneurs étudiants du Québec	HPV	Habitation Prosper-Vincent
ACCP	Association canadienne des chefs de police	INSQP	Institut national de santé publique du Québec
ADPPNIQ	Association des directeurs de police des Premières Nations et Inuits du Québec	IPSPL	Infirmier praticien spécialisé en soins de première ligne
ADPQ	Association des directeurs de police du Québec	ISBE	Initiative en santé buccodentaire des enfants
APUD	Aire protégée d'utilisation durable	ITSS	Infections transmissibles sexuellement et par le sang
ASP	Attestation de spécialisation professionnelle	LQE	Loi sur la qualité de l'environnement
CCQE	Contrôleur communautaire de la qualité de l'eau potable	MADA	Ma communauté amie des aînés
CDFM	Centre de développement de la formation et de la main-d'œuvre wendat	MDJ	Maison des jeunes
CDMFD	Centre de distribution des médicaments France Dion	MELCC	Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les Changements Climatiques
CDRHPNQ	Commission de développement des ressources humaines des Premières Nations du Québec	MFFP	Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
CEPN	Centre d'éducation des Premières Nations	MSP	Ministère de la Sécurité publique
CHSLD	Centres d'hébergement de soins de longue durée	MSSS	Ministère de la Santé et des Services Sociaux
CIUSSS	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux	MTCS	Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport
CLPN	Commission locale des Premières Nations	MTQ	Ministère des Transports du Québec
CNW	Conseil de la Nation Wendat	NCA	Normes canadiennes d'audit
CPE	Centre de la petite enfance	NCSP	Normes comptables pour le secteur public
CSEF	Centre de service en emploi et formation	NW	Nation Wendat
CSMPVS	Centre de santé Marie-Paule-Sioui-Vincent	PAFIO	Plans d'aménagement forestier intégré opérationnel
CSN	Confédération des syndicats nationaux	PAIF	Plan annuel d'interventions forestières
CSSSPNQL	Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador	PCI	Prévention et contrôle des infections
DCOM	Direction des Communications	PCR	Test de réaction en chaîne par polymérase
DE	Développement économique	PI	Plan d'intervention
DEP	Diplôme d'études professionnelles	PPA	Programme pour la participation autochtone
DES	Diplôme d'études secondaires	PRAN	Programmation annuelle des activités de récolte
DO	Direction du Onyohwentsïio'	RFL	Réserve faunique des Laurentides
DRH	Direction des Ressources humaines	RMS	Résidence Marcel Sioui
DSME	Direction Santé et Mieux-être	SAC	Services aux Autochtones Canada
ENPQ	École nationale de police du Québec	SAQ	Société des alcools du Québec
ÉPI	Équipement de protection individuelle	SARCA	Services d'accueil, de référence, de conseil et d'accompagnement
FADM	Formulaire d'administration des médicaments	SCHL	Société canadienne d'hypothèques et de logement
FAEP	Fonds autochtone pour les espèces en péril	SCFP	Syndicat canadien de la fonction publique
FCSA	Fondation pour la conservation du saumon atlantique	SCP	Soutien au comportement positif
FGA	Formation générale des adultes	SIP	Secteurs d'intervention potentiels
FSC	Forest Stewardship Council	STI	Services techniques et Infrastructures
HLM	Habitation à loyer modique	TDG	Test de développement général
		UA	Unité d'aménagement
		VPH	Virus du papillome humain

Annexe II. Glossaire

Ahskennon'nia	« Paix, paisiblement, doucement, modestement, lentement »
Aoskway	« Orignal »
Hahahchenhk	« Chef, au singulier (il tient conseil habituellement, litt. il met un feu ou une flamme de conseil en quelque lieu) »
Hatihahchenhk	« Chefs, au pluriel (ils tiennent conseil habituellement, litt. ils mettent un feu ou une flamme de conseil en quelque lieu) »
Harihöndahskowäneh	« Grand Chef (un très grand capitaine, un grand capitaine, litt. il devient un grand homme d'affaires, une grande personne considérable) »
Hatihente's Hontonhwentsänonhnha'	« Bureau politique et diplomatique du Grand Chef de la Nation Wendat (litt. ils mènent, ils gardent, prennent soin de la nation, du pays, de la terre habituellement) »
Kwayaweh	« Ramons, canotons, nageons, nous tous! »
Önonta'	« Montagne »
Onyionhwentsiio'	« Nous avons un beau, grand territoire »
Onywawenda'	« Notre voix, notre langue »
Tiawenhk inenh!	« Merci beaucoup! »
Tsikwawendoren's	« Nous tous retrouvons notre voix »
Wahta'	« Érable (arbre) »
Wendake Yehen'	« L'ancien Wendake, là où étaient les Wendat »
Wendat iönyionhwentsou'tenh	« Notre territoire, notre pays est de type wendat, et par extension, nos coutumes sont de type wendat »
Aire protégée Ya'nienhonhndeh	« L'endroit où les herbes ou les racines médicinales se cueillent »
Camp jeunesse Yayennha'	« Été »

