



Conseil de la Nation Wendat

Rapport annuel
2024-2025



PÉRENNITÉ, RIGUEUR, IDENTITÉ

L'ANNÉE 2024-2025

Une transition porteuse d'avenir

L'année 2024-2025 aura été marquée par une transformation au sein de la Nation Wendat. Transition politique, nouvelles stratégies, consolidation des services : autant de jalons posés dans une volonté claire de mieux servir, mieux représenter et mieux affirmer notre souveraineté.

Ce rapport annuel trace le portrait fidèle de nos avancées. Il témoigne d'un mouvement collectif – de la vision à l'action – ancré dans des valeurs fortes de gouvernance, d'équité et de pérennité. Des orientations claires ont guidé chacune des décisions : assurer une offre de services toujours plus adaptée aux réalités des Wendat, défendre nos droits et nos intérêts, et assurer une présence sur notre territoire, le Onyionhwentsïio'.

En réponse aux défis contemporains – qu'ils soient juridiques, sociaux, économiques ou culturels – la Nation s'est dotée de leviers concrets. La refonte des structures politiques, la vitalité des secteurs santé, culture et entrepreneuriat, de même que le développement de revenus autonomes sont autant de preuves d'une gouvernance en mouvement.

Ce rapport souligne également l'importance des partenariats stratégiques, des investissements structurants et d'un dialogue constant avec les membres. Il rappelle que la gouvernance, pour être efficace, doit être incarnée. Elle l'est, ici, dans chacune des actions menées au bénéfice de la communauté wendat, aujourd'hui et pour les générations à venir.

» TABLE DES MATIÈRES

4	Mot du Grand Chef	30	Conseil de la Nation Wendat ; faits saillants financiers
5	Mot du directeur général par intérim	34	Droits et intérêts
6	Vision et valeurs	36	Éducation
7	Assermentation des Chefs	38	Entrepreneuriat
8	Mandat des Chefs	39	Habitation et la gestion des terres
12	Vos élus en action et nombre de consultations publiques	40	Occupation du Onyionhwentsïio'
13	Gouvernance	42	Organisation humaine
15	L'équipe de direction	44	Parc immobilier
17	Une nation, une communauté	46	Patrimoine
18	Les Wendat au centre de nos services et de nos activités	48	Revenus autonomes
20	Wendake	50	Santé et Mieux-être
22	Activités coutumières	54	Sécurité publique
25	Alliances	56	États financiers résumés
26	Comités	62	ANNEXE : Quelques abréviations utiles
28	Communications		

» MOT DU GRAND CHEF

Pierre Picard



Kwe aweti',

L'année 2024-2025 fut une année de mouvement pour le Conseil de la Nation Wendat. En effet, l'élection d'octobre dernier, où vous m'avez fait l'honneur de devenir votre Grand Chef, marque une passation importante au niveau politique. Certains dossiers et travaux présentés dans le présent rapport annuel portent la couleur de l'ancien Grand Chef Rémy Vincent. Il est important pour moi de souligner son implication et son dévouement en plus de lui remettre la reconnaissance qui lui est due.

Un des piliers de ma vision en tant que Grand Chef est l'affirmation et la valorisation identitaire. Je mets cet engagement en priorité dans chacun des dossiers que je traite afin de vous offrir un Conseil qui vous rend fiers, en adéquation avec les valeurs wendat. Cette vision se met en place de manière pérenne grâce aussi au travail et l'écoute exceptionnels des Chefs ainsi que les efforts soutenus des employés de l'administration. Tiawenhk inenh aweti' pour votre dévouement. Il est remarquable de voir l'ampleur et la hauteur du travail que vous accomplissez chaque année, comme en témoigne le rapport annuel 2024-2025.

Cette valorisation identitaire passe aussi dans l'ancrage et le respect de notre histoire et de notre héritage. Les Wendat sont reconnus historiquement comme étant une Nation qui, à elle seule, générerait et génère encore un important réseau d'échanges et d'alliances diverses. Je

tente humblement d'inscrire nos relations diplomatiques et notre développement économique dans ce chemin tracé par nos ancêtres pour consolider les services et les opportunités que nous vous offrons.

Je le fais parce que j'ai la conviction profonde que de prendre part à une administration publique aussi importante que la nôtre, c'est prendre part à quelque chose de plus grand. Notre rôle, c'est notamment d'entretenir et améliorer une alliance fondamentale qui existe entre les Wendat et le Conseil de la Nation. Nous faisons tous partie d'une grande chaîne qui nous relie. Le maillon premier vient de vous, les Wendat, qui élisez des Chefs et un Grand Chef pour vous représenter. Ces élus apportent leurs visions et leurs ambitions à une administration dévouée, qui représente un autre maillon. L'ensemble des équipes travaillent, en complémentarité, afin d'offrir des services fonctionnels et pertinents. Le dernier maillon qui conclue la chaîne c'est encore et toujours vous, les Wendat, qui utilisez les services et représentez le cœur de notre Nation.

Tiawenhk inenh.

Bonne lecture,

Grand Chef de la Nation Wendat
Pierre Picard

» MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL PAR INTÉRIM *Marc-Olivier Allard*



Kwe aweti',

Comme l'a bien exprimé le Grand Chef Pierre Picard, l'année 2024-2025 a été marquée par de nombreuses actions et une période de transition pour la Nation Wendat.

En mars 2025, à la toute fin de l'année couverte par ce rapport, le Grand Chef m'a confié le mandat d'assumer la direction générale par intérim. C'est avec un profond sentiment de responsabilité et de fierté que j'ai accepté ce rôle.

Dès le début de mon intérim, j'ai porté une attention particulière à l'optimisation des processus internes, dans le but de soutenir davantage l'efficacité organisationnelle. Dans cette optique, en concertation avec l'équipe du Bureau politique, nous avons documenté le processus de préparation aux séances de travail et aux assemblées, afin d'assurer une compréhension commune des rôles et responsabilités entre les parties prenantes. Une cartographie stratégique de l'ensemble des dossiers et projets par secteur a également été conçue. Cet outil s'est révélé précieux pour appuyer les suivis auprès des directeurs et des Chefs, et pour soutenir une gestion cohérente, proactive et concertée. Ces démarches ont permis de consolider le cadre de travail existant, en renforçant les mécanismes de coordination et en favorisant une dynamique organisationnelle propice à la clarté et à l'efficacité entre les équipes.

De plus, nous nous attachons à offrir des services de qualité aux membres de la Nation Wendat. Mon intérim témoigne de ma pleine conscience de l'importance d'instaurer des mécanismes assurant une réponse rapide et efficace aux besoins exprimés. Cette approche vise à maintenir un haut niveau de satisfaction et à soutenir une organisation réactive, rigoureuse et alignée sur les attentes de la communauté.

À la lecture des pages qui suivent, je ne peux que souligner la qualité du travail accompli par l'ensemble des équipes. Ce rapport annuel témoigne d'un engagement collectif remarquable : rigueur, collaboration, professionnalisme et fierté sont au cœur de chacune des actions menées au service de la Nation.

La réalisation même de ce document en est la preuve : toutes les directions y ont contribué activement, avec un souci de concision, de transparence et de valorisation du travail accompli. Je tiens à remercier sincèrement les membres de l'administration pour leur implication, leur confiance et leur esprit d'équipe. Ce rapport est le fruit d'un effort partagé, dans un moment charnière pour notre organisation, et il reflète la force de notre cohésion.

Directeur général par intérim
Marc-Olivier Allard

» VISION ET VALEURS DE LA NATION WENDAT

L'année 2024-2025 marque la dernière année de mise en œuvre du Plan stratégique 2021-2025. Ce cycle de planification a guidé les actions de la Nation Wendat au cours des dernières années et permis de renforcer les assises d'une gouvernance centrée sur les membres, les services et l'affirmation identitaire.

Une Nation forte, prospère, fière et à l'écoute de ses membres portée par une gouvernance saine, une gestion rigoureuse et une culture vivante.

VISION

CETTE VISION S'INCARNE PAR :

- Une gouvernance transparente et responsable ;
- Une gestion professionnelle et efficace ;
- Une affirmation continue des droits de la Nation Wendat ;
- Un rapprochement respectueux et stratégique avec les autres Nations ;
- Une croissance soutenue et un développement économique wendat structuré ;
- L'épanouissement et le rayonnement de la culture, de la langue et du patrimoine wendat.

VALEURS FONDAMENTALES

Les valeurs suivantes orientent les décisions et les actions à tous les niveaux de la Nation Wendat :

» RESPONSABILITÉ

» PARTAGE

» TRADITION

HONWATIHCHIENDAENHK
» HONNEUR

ERIHWÄNDORONKHA'
» RESPECT

TEONTATRIHWAHA'
» DIPLOMATIE ET ALLIANCE

» ASSERMENTATION DES CHEFS

Une gouvernance renouvelée, dans la continuité et la complémentarité

L'année 2024-2025 a été marquée par une transition politique majeure, à la fois empreinte de respect, de symbolisme et d'un profond enracinement culturel. Le 21 novembre 2024, la Nation a vécu un moment historique : la cérémonie d'assermentation du Grand Chef Pierre Picard, successeur du Grand Chef Rémy Vincent, s'est déroulée dans le respect des coutumes wendat et en hommage aux Anciens.

En orchestrant cette assermentation selon les valeurs et les rites de la Nation, le Grand Chef a voulu réaffirmer la force du lien qui unit notre gouvernance contemporaine à nos traditions millénaires. Ce moment solennel, porteur de sens et de continuité, a fait rayonner l'identité wendat auprès de l'ensemble des membres.

Lors de cette même soirée, les quatre Chefs familiaux nouvellement élus – Carlo Gros-Louis, Stéphane Picard, Daniel Sioui et Yves Sioui – ont également prêté serment, marquant ainsi la mise en place officielle de l'équipe politique pour le mandat en cours.

Dans les semaines suivantes, le Grand Chef a procédé à une redistribution réfléchie des mandats entre les Chefs familiaux, consolidant les rôles et les responsabilités de chacun dans une logique de complémentarité, de cohérence et d'efficacité. Cette gouvernance renouvelée poursuit avec rigueur les chantiers amorcés tout en insufflant une dynamique nouvelle, au service des membres et du territoire.

» MANDAT DES CHEFS



» GRAND CHEF RÉMY VINCENT

- Président du Conseil des élus ;
- Président du comité des Chefs sur le groupe stratégique d'affirmation territoriale ;
- Responsable de l'attribution des dossiers aux Chefs familiaux et de leur accompagnement ;
- Porte-parole officiel de la Nation Wendat (affaires extérieures, relations gouvernementales et avec les Premières Nations et Inuit) ;
- Responsable de la condition féminine ;
- Responsable des relations avec le Cercle des Sages.



» CHEF DENIS BASTIEN

CERCLE FAMILIAL BASTIEN

- Responsable du tourisme ;
- Responsable du secteur Tourilli ;
- Président du comité du Code électoral (président du comité) ;
- Responsable de la Sécurité publique ;
- Responsable des relations intergouvernementales liées à ses dossiers ;
- Membre du comité stratégique d'affirmation territoriale.



» CHEF CARLO GROS-LOUIS

CERCLE FAMILIAL GROS-LOUIS / ROCK / DUCHESNE

- Responsable de la culture, de la langue et du patrimoine ;
- Responsable du Centre de formation et de la main-d'œuvre huron-wendat (CDFM) ;
- Responsable de l'éducation (primaire, secondaire et postsecondaire) ;
- Responsable des relations intergouvernementales ;
- Membre du comité du code électoral.



» CHEF DAVE LAVEAU

CERCLE FAMILIAL DUCHESNEAU / GROS-LOUIS / LAVEAU

- Responsable de la santé et du mieux-être ;
- Responsable du développement économique ;
- Responsables des technologies de l'information ;
- Responsable des relations intergouvernementales ;
- Membre des comités de l'habitation et des finances ;
- Membre du comité mandant (convention collective).

Du 1^{er} avril 2024 au 25 octobre 2024



» **CHEF
RENÉ W. PICARD**

CERCLE FAMILIAL PICARD

- Responsable de l'administration et finances publiques (président du comité des finances) ;
- Responsable des ressources humaines ;
- Responsable de l'Onyionhwentsiio' (volets opérations et consultations) ;
- Responsable des relations intergouvernementales ;
- Membre des comités stratégique et électoral.



» **CHEF
STÉPHANE PICARD**

**CERCLE FAMILIAL PICARD /
LAINÉ**

- Responsable des dossiers juridique et démographie ;
- Responsable de l'habitation et terres (président du comité) ;
- Responsable des relations intergouvernementales ;
- Membre des comités stratégique et du code électoral.



» **CHEF
WILLIAM ROMAIN**

**CERCLE FAMILIAL VINCENT /
ROMAIN / PAUL**

- Responsable des communications ;
- Responsable de l'Onyionhwentsiio' (volet activités traditionnelles) ;
- Responsable du dossier Ontario ;
- Responsables des relations intergouvernementales ;
- Membre des comités stratégique et des finances.



» **CHEF
DANIEL SIOUI**

CERCLE FAMILIAL SIOUI

- Responsable des services techniques et infrastructures ;
- Responsable de l'environnement ;
- Responsable de la famille, de la jeunesse, des loisirs, des aînés ;
- Responsable du Comptoir Agoshin ;
- Responsable des relations avec les organisations communautaires ;
- Responsable des relations intergouvernementales ;
- Membre du comité de l'habitation et des terres.

» MANDAT DES CHEFS



» **GRAND CHEF
PIERRE PICARD**

- Porte-parole officiel de la Nation Wendat ;
- Responsable de l'Onyionhwentsiio' ;
- Responsable des communications ;
- Responsable des projets majeurs ;
- Responsable des affaires extérieures, des relations diplomatiques et des relations intergouvernementales.



» **CHEF
DENIS BASTIEN**

CERCLE FAMILIAL BASTIEN

- Responsable du tourisme ;
- Responsable de la sécurité publique ;
- Responsable du code électoral.



» **CHEF
CARLO GROS-LOUIS**

**CERCLE FAMILIAL GROS-LOUIS /
ROCK / DUCHESNE**

- Responsable de la culture, de la langue et du patrimoine ;
- Responsable de l'Onyionhwentsiio' (volet Ontario).



» **CHEF
DAVE LAVEAU**

**CERCLE FAMILIAL DUCHESNEAU /
GROS-LOUIS / LAVEAU**

- Responsable de la santé et du mieux-être ;
- Responsable des ressources humaines.

Du 26 octobre 2024 au 31 mars 2025



» **CHEF
RENÉ W. PICARD**

CERCLE FAMILIAL PICARD

- Responsable des finances ;
- Responsable de l'habitation ;
- Responsable des technologies de l'information.



» **CHEF
STÉPHANE PICARD**

**CERCLE FAMILIAL PICARD /
LAÎNÉ**

- Responsable du juridique ;
- Responsable de la démographie ;
- Responsable de l'Onyionhwentsiio' (volet opérations et consultations).



» **CHEF
WILLIAM ROMAIN**

**CERCLE FAMILIALVINCENT /
ROMAIN / PAUL**

- Responsable de l'éducation ;
- Responsable des loisirs ;
- Responsable de la main-d'œuvre ;
- Responsable des organisations communautaires.



» **CHEF
DANIEL SIOUI**

CERCLE FAMILIAL SIOUI

- Responsable des services techniques et infrastructures ;
- Responsable des terres ;
- Responsable du code foncier.



» **CHEF
YVES SIOUI**

**CERCLE FAMILIALVINCENT /
ROMAIN / PAUL**

- Responsable du développement économique ;
- Responsable de l'Onyionhwentsiio' (volet activités coutumières).

» VOS ÉLUS EN ACTION

Un leadership actif et engagé, au service de la Nation Wendat

Tout au long de l'année 2024-2025, les élus de la Nation Wendat ont poursuivi leur travail avec rigueur et constance afin de représenter les intérêts des Wendat de faire avancer les dossiers prioritaires et d'assurer une gouvernance vivante, participative et transparente.

EN RÉSUMÉ

- 22** séances de travail ont été tenues par les élus
- 6** assemblées régulières ont eu lieu
- 2** assemblées extraordinaires ont été convoquées
- 1** assemblée publique a permis de présenter les états financiers
- 95** résolutions ont été adoptées

CONSULTATIONS PUBLIQUES

Afin de favoriser l'information, la participation et la transparence, plusieurs consultations publiques ont été organisées au cours de l'année :

- **28 NOVEMBRE 2024**
Séance d'information sur le projet Kwayaweh
- **25 FÉVRIER 2025**
Séance d'information sur les modalités de la chasse 2025.
- **13 MARS 2024**
Séance d'information sur l'IDEC - Projet Bastien/Racine - Entrepreneurs
- **28 MARS 2024**
Séance d'information sur l'IDEC - Projet Bastien/Racine - Population

>> GOUVERNANCE

Une gouvernance responsable, engagée et tournée vers l'avenir

La Nation Wendat accorde une importance fondamentale à l'exercice d'une gouvernance saine, inclusive et rigoureuse. Dans son discours d'entrée en fonction à l'automne 2024, le Grand Chef Pierre Picard exprimait avec clarté cette vision :

« Je réitère mon engagement à travailler main dans la main avec les élus, l'administration ainsi qu'avec chacun et chacune d'entre vous pour défendre nos droits et intérêts, protéger notre culture, promouvoir la valorisation de notre identité et bâtir un avenir prospère pour notre Nation. »

Cette déclaration incarne une volonté affirmée de collaboration, de transparence et d'ouverture envers les membres. Sous son leadership, la Nation Wendat poursuit ses efforts afin de garantir une gestion responsable, fondée sur l'écoute, l'éthique, les valeurs wendat et une prise de décision collective éclairée.

Ce renouveau à la tête de la Nation s'inscrit dans une continuité de gouvernance rigoureuse, tout en insufflant un élan nouveau à la vision politique, culturelle et territoriale du peuple wendat.

» PLANIFICATION STRATÉGIQUE

De la vision à l'action : une continuité assumée, un avenir en préparation

L'année 2024-2025 marque la dernière année d'application du Plan stratégique 2021-2025. Cette phase de clôture a permis de faire le point sur les acquis et les avancées des quatre dernières années, tout en amorçant, avec rigueur et engagement, les travaux de la prochaine planification stratégique.

Cet exercice de renouvellement stratégique est désormais en cours. Il s'articulera autour de la vision, des valeurs, des ambitions et des priorités portées par la nouvelle gouvernance. Cette démarche s'inscrit dans une volonté forte de continuité et d'évolution, où le passé éclaire les choix de demain.

Durant cette dernière année de mise en œuvre du plan en vigueur, l'ensemble des actions ont été guidées par trois grandes orientations :

- **Offrir des services adaptés et évolutifs aux membres vivant à Wendake comme à l'extérieur ;**
- **Accroître la performance organisationnelle à travers une structure interne efficiente, humaine et durable.**

Ces orientations ont nourri les réflexions collectives et orienté les décisions stratégiques tant des élus que de l'administration.



L'ÉQUIPE DE DIRECTION

UNIE AU SERVICE DE LA NATION WENDAT

Au 31 mars 2025, l'administration de la Nation Wendat est soutenue par une équipe de direction engagée, multidisciplinaire et structurée pour répondre aux besoins évolutifs de la communauté.

Voici la composition des directions par secteur.



SERVICES TECHNIQUES ET INFRASTRUCTURES
STEVE PICARD
 Directeur



SERVICES DE POLICE
JEAN DUCHESNEAU
 Directeur



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
MAXIME PICARD
 Directeur



● **DANIEL GUAY**
 Gestionnaire des opérations



● **MARKO MERCIER**
 Inspecteur et Gestionnaire
 des mesures d'urgence



SERVICES JURIDIQUES
SIMON PICARD
 Directeur



SANTÉ ET MIEUX-ÊTRE
SOPHIE PICARD
 Directrice



DIRECTION GÉNÉRALE
MARYSE PICARD
 Directrice générale



DIRECTION GÉNÉRALE
MARC-OLIVIER ALLARD
 Directeur général par intérim



ONYIONHWENTSİŊO'
VINCENT BOURRET
 Directeur



HÉBERGEMENT
 ● **MARC GAGNON**
 Directeur adjoint

Du 2 août 2021 au 16 mai 2025

Intérim à partir de mars 2025



**CENTRE DE DISTRIBUTIONS
 DES MÉDICAMENTS** FRANCE DION
 ● **JOELLE BOUTET**
 Directrice adjointe

**RESSOURCES HUMAINES
 ET COMMUNICATIONS**
 Directeur



● **STÉPHANIE B. NADEAU**
 Directrice adjointe
 de l'expertise



MILIEU DE VIE
 ● **KIM LAVEAU**
 Gestionnaire responsable



QUALITÉ ET SOINS INFIRMIERS
 ● **VALÉRIE PICARD**
 Directrice adjointe



**ONYWAWENDA' | PATRIMOINE, ÉDUCATION ET
 DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE**
JOSÉE DION
 Directrice



FINANCES ET TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION
CLAUDINE GROS LOUIS
 Directrice



**SERVICES SOCIAUX, LOISIRS
 ET MAISON DES JEUNES**
 ● **ANN DESNOYERS**
 Directrice adjointe



CDFM
 ● **CHARLES HERVIEUX-SAVARD**
 Directeur adjoint



TECHNOLOGIE DE L'INFORMATION
 ● **NICOLA PICARD**
 Directeur adjoint



ÉCOLE WAHTA'
 ● **RICHARD DUSSAULT**
 Directeur



FINANCES
 ● **MARIE-CLAUDE TREMBLAY**
 Directrice adjointe

» UNE NATION : UNE COMMUNAUTÉ

1513

**SUR COMMUNAUTÉ
DE WENDAKE**

781 FEMMES

732 HOMMES

3992

**HORS COMMUNAUTÉ
DE WENDAKE**

2047 FEMMES

1945 HOMMES

**5 505
WENDAT**

430 FEMMES
0 À 19 ANS

816 FEMMES
20 À 39 ANS

652 FEMMES
40 À 59 ANS

621 FEMMES
60 ANS ET PLUS

307 FEMMES
76 ANS ET PLUS

489 HOMMES
0 À 19 ANS

820 HOMMES
20 À 39 ANS

669 HOMMES
40 À 59 ANS

543 HOMMES
60 ANS ET PLUS

158 HOMMES
76 ANS ET PLUS

» LES WENDAT AU CENTRE DE NOS SERVICES

Une offre de services intégrée, enracinée dans nos besoins et notre vision collective

Offrir des services de qualité à la Nation Wendat, c'est bien plus que répondre à des besoins : c'est traduire notre vision commune en actions concrètes, adaptées et évolutives.

SERVICE CONSEILS AUX ENTREPRENEURS WENDAT

- Prédémarrage et démarrage d'entreprise
- Expansion et transfert d'entreprise
- Recherche de financement et de partenaires d'affaires

SERVICES OFFERTS PAR LA DÉMOGRAPHIE

- Demandes de renouvellement de carte de statut
- Demandes d'inscription au Registre des Indiens
- Vérification du droit à l'inscription
- Demandes de modification au Registre des Indiens (changement de nom, changement de sexe)
- Mise à jour des renseignements personnels (adresse, numéro de téléphone, adresse courriel, mariage, décès)

CENTRE DE SERVICE EN EMPLOI ET FORMATION

- Placement en emploi
- Subventions salariales
- Soutien financier à la formation
- Programmes d'emplois d'été étudiants
- Programme d'aide au revenu

SERVICES D'HABITATION

- Soutien aux membres lors de transactions foncières
- Accompagnement dans les processus de subventions en habitation
- Offre de financement pour favoriser l'accès à la propriété (politique habitation)
- Octroi de permis de construction
- Logements communautaires
- Prêt à l'habitation

SERVICE TRAVAUX PUBLICS

- Espaces verts
- Gestion des matières résiduelles
- Entretien de la voirie
- Entretien des infrastructures

SERVICES DIVERS

- Services d'orientation
- Vie étudiante
- Demandes individuelles pour des fournitures médicales et la prise en charge des autorisations et réclamations SSNA
- Diverses mesures de soutien financier pour les familles en situation de vulnérabilité
- Services d'éducation spécialisée
- Permis d'exploitation pour les commerces

MAISON DES JEUNES

- Camp de formation
- Activités de prévention

ET DE NOS ACTIVITÉS

SERVICES EN ÉDUCATION

- Aide financière aux études
- Santé scolaire
- Hygiène dentaire en milieu scolaire
- Enseignement primaire - École Wahta'
- Offres de formation au CDFM
 - Formation générale des adultes
 - Formation sur mesure
 - Formation à distance

SERVICES DE L'HÉBERGEMENT

- Résidence de type intermédiaire résidence Marcel Sioui
- Centre d'hébergement et de soins de longue durée Akhiakahratatha'yeh

SERVICES DES LOISIRS

- Terrain de jeu l'été
- Programmations (printemps/été et automne/hiver) des loisirs
- Groupe les aventuriers
- Les Pinceaux d'or
- Accès à la rivière

SERVICES EN CULTURE

- Cours de langue wendat
- Service de traduction linguistique
- Conférences et ateliers de savoirs et savoir-faire
- Transfert des traditions
 - Cabane d'automne yānonhchia' de yānenda'yeh
- Transfert de savoir-faire
 - Traçons l'hiver kwahrëndahrenh yohchēndeh
- Soutien aux artistes et artisans
- Services d'accès aux archives
- Transfert de connaissances sur l'histoire

ACTIVITÉS COUTUMIÈRES

- Encadrement de la chasse traditionnelle à l'original
- Encadrement de la chasse communautaire
- Octroi du permis de chasse code 33
- Accompagnement dans l'établissement de camps familiaux sur le territoire
- Distribution de viande aux aînés
- Surveillance du territoire (patrouille 24/7)

SERVICES EN SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX

- Consultations santé physique avec ou sans rendez-vous
- Infirmier praticien, évaluation, référence, prescription
- Dépistage de la rétinopathie diabétique
- Vaccination
- Soutien à l'accès au principe de Jordan
- Cliniques prénatales
- Suivis postnatals
- Clinique jeunesse
- Télémédecine «maple»
- Consultation en nutrition
- Prévention et traitement des dépendances
- Transport pour raison médicale
- Soins à domicile
- Cours de massage bébé
- Cuisines communautaires famille et aînés
- Cours gardiens avertis services psychosociaux
- Parent-secours
- Hygiène du milieu
- Analyse d'eau
- Aide aux activités de la vie quotidienne par les auxiliaires familiales
- Consultation en psychologie
- Consultation avec travailleur social
- Consultation en kinésiologie
- Consultation individuelle en toxico-dépendance
- Soutien à domicile
- Ergothérapie à domicile

» WENDAKE

Un territoire vivant, un patrimoine bâti au service de la communauté

Le territoire de Wendake, d'une superficie de 2,258 km², est le reflet tangible de notre vitalité collective et de notre vision à long terme. Notre parc immobilier témoigne de notre volonté constante de bâtir une communauté forte, identitaire et tournée vers l'avenir.

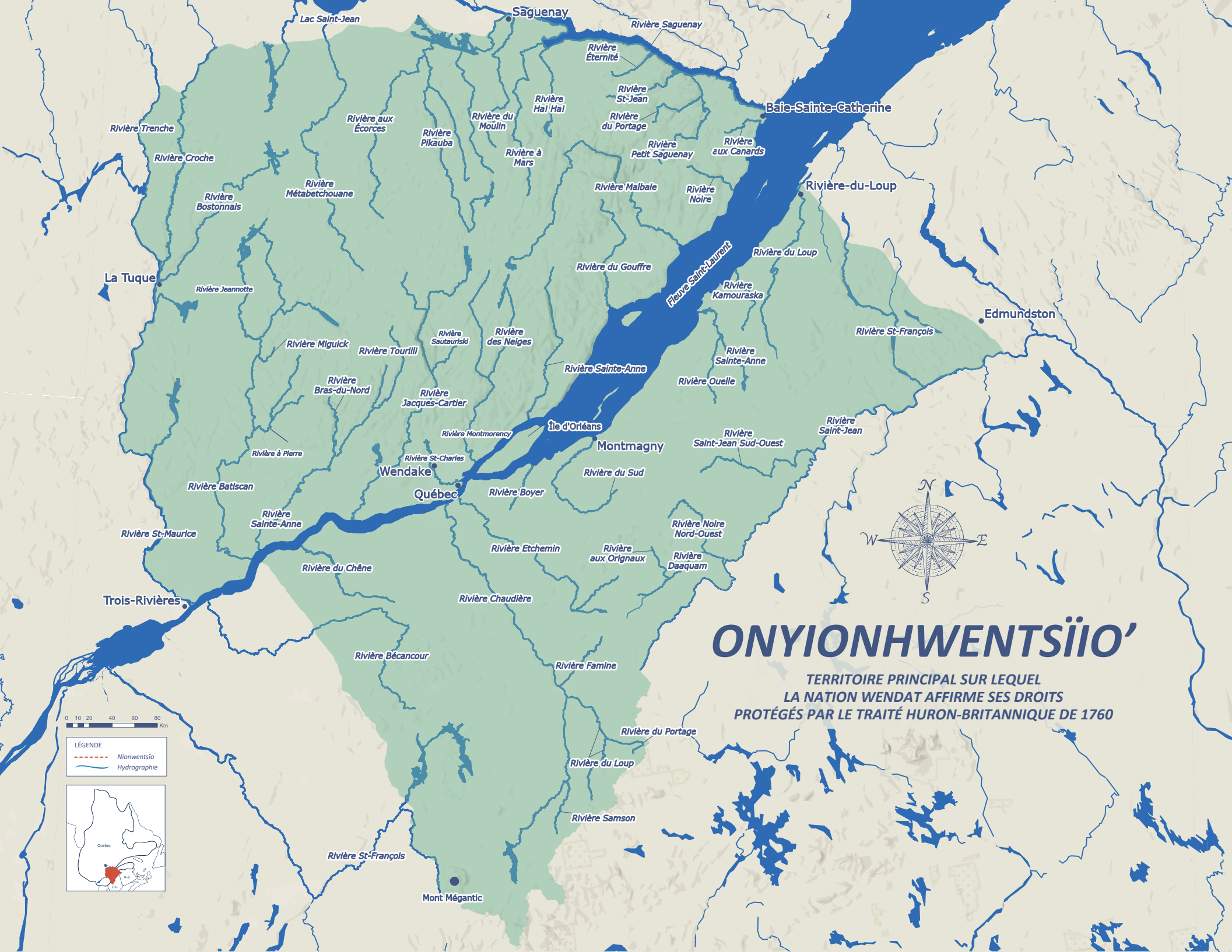
Chaque bâtiment, chaque installation, qu'il soit éducatif, administratif, récréatif, communautaire ou patrimonial, joue un rôle essentiel dans le quotidien des Wendat. Ils sont le cadre physique de nos services, mais aussi les repères de notre culture et de notre organisation. Wendake est en croissance, et son développement s'inscrit dans une démarche de durabilité, d'accessibilité et de qualité de vie.



- 1 Bureau administratif
- 2 École préscolaire et primaire
- 3 Centre d'éducation aux adultes (CDFM)
- 4 Centre de santé et du mieux-être (Centre de santé Marie-Paule-Sioui-Vincent)
- 5 CHSLD Akhiakahrata'iyeh
- 6 Résidence Marcel Sioui
- 7 Centre de distribution des médicaments

- 8 Service de police
- 9 Complexe sportif Desjardins Wendake
- 10 Complexes de bureaux locatifs (3)
- 11 Logements (60)
- 12 Centre récréatif Omer Lainé
- 13 Maison des jeunes Wendake
- 14 Garage des travaux publics
- 15 Église

- 16 Amphithéâtre
- 17 Station service
- 18 Salle Kondiaronk
- 19 Maison Aroüanne
- 20 Service alimentaire et vestimentaire
- 21 Alphé Picard
- + Corporations (10)
- Maisons (6)

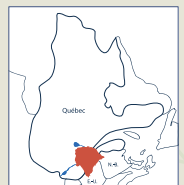


ONYIONHWENTSIIO'

TERRITOIRE PRINCIPAL SUR LEQUEL
LA NATION WENDAT AFFIRME SES DROITS
PROTÉGÉS PAR LE TRAITÉ HURON-BRITANNIQUE DE 1760

0 10 20 40 60 80 Km

LÉGENDE
--- Nionwentsiio
--- Hydrographie



» ACTIVITÉS COUTUMIÈRES, UN PASSÉ VIVANT,

Préserver nos savoir-faire, honorer nos ancêtres, et faire vivre notre culture au quotidien

L'année 2024-2025 a été riche en initiatives coutumières, démontrant la volonté constante de la Nation Wendat de transmettre, revitaliser et protéger ses pratiques traditionnelles. Ces activités, enracinées dans le territoire et la mémoire collective, permettent de renforcer le lien intergénérationnel et d'affirmer notre identité.

ACTIVITÉS PRINCIPALES

» CHASSE TRADITIONNELLE À L'ORIGNAL 2024

- 114** groupes ont participé à la chasse encadrée par tirage au sort.
⋮
- 81** groupes ont transmis leurs enregistrements, soit un taux de participation de 71%.
⋮
- 56** orignaux récoltés : 44 mâles, 10 femelles et 2 veaux.
⋮
- Zones : réserve faunique des Laurentides (54) et réserve de Portneuf (2).
⋮

» SAISON 2025 - TIRAGE AU SORT

- 116** groupes ont participé au tirage du 10 mars 2025.
⋮
- La chasse se tiendra du 1^{er} au 21 octobre 2025.
⋮

» CAMPEMENTS FAMILIAUX

- 12** demandes de construction reçues entre avril 2024 et mars 2025.
⋮

» STATION AOSKWAY

- Récolte des incisives d'orignaux pour analyse de la structure d'âge.
⋮
- Suivi de la tique d'hiver sur 34 orignaux récoltés.
⋮

UN PRÉSENT VIBRANT

EXPERTISE EN FORESTERIE ET CONSULTATIONS

- Création d'un poste de conseillère en foresterie, visant à assurer une expertise interne dans la défense des droits de la Nation en matière d'exploitation forestière.
- Participation à deux consultations majeures sur le caribou (Yenchehk) :
 - Décret fédéral d'urgence pour l'habitat du caribou boréal au Québec.
 - Projet pilote du gouvernement du Québec pour la population de Charlevoix.
 - Deux mémoires déposés par la Nation Wendat ; les réponses gouvernementales sont en attente.

SAVOIRS, ENVIRONNEMENT ET TERRITOIRE

- Gestion active des espèces culturellement valorisées : orignal, omble de fontaine, saumon, bar rayé, caribou, anguille, loup.
- Projets de conservation d'espèces en péril : martinet ramoneur, chauve-souris, biodiversité, contrôle du roseau commun au marais Akiawenrahk, suivi de la tique.

RESPECT ET SOINS AUX ANCÊTRES

- Création d'un poste de coordonnatrice du soin aux ancêtres, chargé de mettre en œuvre les actions liées à la mémoire wendat.
- Mise en place du comité Hatiyöndahskehén' haekwennonhnha' (« Nous prenons soin des ancêtres »):
 - Mandat : prévention, sensibilisation et intervention sur les enjeux liés aux ancêtres et aux sites sacrés.

TRANSFERT DES SAVOIRS ET ÉVÉNEMENTS

» TROISIÈME ÉDITION DU CAMP JEUNESSE YAYENNAH'

- Exploration de l'univers scientifique, culturel et patrimonial de l'Onyionhwentsïio'.

» PROGRAMME TSIKWAWENDOREN'S

- Formations sur l'histoire de la Nation
- Séjour immersif dans l'aire protégée Ya'nienhonhndeh.

» ACTIVITÉS COUTUMIÈRES AVEC L'ÉCOLE WAHTA'

- Pêche blanche, chasse à l'orignal, piégeage, sensibilisation à la chasse aux oiseaux migrateurs.

» YÄNONHCHIA' DE YÄNENDA'YEH

- Atelier de chasse à l'oie, pêche dans le fleuve, présentation historique sur la Nation.

» MUSÉE WENDAT - EXPOSITION PERMANENTE

- Participation à l'élaboration du parcours Wendat endi'.

» AUTRES ACTIONS

- +25** Plus de 25 activités offertes à la population
- 3** événements communautaires
- Diversification des compétences transmises.

SAVIEZ-VOUS QUE?

- Des représentants de la Nation ont présenté l'expertise wendat lors de congrès de :
 - L'Association québécoise de l'évaluation d'impact (AQÉI) ;
 - L'Ordre des urbanistes du Québec (OUQ) ;
 - Le Réseau international pour la conservation des terres (ILCN).
- Ces présences affirment le rôle actif et reconnu de la Nation Wendat dans la gestion territoriale, la préservation des savoirs, et la reconnaissance de son expertise.

➤ ALLIANCES : SUIVRE LE SENTIER DE NOS ANCÊTRES

*Suivre le sentier de nos ancêtres,
bâtir les ponts de demain*

À l'image de ses ancêtres, la Nation Wendat poursuit l'œuvre des alliances en tissant, avec constance et fierté, des liens solides dans les sphères diplomatiques, économique et culturelle. Héritiers d'un vaste réseau d'échanges fondé sur la collaboration, la vision à long terme et le respect mutuel, les Wendat réaffirment aujourd'hui cette tradition en l'adaptant aux enjeux contemporains.

Guidée par les enseignements des générations précédentes, la Nation mise sur des partenariats porteurs de sens, de reconnaissance et de prospérité pour son peuple.

RÉALISATIONS

➤ ACCORD-CADRE TONSAKWATONT KWATATE'NDIARA'S « ENTRAIDONS-NOUS CONTINUUELLEMENT »

Le 28 février 2025, le Grand Chef Pierre Picard et le maire de la Ville de Québec Bruno Marchand ont signé une lettre d'intention jetant les bases d'un futur accord-cadre entre les deux instances. Cette entente énonce leur vision commune d'un partenariat renforcé, précise les domaines de coopération souhaités et tient compte des besoins respectifs de leurs collectivités. Elle marque une étape structurante dans l'établissement d'un dialogue renouvelé entre la Nation Wendat et la Ville de Québec.

➤ ALLIANCE ÉCONOMIQUE INTER-NATIONS POUR L'ACQUISITION DU HILTON DE QUÉBEC

L'année 2024-2025 a été marquée par la concrétisation d'une alliance économique majeure entre la Nation Wendat, la Nation Eeyou, la Nation Mi'gmaq et la Nation Naskapie, avec l'acquisition majoritaire du Hilton de Québec. La Nation Wendat se réjouit de cet investissement d'envergure, d'autant plus précieux qu'il s'inscrit sur son splendide territoire du Onyionhwentsiio'. Ce projet renoue avec l'esprit de coopération et d'échange qui animait jadis nos ancêtres, tout en affirmant notre volonté de contribuer activement à l'économie d'aujourd'hui. En effet, cette entente historique rend hommage à nos ancêtres wendat, qui avaient établi jadis un vaste réseau d'échanges et de partenariats commerciaux. En suivant leurs traces, nous offrons à nos jeunes générations un modèle où la collaboration, l'audace et les visions partagées mènent à des réussites concrètes, porteuses d'autonomie et de prospérité pour notre peuple.

Ainsi en unissant leurs forces, ces quatre Premières Nations démontrent que la collaboration, l'audace et la vision partagée peuvent générer des retombées durables et concrètes, porteuses d'autonomie et de prospérité pour les générations futures.

➤ ET DEMAIN...

D'autres projets structurants sont en cours, poursuivant dans cette même voie le développement, le rayonnement et l'affirmation de la Nation Wendat dans toute sa richesse. Ainsi en unissant leurs forces, ces quatre Premières Nations démontrent que la collaboration, l'audace et la vision partagée peuvent générer des retombées durables et concrètes, porteuses d'autonomie et de prospérité pour les générations futures.

» COMITÉS

Collaborer, réfléchir, bâtir et investir pour l'avenir

LES COMITÉS

» GROUPE STRATÉGIQUE D’AFFIRMATION DU ONYIONHWENTSİİO’ (GSAO)

Créé en 2021 par le Grand Chef Rémy Vincent, le GSAO se réunit chaque mois pour favoriser un échange stratégique entre les acteurs impliqués dans la protection et l’affirmation du Onyionhwentsııo’, territoire ancestral de la Nation Wendat reconnu par le Traité huron-britannique de 1760. Il regroupe le Grand Chef, les Chefs responsables des dossiers juridiques et territoriaux, ainsi que des représentants du Bureau du Grand Chef, de la direction générale, des services juridiques et de la direction du Onyionhwentsııo’.

» COMITÉ FISCALITÉ

Le mandat du comité fiscalité est de veiller sur les intérêts fiscaux des Wendat. À ce titre, il est chargé de plusieurs responsabilités clés : il veille à l’application des exemptions fiscales pour les Wendat ; à la promotion des responsabilités et des valeurs wendat en termes fiscaux en faisant des représentations auprès des divers gouvernements.

Le comité est composé de Chefs responsables, des membres du personnel du Bureau du Grand Chef, de la direction générale, de la direction des services juridiques et de la direction des finances et des technologies de l’information.

» GROUPE DE TRAVAIL SUR LA RÉVISION DU CODE ÉLECTORAL

Le Code de représentation de la Nation Wendat (ou Code électoral), en vigueur depuis l’an 2000, constitue le cadre légal régissant les processus électoraux au sein de la Nation. Après plus de deux décennies d’application, il apparaît nécessaire de procéder à une révision afin d’assurer son adéquation aux réalités actuelles, aux besoins de la communauté et aux meilleures pratiques en matière de gouvernance électorale. Pour ce faire, un groupe de travail a été mis en place avec pour mandat d’examiner le Code électoral existant et de formuler des recommandations en vue de sa mise à jour.

Ce groupe est composé d’élus du Conseil de la Nation Wendat, un représentant du Cercle des sages, ainsi que cinq Wendat représentant la population.

» COMITÉ DES FINANCES

Garant d’une saine gestion financière, ce comité assume la planification budgétaire, la supervision des audits, la gestion des risques, ainsi que la mise à jour des politiques financières et d’approvisionnement. Il regroupe des Chefs, la directrice générale, la directrice des finances et le contrôleur.



» COMITÉ AD HOC AFFIRMATION ET VALORISATION IDENTITAIRE (CAVI)

Le mandat du CAVI est principalement d'analyser et d'orienter les décisions du Conseil afin de favoriser l'affirmation et la valorisation de la culture wendat. À ce titre, les travaux s'articulent autour de cinq grands axes ayant des objectifs de réalisation précis, dont l'accueil, l'intégration et sensibilisation des Wendat récemment statué, le respect de l'authenticité de la culture wendat, la décolonisation du Conseil, le respect et la valorisation identitaire, ainsi que la conception et la diffusion de capsules vidéo à tous les Wendat.

Ce comité est composé du Grand Chef, Chef Carlo Gros-Louis, Chef Stéphane Picard et Chef Yves Siouien plus d'un membre du personnel du bureau politique.

» COMITÉ DE VIGILANCE ET DE LA QUALITÉ

Ce comité veille à la qualité des services offerts au CHSLD. Il s'assure notamment du suivi des recommandations émises par les instances indépendantes (commissaire aux plaintes ou protecteur du citoyen), et garantit la pertinence, la sécurité et l'efficacité des services.

» COMITÉ DE L'INITIATIVE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE (IDEC)

En partenariat avec la Ville de Québec, le CNW collabore au projet IDEC piloté par le Conseil pour l'avancement des agents de développement autochtones et la Fédération canadienne des municipalités. L'accent est mis sur la revitalisation de l'axe Bastien-Racine. Une lettre d'intention a été signée le 28 février 2025 pour pérenniser cette collaboration au-delà des travaux actuels.

» TABLE FÉDÉRALE DE DISCUSSION SUR LES DROITS ANCESTRAUX

La Nation s'est engagée dans une table de discussion fondée sur la reconnaissance des droits protégés par l'article 35 de la Loi constitutionnelle de 1982. Le Traité huron-britannique de 1760, reconnu par cet article, est au cœur de ces discussions qui visent à faciliter l'exercice des droits de la Nation Wendat sur son territoire traditionnel.

» COMMUNICATIONS

Une année de consolidation, d'innovation et de rayonnement

L'année 2024-2025 a été marquée par une croissance soutenue, une structuration accrue et un rayonnement élargi pour la direction des communications du Conseil de la Nation Wendat. Plus que jamais, les outils, les mes-

sages et les stratégies déployés ont permis de renforcer les liens avec la communauté, de mettre en valeur notre culture wendat et d'optimiser la visibilité de l'organisation à l'échelle locale et provinciale.

MÉDIAUX SOCIAUX

» UNE COMMUNAUTÉ ENGAGÉE ET EN PLEINE CROISSANCE



328 publications sur la page principale

...

837 nouveaux abonnés

...

● total de 10 243 personnes

+

de 190 000 personnes atteintes

52

infolettres annuelles

...

14

groupes Facebook

Les groupes thématiques sur Facebook sont devenus de véritables canaux ciblés, atteignant des hausses de visibilité qui témoignent de l'adhésion croissante des membres à ces espaces d'information et d'échange communautaire.



866 abonnés

...

2X plus d'abonnés en un an

3600% groupe Travaux publics

...

+250% groupe Onyionhwents'iiio' | Territoire

...

+1120% groupe Loisirs

...

+1100% groupe Jeunesse



+1300 abonnés

...

● 14 747 interactions

+1100

publications sur les réseaux sociaux du CNW

» UNE STRATÉGIE NUMÉRIQUE PERFORMANTE

Dans un objectif de constante amélioration, des actions correctives ont été apportées au site actuel : mise à jour des contenus, allègement visuel et correction de liens. Résultat: une croissance organique de 27 %, avec 128 180 sessions ouvertes et 89 317 utilisateurs uniques. L'infolettre, complément essentiel de nos canaux numériques, a maintenu un taux d'ouverture élevé de 46,87 %.

» ONYWAWENDA' - RAYONNER NOTRE IDENTITÉ

L'intégration d'un mot wendat par semaine dans nos publications contribue à renforcer notre identité et à transmettre fièrement notre culture. Cette approche permet non seulement de sensibiliser la communauté à la langue, mais aussi de positionner Wendake comme une Nation vivante, fière et rayonnante.

La refonte de l'image de la Maison des jeunes de Wendake ou encore la mise en valeur des nouveaux-elles médecins du Centre de santé Marie-Paule-Sioui-Vincent illustrent l'impact de nos stratégies visuelles et éditoriales.

» PUBLICATIONS, ÉVÉNEMENTS ET RAYONNEMENT SUR LE TERRAIN

Le déploiement régulier de photographes et la production de vidéos récapitulatives après les événements ont permis de dynamiser nos plateformes et d'enrichir l'archivage visuel de nos actions collectives.

L'engouement envers le magazine Yakwennra dont plus de 1600 copies ont été éditées depuis son lancement en août 2024, continue de croître avec maintenant 7 points de distribution, dont le Centre de santé, l'Hôtel-Musée Premières Nations, la Caisse Desjardins et la résidence pour aînés Akhiakahrataha'yeh. Grâce à sa diffusion régulière et ses contenus riches, il demeure un vecteur clé de lien communautaire.

» DESIGN GRAPHIQUE : INCARNER VISUELLEMENT NOTRE IDENTITÉ

Le travail de notre graphiste interne a pris un tournant important cette dernière année, dans la manière dont nous communiquons visuellement notre identité. En misant sur des photographies prises au sein même de notre communauté, la direction des communications offre désormais des visuels plus authentiques, humains et profondément représentatifs de la Nation Wendat. Cette approche ancrée dans le réel valorise les visages, les lieux et les gestes du quotidien, tout en renforçant le sentiment d'appartenance. Que ce soit pour une affiche, un dépliant, un visuel pour les réseaux sociaux, les écrans internes ou pour une publication imprimée, chaque création fait l'objet d'une réflexion stratégique: quel est le meilleur vecteur pour toucher la bonne cible, au bon moment, avec le bon ton ? Cette approche personnalisée, sensible au contexte et alignée avec l'image de marque de la Nation, permet d'assurer une continuité visuelle dans l'ensemble des communications tout en s'adaptant à la diversité des projets.

» BOUTIQUE SATENHNDINONH! : AFFIRMER NOTRE IDENTITÉ AU QUOTIDIEN

Le lancement de la boutique en ligne Satenhndinonh! (« Achète-le! / Vends-le!») marque une nouvelle étape dans le rayonnement visuel de la Nation. En phase 1, la boutique a été rendue accessible en exclusivité aux employé·e·s du Conseil dès le 17 décembre 2024, juste à temps pour les Fêtes. Ce lancement ciblé visait à offrir aux employé·e·s la possibilité de partager un petit présent porteur de fierté wendat.

Face à l'engouement généré, la phase 2 a été lancée au printemps 2025, rendant désormais les produits dérivés disponibles à l'ensemble de la communauté et du grand public, notamment via la station-service de Wendake.

» CONSEIL DE LA NATION WENDAT

Faits saillants financiers

LE CNW

- a eu des revenus de plus de **91,6 millions de dollars** malgré l'absence du financement confirmé du Ministère de la Santé et des Services Sociaux (MSSS) pour le CHSLD.
- a géré un budget d'exploitation de **85,5 millions de dollars**
- a généré un surplus de **6 millions de dollars**
- a investi près de **14,8 millions de dollars** en immobilisations corporelles dont **11,7 millions de dollars** ont été financés.

● INFRASTRUCTURES

0,8 M\$

Bassin de rétention

2,3 M\$

Prolongement d'Önonta'
(Wendake Est)

3,4 M\$

Collectrice de la Faune

0,2 M\$

Asphaltage Complexe sportif

● IMMEUBLES

2,8 M\$

Rénovation de l'école

0,6 M\$

Agrandissement de la
station-service EKO

1,0 M\$

Construction de logements

0,8 M\$

Service vestimentaire et alimentaire

0,4 M\$

Rénovation 80, 85 et 90, rue de l'Ours

● DIVERS

2,5 M\$

Équipements et autres projets

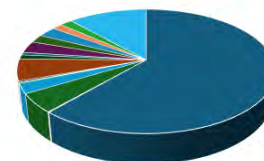
TOTAL
14,8 M\$

RÉPARTITION DES SOURCES DE REVENUS

Augmentation de la proportion des revenus provenant du gouvernement fédéral par rapport à l'an dernier étant donné l'absence de confirmation de financement du MSSS pour le CHSLD et diminution du financement d'immobilisation via la Société d'épargne des Autochtones du Canada (SEDAC).

RÉPARTITION DES REVENUS PAR SOURCES DE FINANCEMENT		
SOURCE	2024-2025	RÉPARTITION 2024-2025
Gouvernement fédéral	61 681 936 \$	80,1%
Agences	133 088 \$	0,2%
Gouvernement provincial	4 910 896 \$	6,4%
Gouvernement des PN	2 619 084 \$	3,4%
Gouvernements municipaux	- \$	0,0%
Frais de services - Eau et matières résiduelles	234 242 \$	0,3%
Produits d'activités et d'inscriptions	327 996 \$	0,4%
Revenus de service	5 817 134 \$	7,6%
Quote-part dans les résultats d'entreprises publiques	1 140 753 \$	1,5%
Redevances	682 500 \$	0,9%
Revenus d'intérêts	3 101 598 \$	4,0%
Revenus de location	2 146 492 \$	2,8%
Revenus nets de ventes	2 689 317 \$	3,5%
Revenus de gestion	1 546 620 \$	2,0%
Autres	1 808 626 \$	2,3%
Impact des revenus reportés et participations	(11 820 117) \$	-15,4%
TOTAL DES REVENUS	77 020 165 \$	100%

2024-2025



- Gouvernement fédéral
- Agences
- Gouvernement provincial
- Gouvernement des PN
- Gouvernements municipaux

» CONSEIL DE LA NATION WENDAT

DÉPENSES DE L'EXERCICE

	2025 (\$)	RÉPARTITION (%)
Salaires et charges sociales	34 577 460	40%
Transferts et participations entre projets	14 594 583	17%
Frais d'atelier, formation et scolarité	1 514 904	2%
Post-secondaire	1 818 755	2%
Activités	1 243 812	2%
Logiciels et cotisations	789 773	1%
Médicaments et fournitures médicales	1 147 167	1%
Assistance sociale	4 987	0
Matériaux et contrats	2 618 756	3%
Services publics	842 112	1%
Entretien et réparation	1 048 380	1%
Assurances	582 816	1%
Énergie	860 762	1%
Frais légaux	1 669 454	2%
Services professionnels	6 137 741	7%
Honoraires et per diem élus	493 989	1%
Frais de transport	588 593	1%
Frais de déplacement et représentation	1 756 810	2%
Intérêts	1 254 386	2%
Autres dépenses	6 097 895	7%
Amortissement des immobilisations	5 901 817	7%
	85 544 952	100%

ÉVOLUTION DES REVENUS ET DES SURPLUS

- Croissance des revenus sans le financement des immobilisations de 1.1%.

	2024 2025	2023 2024	2022 2023	2021 2022
Revenus totaux	91 614 748 \$	101 108 528 \$	69 186 680 \$	62 695 887 \$
Revenus de subvention des projets d'immobilisations	11 719 563 \$	22 049 940 \$	4 949 654 \$	1 324 220 \$
Total des revenus excluant les subventions des projets d'immobilisations	79 895 185 \$	79 058 588 \$	64 237 026 \$	61 371 667 \$
Augmentation	1,1 %	23,1 %	4,7 %	
Investissements en immobilisations corporelles	14 819 833 \$	27 486 115 \$	6 002 166 \$	3 337 870 \$
Surplus courant	6 069 796 \$	22 087 718 \$	5 824 270 \$	9 010 951 \$

OFFRIR DES SERVICES ADAPTÉS ET ÉVOLUTIFS AUX MEMBRES TRANSACTIONS FONCIÈRES

	2024 2025	2023 2024	2022 2023	2021 2022
Transferts de terres (changement de propriétaire)	40	39	39	28
Transferts de terres par succession	4	5	18	33
Certificats de possession émis par SAC	31	15	32	62
Total	75	59	89	123

» DROITS ET INTÉRÊTS

Protéger les droits des Wendat pour éliminer tout préjudice

La défense des droits ancestraux, territoriaux et collectifs de la Nation Wendat demeure une priorité stratégique. Par des actions concrètes et soutenues, la Nation affirme sa légitimité, revendique le respect des obligations de consultation, et œuvre à la reconnaissance et à la réparation des injustices historiques.

FAITS SAILLANTS - VOS DROITS REPRÉSENTÉS

» REPRÉSENTATION JURIDIQUE DEVANT LES TRIBUNAUX PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN ET ESSIPIT C. NATION WENDAT

Dans le cadre d'un recours judiciaire intenté par les Premières Nations de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan et d'Essipit, celles-ci demandent à la Cour supérieure du Québec de nier tout titre ou droit exclusif de la Nation Wendat sur le Onyionhwentsïio', et d'interdire à la Nation de nuire à l'exercice d'«Innu Aitun» sur le Nitassinan. Elles réclament également une indemnisation.

Le 19 décembre 2024, la demande en irrecevabilité présentée par les avocats de la Nation Wendat (Langlois Avocats S.E.N.C.R.L.) a été accueillie par la Cour supérieure du Québec. Cette décision a été portée en appel.

* Au moment de publier ce rapport annuel, une initiative diplomatique entreprise par le Grand Chef Pierre Picard et les Chefs familiaux a mené à la signature d'un énoncé de principes qui a été ratifié le 3 juillet 2025 par la Pre-

mière Nation Pekuakamiulnuatsh Takuhikan et le Conseil de la Nation Wendat. Cet énoncé ouvre de nouvelles possibilités de règlement des enjeux entre les Nations.

Le 19 décembre 2024, la demande en irrecevabilité présentée par les avocats de la Nation Wendat (Langlois Avocats S.E.N.C.R.L.) a été accueillie par la Cour supérieure du Québec. Cette décision a été portée en appel.

* Au moment de publier ce rapport annuel, une initiative diplomatique entreprise par le Grand Chef Pierre Picard et les Chefs familiaux a mené à la signature d'un énoncé de principes qui a été ratifié le 3 juillet 2025 par la Première Nation Pekuakamiulnuatsh Takuhikan et le Conseil de la Nation Wendat. Cet énoncé ouvre de nouvelles possibilités de règlement des enjeux entre les Nations.

» DÉFENSE DU TRAITÉ HURON-BRITANNIQUE DE 1760

La Nation Wendat s'est portée à la défense de membres visés par des infractions liées à la chasse, à la pêche et au commerce, alléguées selon des règlements provinciaux. Dans ces dossiers, la validité et la portée du Traité Huron-Britannique de 1760 sont invoquées, notamment pour faire reconnaître la liberté de commerce et les droits de pratique sur le Onyionhwentsïio'.

» LITIGES LIÉS À L'OBLIGATION DE CONSULTATION

La Nation a intenté plusieurs recours contre le gouvernement du Québec pour non-respect de son obligation de consultation relativement :

- à des projets éoliens et au transport d'électricité sur la rive sud du Onyionhwentsïio';
- à la création du Parc national de la Côte-de-Charlevoix;
- au changement toponymique du lac Boisvert dans le parc national des Grands-Jardins une consultation a été initiée à la suite du recours).

Une demande a été déposée auprès de la Commission d'accès à l'information afin d'obtenir des documents relatifs à la délimitation géographique de cette obligation.

» PLAINTÉ DEVANT LE TRIBUNAL CANADIEN DES DROITS DE LA PERSONNE

Le 11 février 2025, la Nation Wendat a déposé une requête pour être reconnue comme partie plaignante dans le cadre d'un recours déposé par l'Association des directeurs de police des Premières Nations et Inuit du Québec contre Sécurité publique Canada. Ce recours vise à faire reconnaître et cesser la discrimination subie dans le cadre du Programme des services de police des Premières Nations, et à obtenir réparation financière pour le préjudice causé.

» REVENDICATION PARTICULIÈRE - SEIGNEURIE DE SILLERY

La Nation Wendat a mobilisé des ressources spécifiques pour faire progresser ce dossier complexe et historique. La revendication de la Seigneurie de Sillery, dont la concession remonte au milieu du XVII^e siècle, constitue le plus ancien dossier de seigneurie au Canada. Ce projet requiert des travaux de recherche et de documentation d'envergure.

➤ ÉDUCATION

Former les acteurs d'aujourd'hui et de demain, dans l'affirmation de notre identité

L'éducation constitue un pilier fondamental de la vitalité et de l'avenir de la Nation Wendat. L'année 2024-2025 a permis de poursuivre et de bonifier une offre éducative ancrée dans la culture wendat, et de soutenir les parcours scolaires des élèves, des jeunes adultes et des apprenants de tous âges.

RÉALISATIONS

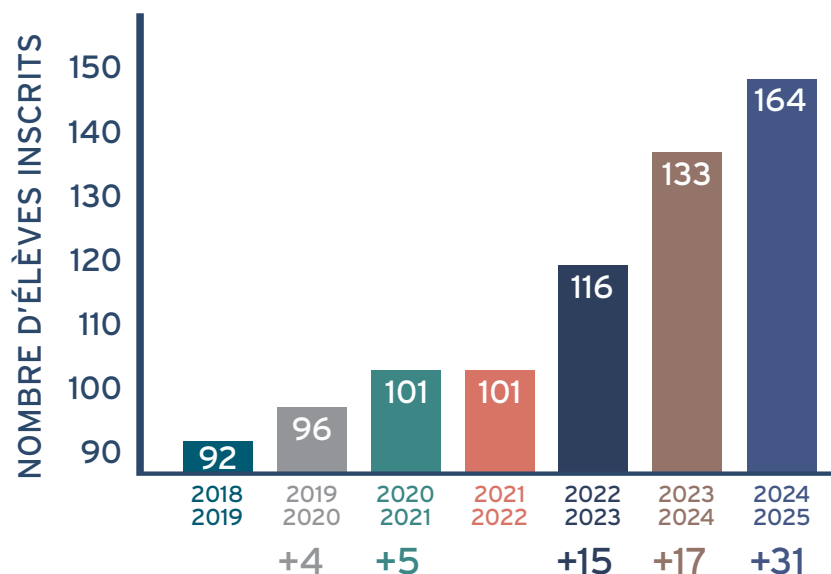
- Gestion active de la croissance des inscriptions, avec une progression constante depuis plusieurs années.
L'école préscolaire et primaire Wahta' se distingue par son engagement envers la transmission de la culture wendat, intégrée directement dans le cursus scolaire. Elle propose un environnement d'apprentissage riche et stimulant, enraciné dans les valeurs de la Nation.
Des services d'accompagnement sont également offerts aux élèves wendat du secondaire fréquentant les écoles de la région de Québec afin de soutenir leur persévérance et leur réussite.

FORMATION POSTSECONDAIRE ET CONTINUE

Le CDFM, en collaboration avec le Cégep Garneau, propose Tremplin DEC - Premières Nations: La Traversée, un programme conçu sur mesure pour soutenir la transition vers les études collégiales, renforcer la rétention scolaire et outiller les jeunes dans leur parcours.

CROISSANCE DES INSCRIPTIONS À L'ÉCOLE WAHTA'

Le CDFM, en collaboration avec le Cégep Garneau, propose Tremplin DEC - Premières Nations : La Traversée, un programme conçu sur mesure pour soutenir la transition vers les études collégiales, renforcer la rétention scolaire et outiller les jeunes dans leur parcours.



OBJECTIFS ATTEINTS

» ANNÉE SCOLAIRE 2024-2025

- LECTURE
 - 90%** des élèves de la 1^{re} à la 6^e année ont atteint le seuil de réussite
 - 76%** de moyenne de l'école
- ÉCRITURE
 - 91%** de réussite
 - 74%** de moyenne
- MATHÉMATIQUES - Résolution de problèmes
 - 90%** de réussite
 - 80%** de moyenne de l'école
- MATHÉMATIQUES - Raisonnement
 - 92%** de réussite
 - 77%** de moyenne

SAVIEZ-VOUS QUE?

- **163 ÉLÈVES** suivent une formation générale pour adultes (CDFM)
- **47 ÉLÈVES** suivent une formation professionnelle (CDFM)
- **92 ÉLÈVES WENDAT** fréquentent le secondaire
- **117 ÉTUDIANTS WENDAT** fréquentent le collégial (aide financière aux études)
- **194 ÉTUDIANTS WENDAT** fréquentent l'université (aide financière aux études)

» ENTREPRENEURIAT

La fibre entrepreneuriale au cœur de notre ADN

Le dynamisme entrepreneurial de la Nation Wendat ne cesse de croître. Grâce à un accompagnement ciblé, des services-conseils spécialisés et des événements mobilisateurs, la Nation renforce son écosystème économique tout en valorisant le savoir-faire de ses membres.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

» SOUTIEN À UNE VINGTAINE D'ENTREPRISES ET D'ENTREPRENEURS WENDAT

Au cours de l'année 2024-2025, une vingtaine d'entreprises et d'entrepreneurs wendat ont bénéficié de l'accompagnement de l'équipe du développement économique. Ce soutien a couvert diverses étapes stratégiques comme le démarrage, le financement, l'acquisition, la consolidation et la croissance de l'entreprise.

Depuis la mise en place, à l'été 2021, du service-conseil aux entrepreneurs, plus de 60 entreprises ou entrepreneurs ont été accompagnés. La demande est en forte progression, ce qui témoigne de la vitalité du service et de la confiance des membres à son égard.

Les entrepreneurs qui en bénéficient soulignent l'importance d'un accompagnement personnalisé, adapté à leurs réalités et à leur vision d'affaires, leur permettant d'optimiser leurs chances de succès.

» DEUXIÈME FORUM ÉCONOMIQUE ET ENTREPRENEURIAL DE WENDAKE

Toujours à l'écoute des besoins exprimés par les entrepreneurs wendat, la Nation a tenu la deuxième édition de son Forum économique et entrepreneurial en novembre 2023.

L'événement a rassemblé plus de 120 participants issus d'horizons variés: entrepreneurs wendat, entreprises privées et publiques, partenaires et représentants gouvernementaux. Le succès de cette édition confirme la pertinence d'un tel espace de dialogue, de réseautage et de valorisation des talents entrepreneuriaux autochtones.

Une troisième édition est déjà en planification pour l'hiver 2026.

» L'HABITATION ET LA GESTION DES TERRES

Vivre à Wendake : soutenir l'accès au territoire et à la vie communautaire

Soutenir les Wendat dans leur volonté d'habiter la communauté, de participer activement à la vie collective et de perpétuer la culture wendat demeure une priorité. Pour ce faire, le CNW déploie des efforts concrets afin de répondre aux besoins en matière de logement, tout en assurant une gestion cohérente, durable et respectueuse du territoire.

RÉALISATIONS

51 permis de construction ont été délivrés.

Afin d'adapter les infrastructures aux besoins réels de la population, un projet d'une envergure de 1,1 M\$ a débuté au cours de l'année financière. Il permettra d'ajouter deux ascenseurs dans les logements sociaux du 80-90, rue de l'Ours. Ce projet vise à améliorer l'accessibilité pour les aînés à mobilité réduite. Le nouveau bâtiment de 8 logements sur la rue Wahta' comprend aussi deux unités entièrement adaptées aux personnes en fauteuil roulant.

FAITS SAILLANTS

En 2023-2024, 25 lots résidentiels ont été ouverts dans le secteur Ñonta'.

En 2024-2025, 25 nouveaux lots ont été ouverts, portant à 50 le nombre total de terrains résidentiels disponibles dans ce secteur pour les prochaines années.

PORTEFEUILLE DE PRÊT NOUVEAUX PRÊTS	2024 2025	2023 2024	2022 2023	2021 2022
CONSTRUCTION	4	7	3	3
RÉNOVATION	12	10	6	18
ACHATS	11	10	8	5
AUTRES	3	2	0	1
NOMBRE TOTAL DE PRÊTS	30	29	17	27
MONTANT PRÊTÉ	5 543 948 \$	4 740 016 \$	2 667 900 \$	1 962 407 \$

» OCCUPATION DU ONYIONHWENTSİİO'

Protéger notre territoire, préserver notre identité et occuper le Onyionhwentsiio'

Le Onyionhwentsiio' est le cœur battant de l'identité wendat. L'année 2024-2025 a été marquée par des actions concrètes de protection, de revitalisation, de connaissance et d'occupation du territoire, au croisement du savoir traditionnel et de l'expertise contemporaine.

RÉALISATIONS

» ACQUISITION ET AMÉNAGEMENT D'UN LOT DE TRAPPE COMMUNAUTAIRE

L'automne 2024 a vu la mise en place de lignes de trappe par les Gardiens du Territoire. Ces installations ont permis de réaliser des activités de transmission de savoirs traditionnels avec des élèves de l'école Wahta' et des étudiants du CDFM, tout en assurant une gestion respectueuse des ressources naturelles. À terme, ces initiatives permettront d'élargir l'offre d'activités traditionnelles pour la relève et les aînés.

» DÉVELOPPEMENT ARCHÉOLOGIQUE ET ANTHROPOLOGIQUE

Grâce à l'expertise combinée en archéologie, en anthropologie et en droit, des fouilles dans des zones stratégiques enrichissent les connaissances du patrimoine wendat. La recherche documentaire historique, menée de façon continue, soutient les démarches juridiques et renforce la mémoire collective.

» OCCUPATION ACTIVE DU TERRITOIRE

Afin d'encourager la pratique d'activités traditionnelles, la Nation a aménagé des sites de campement temporaires au lac à l'Épaule et au lac Talbot, comprenant des ronds de feu, des toilettes sèches et des aires de pique-nique. L'accès à la pêche a été facilité par la mise à l'eau de chaloupes aux lacs Jupiter et Malbaie.



» EXPERTISE WENDAT EN BIOLOGIE

La Nation a bâti une expertise unique en biologie environnementale grâce à des inventaires fauniques et des caractérisations environnementales dans le cadre de partenariats variés. En 2024-2025, ces mandats ont totalisé près de 520 000 \$ en contrats.

» SURVEILLANCE DE LA GRANDE FAUNE - RÉSERVE FAUNIQUE DES LAURENTIDES

Plus de 150 caméras de trappes ont été installées pour estimer la densité des mammifères, notamment l'orignal. Ces données alimentent une gestion responsable et éclairée du territoire, en cohérence avec les savoirs traditionnels et les objectifs de conservation.

FAITS SAILLANTS

Dans le cadre du projet de réfection du pont de l'Île d'Orléans, la Nation a mis en place un programme de suivi environnemental en temps réel. Ce programme vise à évaluer les impacts potentiels sur les droits, les activités et les intérêts des Wendat.

Un objectif majeur est de préserver la qualité de la chasse aux oiseaux migrateurs, une activité traditionnelle centrale dans ce secteur prisé du Onyion-hwentsiio' malgré les travaux majeurs en cours.

» ORGANISATION HUMAINE

Bâtir une organisation humaine tournée vers l'excellence et la performance organisationnelle

Une collaboration étroite entre la Direction des ressources humaines et les secteurs afin de bâtir une organisation en évolution, centrée sur l'humain et la qualité des services.

L'année 2024-2025 a été marquée par une volonté continue d'optimiser les pratiques organisationnelles afin de répondre efficacement aux besoins croissants de la Nation Wendat. Plusieurs chantiers structurants ont été poursuivis dans une optique d'amélioration continue, de mobilisation du personnel et de performance durable.

RÉALISATIONS

» APPROPRIATION DU PROCESSUS D'APPRÉCIATION DE LA CONTRIBUTION INDIVIDUELLE

Depuis sa mise en œuvre l'année précédente, le nouveau processus d'appréciation de la contribution individuelle a fait l'objet de travaux de consolidation et d'amélioration. Ce levier stratégique favorise la reconnaissance des efforts, la progression professionnelle et le renforcement du lien d'appartenance entre chaque employé et l'organisation.

» OPTIMISATION DES STRUCTURES ORGANISATIONNELLES

La Direction des ressources humaines a poursuivi son exercice de planification globale de la main-d'œuvre, en cohérence avec les orientations de la planification stratégique. Cette démarche permet d'analyser et d'anticiper les besoins actuels et futurs en effectifs. Elle a mené à des ajustements dans la structure du cabinet politique, de la Direction des finances et de la direction Onyawawenda'.

» RÉVISION DES POLITIQUES DE RESSOURCES HUMAINES

Plusieurs politiques ont été revues ou mises en place afin d'aligner les cadres de référence sur les réalités du terrain, les exigences légales, ainsi que les meilleures pratiques de gestion :

- Politique sur les conflits d'intérêts
- Politique de prévention du harcèlement, de la violence et de la discrimination
- Politique de sécurité de l'information et d'utilisation des équipements, d'Internet et des médias sociaux
- Politique de confidentialité des renseignements personnels concernant les employés
- Politique de confidentialité des renseignements personnels concernant les membres, les usagers du site Web et les candidats.

➤ PRÉPARATION À LA NÉGOCIATION DE LA CONVENTION COLLECTIVE DES POLICIERS

En prévision de l'échéance du 31 mars 2025, la Direction a amorcé les travaux préparatoires à la négociation collective des policiers. Un comité patronal a été formé afin d'assurer un processus structuré et aligné sur les priorités organisationnelles.

➤ RENFORCEMENT DE LA MARQUE EMPLOYEUR

Le comité marque employeur a poursuivi ses efforts de rayonnement, notamment en participant à des foires de l'emploi et à des journées carrières, attirant ainsi de nouveaux talents. Il a aussi mené des actions pour améliorer l'accueil et l'intégration des nouveaux employés, renforçant leur motivation dès leur entrée en poste.

➤ RÉFLEXIONS SUR L'AMÉNAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL

Dans une optique de bien-être et de conciliation travail-vie personnelle, le comité a amorcé une réflexion approfondie sur les modes d'aménagement du temps de travail. Des sondages et des analyses ont été réalisés afin de formuler des recommandations structurantes.

SAVIEZ-VOUS QUE?

- **505 EMPLOYÉS**
Au 31 mars 2025 au sein de la Nation Wendat
- **279 EMPLOYÉS**
sont membres de la Nation Wendat
- **22 ÉTUDIANTS WENDAT**
de niveau secondaire et postsecondaire ont été embauchés dans diverses directions, ce qui leur permet d'acquérir de l'expérience et de développer leurs compétences.

» PARC IMMOBILIER

Investir dans des infrastructures solides pour une communauté en pleine croissance

Le développement du parc immobilier est au cœur de la stratégie de la Nation. En misant sur des investissements ciblés, le CNW veille à offrir des infrastructures modernes, fonctionnelles et adaptées aux besoins grandissants de la population, tout en respectant les plus hauts standards de qualité et de sécurité.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

» SERVICE ALIMENTAIRE ET VESTIMENTAIRE DE WENDAKE

Construction complétée au début de 2024, ouverture officielle à l'automne.

1.9 M\$ d'investissement total depuis 2023

» PROJET DE L'ÉMISSAIRE DU CHEVREUIL

Poursuite des travaux, avec la conception du plan de réhabilitation de la conduite pluviale vers la rivière Saint-Charles. Travaux prévus en 2025-2026.

» STATION-SERVICE DE WENDAKE

Aménagement extérieur terminé, ce qui comprend la mise en place de la statue de Nicolas Vincent, symbole fort de notre identité et de notre histoire.

» ÉCOLE WAHTA'

Agrandissement et mise aux normes finalisés, ce qui comprend un nouveau bloc sanitaire, un agrandissement du service de garde et de la cafétéria, ainsi que l'optimisation des accès principaux.

9.4 M\$ d'investissement total depuis 2022 (en partenariat avec Services aux Autochtones Canada)

» PISTE CYCLABLE - RUE DE LA FAUNE ET RUE CHEF-MAX-GROS-LOUIS

Modification de l'aménagement pour un accès plus sécuritaire qui éloigne la piste de la circulation automobile.

» VIEUX-WENDAKE

Achèvement de la deuxième phase de réparation des caniveaux pluviaux, ce qui permettra une meilleure gestion des eaux et accroîtra la sécurité.

» SENTIER D'ACCÈS À AKIAWENHRAHK YAHNDAWA' (RIVIÈRE AKIAWENHRAHK)

Construction d'un chemin réservé aux membres, dont un stationnement et un quai d'embarcation.

» COMPLEXE SPORTIF DESJARDINS WENDAKE

Pavage du stationnement, ajout d'environ 40 places et amélioration de la sécurité routière.

» TOURILLI

Conception de plans pour un nouvel accueil, construction d'un nouveau camp Yarha' et rénovation de six chalets Sainte-Anne.



» NOTRE PATRIMOINE, NOTRE HISTOIRE, NOTRE CULTURE, NOTRE LANGUE ET NOTRE IDENTITÉ

Renforcer, promouvoir et enseigner notre histoire, notre culture, notre langue et notre art.

La transmission intergénérationnelle et le rayonnement de l'identité wendat sont au cœur de la mission culturelle de la Nation. L'année 2024-2025 a permis de consolider les efforts déployés depuis plusieurs années, tant en matière de revitalisation linguistique que de développement culturel et artistique.

RÉALISATIONS

» DÉPLOIEMENT CONTINU DU PROGRAMME CULTUREL COMMUNAUTAIRE

axé sur la transmission des savoirs, les pratiques coutumières et le dialogue entregénération.

» CONSOLIDATION DE L'ÉQUIPE LINGUISTIQUE

afin d'élargir l'accès aux apprentissages en langue wendat et de soutenir les initiatives de revitalisation.

» TROISIÈME ÉDITION DU CAMP ESTIVAL JEUNESSE TSIKWAWENDOREN'S

un programme immersif combinant langue, culture et ancrage identitaire.

Le programme Tsikwawendoren's outille les participants à comprendre la vision dumonde, le savoir-être et le savoir-faire wendat à travers des apprentissages pratiques et culturels. Il s'inscrit dans une démarche éducative immersive, à la croisée de la langue, de l'histoire et des valeurs de la Nation.

L'enseignement de la langue wendat, des chants, des légendes et des danses est offert à l'école Wahta' du préscolaire à la sixième année. L'établissement se distingue aussi par l'intégration des savoir-faire traditionnels, la création de deux troupes de danse, et l'ajout d'un cours sur la culture et la citoyenneté wendat.

FAITS SAILLANTS

» INDEMNISATION À LA SUITE D'UN RECOURS COLLECTIF

pour la perte de la langue, de la culture, du patrimoine et du bien-être spirituel des Premières Nations. Le montant versé permettra d'ancrer l'identité wendat autour de quatre piliers fondamentaux:

- 1 LANGUE
- 2 CULTURE
- 3 PATRIMOINE
- 4 BIEN-ÊTRE

» ENTENTES QUINQUENNALES AVEC PATRIMOINE CANADIEN

pour un total de 2 millions de dollars (2023-2028), appuyant la recherche linguistique et la conception d'outils pédagogiques en langue wendat.

SAVIEZ-VOUS QUE?

- À l'été 2024, 12 jeunes âgés de 15 à 30 ans ont participé à une formation immersive de huit semaines (du 25 juin au 16 août), totalisant 39 heures d'enseignement linguistique et culturel. Plus de 35 porteurs de savoirs ont partagé leurs connaissances avec eux. Les participants ont reçu une allocation pour leur engagement puisqu'ils ne pouvaient occuper un emploi rémunéré durant cette période.
- En 2024-2025, la Nation Wendat a soutenu de nombreux artistes et artisans, dont certains peu connus, qui ont gagné en visibilité à l'occasion d'événements comme KWE!, le Pow-Wow international de Wendake, le Salon des artisans du Québec, et bien d'autres.

» REVENUS AUTONOMES

Bâtir une autonomie financière pour assurer la pérennité et la souveraineté de la Nation

Le fait de disposer de revenus autonomes permet à la Nation d'assurer une plus grande flexibilité, de soutenir la croissance et de répondre de manière autonome et durable à ses besoins futurs. L'année 2024-2025 marque une étape décisive dans la stratégie de développement écono-

mique de la Nation Wendat. En multipliant les investissements structurants et en créant des entités corporatives, la Nation renforce sa capacité à générer des revenus autonomes, essentiels à sa souveraineté et à la réalisation de ses projets à long terme.

RÉALISATIONS

» ACQUISITION STRATÉGIQUE DU HILTON DE QUÉBEC

La Nation Wendat, en partenariat avec trois autres Premières Nations, a conclu une transaction majeure pour l'acquisition majoritaire de l'hôtel Hilton de Québec. Cette participation dans un établissement emblématique du centre-ville de Québec génère des retombées économiques importantes tout en affirmant la présence autochtone dans le paysage urbain.

» PREMIÈRE ANNÉE D'OPÉRATIONS POUR TROIS NOUVELLES SOCIÉTÉS

Trois nouvelles entités économiques, majoritairement détenues par la Nation, ont entamé leur première année d'opérations :

- **Ohwihsta' S.E.C.**, en partenariat avec Structures SBL, offre des services de design, d'ingénierie, de fabrication et d'assemblage de structures d'acier pour divers marchés.
- **Ya'ndiyatha S.E.C.**, en collaboration avec Immostar, conçoit des projets immobiliers durables répondant aux besoins des Wendat.
- **Dépanneur Alphé Picard S.E.C.**, dont la Nation détient désormais 51 % des parts, contribue au tissu économique local.

➤ LANCEMENT DU PROJET RÉSIDENTIEL KWAYAWEH

La société immobilière de la Nation Ya'ndiyatha a lancé les travaux du projet Kwayaweh, un développement résidentiel d'envergure comptant 236 unités de logement dans le secteur Ōnonta. Ce projet vise à répondre à la croissance démographique de la communauté et à renforcer l'offre résidentielle accessible.

- **Phase 1 :** 118 unités de logements - livraison prévue à l'été 2026
- **Phase 2 :** livraison prévue à l'hiver 2027

➤ NÉGOCIATIONS AVANCÉES AVEC LE MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE

La Nation a poursuivi ses démarches pour le transfert de 8,68 hectares de terres fédérales situées à Sainte-Foy. Anciennement sous la gestion de la Défense nationale, ces terres devraient prochainement être mises à la disposition de la Nation Wendat, renforçant ainsi son autonomie territoriale et sa capacité de développement.

➤ ACQUISITION D'UN TERRAIN DANS LE SECTEUR DE LA RUE LÉO-MAJOR À QUÉBEC

Cette transaction immobilière stratégique offre de nouvelles perspectives d'expansion pour la Nation Wendat en permettant l'établissement de projets futurs et l'agrandissement de la communauté.

SURPLUS DÉCOULANT DES REVENUS AUTONOMES	2025 (\$)	2024 (\$)
Yāndata'	123 827	266 057
Projets majeurs Rivière du Moulin et İohkwahs	1 040 148	681 048
Station service Eko	615 785	683 278
Immeuble 250, Chef Michel-Laveau	187 748	178 693
Immeuble 2936, rue de la Faune	179 217	201 434
Infrastructure Lumina	83 840	73 333
Radio communautaire	741 000	1 054 732
Programme d'habitation	1 877 112	1 818 006
Revendication Ontario	936 926	614 863
Vente de fournitures médicales	185 625	104 809
Gestion Wendake Construction s.e.c.	147 964	238 781
Dépanneur Alphé Picard S.E.C.*	26 109	-
Société en commandite Ōnonta'*	(48 991)	-
Société en commandite Thonnakona *	(26)	-
Société en commandite Atenro*	(152 172)	-
Société en commandite Ohwishta'*	(70 668)	-
Énergie communautaire de la Rivière Batiscan S.E.C. (20%)*	(107 875)	-
SIW - Société d'investissement Wendat	61 098	-
Redevances	207 913	296 257
Total	6 034 580	6 211 291

*Ces sociétés sont détenues via Société d'Investissement Wendat s.e.c. (SIW) qui reçoit également des honoraires de gestion et de développement en lien avec certaines entités et a des dépenses d'intérêt pour un montant net de 61 098 \$ en 2025.

» LA SANTÉ ET LE MIEUX-ÊTRE

Chaque geste posé en santé, chaque service offert, chaque écoute attentive est guidée par une même volonté : accompagner les Wendat dans toutes les dimensions de leur bien-être. De l'enfance à l'âge avancé, des soins physiques au soutien psychosocial, la Nation déploie des services humains, adaptés et accessibles. Car prendre soin de notre peuple, c'est honorer notre identité, nos valeurs et notre avenir.

La Nation Wendat est fière d'offrir des services de santé globale ancrés dans ses valeurs culturelles, et de maintenir une qualité de prestation exemplaire. La direction de la Santé et du mieux-être compte près de 175 employés dans les secteurs suivants: hébergement, soins, services sociaux, loisirs, Maison des jeunes, Centre de distribution des médicaments France-Dion et comptoir alimentaire et vestimentaire.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

» OBTENTION EN JUIN 2024 DE LA MENTION « AGRÉÉ AVEC MENTION D'HONNEUR »

dans le cadre du programme agrément Qmentum Global d'Agrément Canada.

» RENOUVELLEMENT DE L'ENTENTE AVEC MAPLE

assurant l'accès à des services de télémédecine 24 h sur 24 pour les Wendat et leur famille habitant sous le même toit.

» AJOUT DE CONSULTATIONS MENSUELLES SPÉCIALISÉES

au Centre de santé, à savoir la pédiatrie, la médecine interne et la cardiologie.

» ENTENTE CONCLUE AVEC LE CIUSSS DE LA CAPITALE-NATIONALE

visant à augmenter la capacité de prélèvements, réduisant ainsi les délais d'attente pour les membres.

AU CŒUR DE NOS ACTIONS

HÉBERGEMENT

» REPRISE DE LA GESTION DU SERVICE ALIMENTAIRE ET VESTIMENTAIRE

à la suite de la fermeture du Comptoir Agoshin. De nouveaux partenariats ont été établis pour garantir la continuité des services.

» BONIFICATION SIGNIFICATIVE DE L'OFFRE DE LOISIRS

pour tous les groupes d'âge, avec un accent particulier sur les aînés. De nombreuses initiatives ont été mises en place pour prévenir l'isolement et favoriser les saines habitudes de vie.

» DISCUSSIONS EN COURS AVEC LE MSSS

en vue du renouvellement de l'entente sur les opérations du CHSLD Akhiakahrata'tha'yeh.

» UN APPEL D'INTÉRÊT

a été lancé pour constituer un comité des usagers, dont la première rencontre est prévue en 2025-2026.

» CHSLD AKHIAKAHRATATHA'YEH

11 nouveaux résidents admis

7 Wendat

3 familles wendat membre

1 d'une autre Nation

24 résidents au 31 mars 2025
(10 hommes et 14 femmes)

● **99,74%**
Taux d'occupation unité régulière

● **99,68%**
Taux d'occupation unité prothétique

» RÉSIDENCE MARCEL-SIOUI

● **100%**
Taux d'occupation des 12 chambres

RECOURS AUX SOINS ET AUX SERVICES SOCIAUX

- **81 nouvelles demandes** auprès de l'équipe enfance-famille
- **3 181 rendez-vous** pour 399 usagers uniques (psychologues, psychoéducateurs, sexologue et travailleurs sociaux)
- **260 rendez-vous** pour 50 usagers (prévention des dépendances)
- **437 rendez-vous** pour 60 usagers (éducateurs spécialisés)
- **35 rendez-vous** pour 15 usagers (ergothérapie)
- **243 rendez-vous** pour 50 usagers (kinésiologie)
- **31 rendez-vous** pour 31 usagers (hygiéniste dentaire)
- **608 démarches** sur le terrain (visites amicales, Maison des jeunes, Résidence Marcel-Siouï)
- **1 224 participants** aux activités communautaires et préventives
- **297 demandes traitées** par l'équipe du principe de Jordan
- **6 171 rendez-vous** pour 1 414 usagers (infirmières et infirmiers auxiliaires)

- **1 487 vaccins administrés** (985 à des adultes, 502 à des enfants)
- **2 061 prélèvements sanguins**
- **648 visites à domicile** effectuées par les infirmières
- **1 031 consultations** pour 449 usagers (infirmiers praticiens spécialisés)
- **2 693 consultations** pour 1 285 usagers (médecins)
- **700 consultations** via MAPLE : 660 ordonnances ou demandes d'analyses; taux de satisfaction moyen de 4,75/5
- **114 vaccins administrés** au CHSLD (COVID-19, influenza, pneumocoque, VRS, zona)
- **16 vaccins** à la Résidence Marcel-Siouï pour 12 usagers (COVID-19, zona)
- **612 transports médicaux**

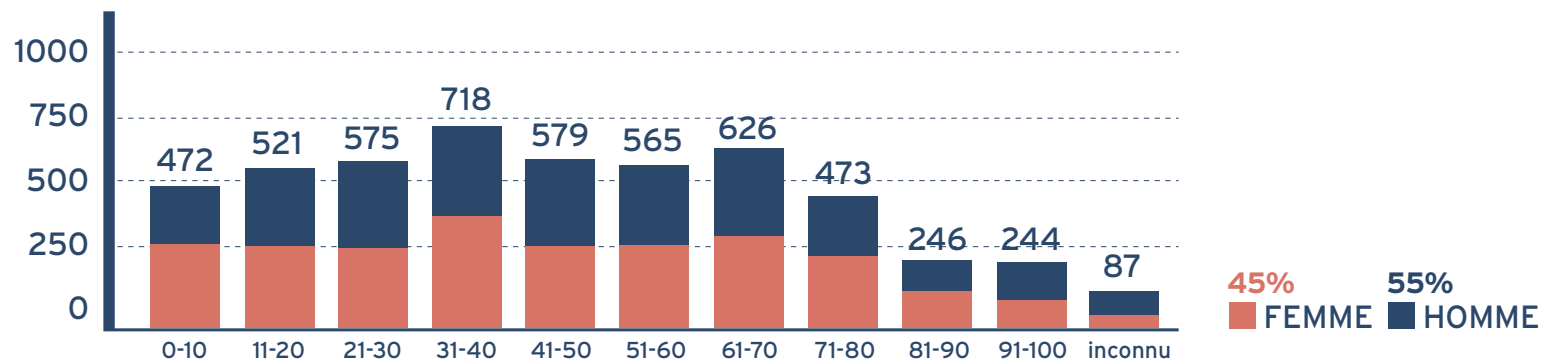
BILAN GLOBAL :

- **14 500 rendez-vous** ont été pris par 2 149 usagers uniques, tous professionnels confondus.

CENTRE DE DISTRIBUTION DES MÉDICAMENTS FRANCE-DION

- **1 637 commandes traitées et expédiées** vers 22 communautés des Premières Nations, représentant plus de 30 000 personnes servies

5 106 USAGERS



LOISIRS ET MAISON DES JEUNES DE WENDAKE

- **30 activités, formations ou camps** organisés pour tous les groupes d'âge; 825 participants (excluant les activités libres et tournois)
- **2 tournois de hockey** réunissant 597 joueurs issus d'une vingtaine de communautés (46 équipes)
- **MAISON DES JEUNES :**
- **Plus de 20 activités et 2 camps;** fréquentation moyenne estimée à 6 jeunes par soir
- **Activités pour les aînés :**
215 participants aux deux dîners-causeries,
251 participants aux 9 activités prévues à la programmation annuelle.



» SÉCURITÉ PUBLIQUE

Votre sécurité, notre priorité

La Nation Wendat poursuit ses efforts afin d'assurer la sécurité de la population et de renforcer les capacités organisationnelles de son Service de police. Cette mission essentielle s'inscrit dans une démarche proactive, structurée et humaine, ancrée dans les valeurs de respect et de protection.

RÉALISATIONS ET FAITS SAILLANTS

» MISE À JOUR DU PLAN DE MESURES D'URGENCE

Le plan de mesures d'urgence a été révisé afin d'assurer une réponse adaptée, coordonnée et rapide en cas d'événement critique.

» ANALYSE DES BESOINS POUR UN CENTRE DE COORDINATION

Une analyse des besoins a été réalisée en vue de créer un centre de coordination des mesures d'urgence. Cette infrastructure renforcerait la résilience de la Nation en cas de crise.

» RENFORCEMENT DES CAPACITÉS INTERNES ET CADRE DE TRAVAIL

En mars 2025, une entente a été conclue afin de soutenir l'organisation dans la négociation de la prochaine convention collective des policiers, en vigueur jusqu'au 31 mars 2025. Cette démarche vise à renforcer l'attractivité de la Nation comme organisation policière, tout en assurant des conditions de travail équitables et durables.

» LUTTE CONTRE LA VIOLENCE CONJUGALE ET SEXUELLE

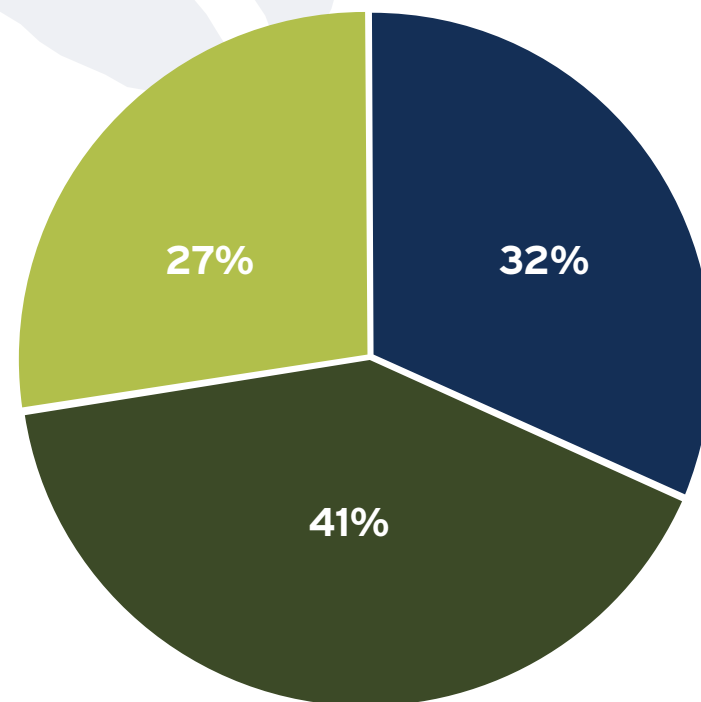
La mise en œuvre d'une entente de subvention de plus de deux ans se poursuit, permettant au Service de police de la Nation Wendat de déployer un projet structurant de lutte contre la violence conjugale et sexuelle. Ce projet vise à renforcer les capacités d'intervention et de prévention, en collaboration avec les partenaires communautaires.

SAVIEZ-VOUS QUE?

- Les interventions policières couvrent une large gamme de situations. Outre les appels d'urgence, plusieurs types d'infractions sont traités, notamment la conduite avec les capacités affaiblies par l'alcool, les délits de fuite et la possession de drogues illicites.

RÉPARTITION DES CRIMES 2024-2025

-  **CRIMES CONTRE LA PERSONNE**
Acte criminel qui porte atteinte à l'intégrité physique, psychologique ou à la liberté d'une personne comme un homicide, voies de fait, agression sexuelle, séquestration et menaces.
-  **CRIMES CONTRE LA PROPRIÉTÉ**
Délit criminel commis sur des biens meubles ou immeubles comme le vol, vandalisme, introduction par effraction et méfait.
-  **AUTRES CRIMES**
Tout autres crimes (excluant ceux contre la personne et la propriété) comme le trafic ou la possession de drogues, capacités affaiblies, bris de probation, délit de fuite et conduite dangereuse.



» ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

États financiers résumés de Nation Wendat

31 mars 2025

Rapport de l'auditeur indépendant	1-2
État résumé des résultats et du surplus cumulé	3-6
État résumé des surplus cumulés aux fins de SAC	7
État résumé de la situation financière	8
Notes complémentaires	9



Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.
801, Grande Allée Ouest
Bureau 350
Québec (Québec) G1S 4Z4
Canada

Tél. : 418-624-3333
Télec. : 418-624-0414
www.deloitte.ca

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux membres du
Conseil de la Nation Wendat

Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 mars 2025, les états résumés des résultats et du surplus cumulé pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, sont tirés des états financiers consolidés audités (les « états financiers audités ») du conseil de la Nation Wendat (la « Nation ») pour l'exercice terminé le 31 mars 2025. Nous avons exprimé une opinion avec réserve sur ces états financiers audités dans notre rapport daté du 21 juillet 2025.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités conformément aux critères énoncés à la note 1 des états financiers résumés. Toutefois, pour les raisons décrites dans la section « Les états financiers audités et notre rapport sur ces états » du présent rapport, nous n'avons pas été en mesure de déterminer s'il était nécessaire d'apporter des ajustements aux états financiers résumés.

États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP). La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités de la Nation et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion avec réserve sur les états financiers audités, car la Nation n'a pas procédé à l'application du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations » et à ce titre, n'a pas procédé à l'identification et l'évaluation des passifs relatifs aux obligations liées à la mise hors service des immobilisations. En raison du fait que la direction n'a pas procédé à l'application du chapitre SP 3280, nous n'avons pas été en mesure d'en évaluer son incidence sur les immobilisations, les passifs relatifs aux obligations de mise hors service, l'amortissement, la charge d'actualisation, les surplus cumulés de même que sur les informations à fournir sur les obligations pour les exercices terminés le 31 mars 2024 et 2025. Nous avons également exprimé une opinion d'audit avec réserve sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2024, en raison des incidences de cette dérogation aux NCSP.

Nous avons inclus un paragraphe d'observation faisant état des informations financières non exigées par les NCSP.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés conformément aux critères décrits à la note 1 des états financiers résumés.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

Observations – informations financières non exigées par les NCSP

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le conseil de la Nation Wendat inclut dans ses états financiers résumés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les NCSP tel l'état des surplus cumulés aux fins de SAC. Ces informations, établies conformément aux exigences du ministère des Services aux Autochtones (SAC), portent sur l'état des surplus cumulés aux fins de SAC.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Le 21 juillet 2025

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A116139

» ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Nation Wendat

État résumé des résultats et du surplus cumulé

Exercice terminé le 31 mars 2025

(Arrondis au millier de dollars)

	2025	2024
	\$	\$
Revenus		
SAC – Budget de base	22 447 000	21 238 000
SAC – Pré-établi ou fixe	27 032 000	20 770 000
SAC – Souple	2 100 000	6 792 000
A.C.E.E.	—	72 000
Administration portuaire de Montréal	10 000	10 000
Autres communautés	167 000	165 000
Autres éléments (ajustements)	(412 000)	(90 000)
Billets d'infractions	129 000	112 000
C.D.R.H.P.N.Q.	920 000	1 055 000
Centre de ressources sur la gestion des terres des Premières Nations	—	250 000
Conseil en éducation des Premières Nations	527 000	38 000
Contributions – Partenariat	454 000	200 000
C.S.S.P.N.Q.L.	722 000	1 313 000
Emploi et Développement social Canada	—	1 058 000
Environnement Canada	1 395 000	586 000
First Nations Bank of Canada	200 000	—
Fonds d'initiatives autochtones	—	541 000
Frais de services – eau et vidanges	234 000	222 000
Gain à la cession d'immobilisations corporelles	8 000	56 000
M.C.C.C.F.Q.	183 000	45 000
Ministère de la Faune, des Forêts et des Parcs	1 057 000	361 000
Ministère de la Santé et des Services sociaux	109 000	3 483 000
Ministère de la Sécurité publique	1 585 000	1 053 000
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	1 485 000	1 485 000
Ministère des Transports, Québec et Ontario	6 000	—
Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques	29 000	35 000
Parcs Canada	15 000	5 000
Patrimoine canadien	368 000	364 000
Pêches et Océans Canada	278 000	372 000
Produits d'activités et inscriptions	328 000	422 000
Produits divers	683 000	526 000
Quote-part dans les résultats d'entreprises publiques	1 141 000	1 751 000
Réclamations d'assurances	335 000	733 000
Redevances	683 000	795 000
Ressources humaines et Développement des compétences Canada	45 000	54 000
Ressources naturelles Canada	—	50 000
Revenus d'intérêts	3 102 000	2 329 000
Revenus de gestion*	1 547 000	1 158 000
Solde à reporter	68 912 000	69 409 000

Nation Wendat

État résumé des résultats et du surplus cumulé (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

(Arrondis au millier de dollars)

	2025	2024
	\$	\$
Solde reporté	68 912 000	69 409 000
Revenus de location	2 146 000	1 923 000
Revenus de service	5 817 000	4 583 000
Revenus de ventes	571 000	528 000
Revenus nets des ventes	2 118 000	1 911 000
Revenus Participation*	12 121 000	14 982 000
Revenus provenant de la CLPN*	213 000	281 000
Santé Canada	5 504 000	5 343 000
S.C.H.L.	123 000	126 000
Secrétariat aux affaires autochtones	457 000	1 763 000
Solliciteur général du Canada	1 635 000	1 807 000
Société d'épargne des Autochtones du Canada	237 000	5 165 000
Transport Canada	196 000	77 000
Transfert entre programmes*	714 000	—
Travaux publics Canada	667 000	—
Ville de Québec	—	1 000 000
Reporté de l'exercice précédent	34 566 000	26 777 000
Reporté à l'exercice suivant	(44 382 000)	(34 566 000)
	91 615 000	101 109 000
Recharges entre projets*	(14 595 000)	(16 421 000)
	77 020 000	84 688 000

Nation Wendat
État résumé des résultats et du surplus cumulé (suite)
Exercice terminé le 31 mars 2025
(Arrondis au millier de dollars)

	2025	2024
	\$	\$
Dépenses		
Salaires et charges sociales	34 577 000	29 663 000
Activités	1 244 000	1 003 000
Administration*	1 547 000	1 158 000
Aide à des programmes	379 000	265 000
Allocations aux participants	941 000	519 000
Allocations pour études postsecondaires	1 819 000	1 347 000
Allocations vestimentaires	149 000	105 000
Amortissement des immobilisations corporelles	5 902 000	5 060 000
Autres charges d'exploitation	—	432 000
Assurances	583 000	620 000
Bénéficiaires	123 000	125 000
Besoins de base	5 000	371 000
Cercle des sages	27 000	42 000
Comptoir Agoshin	—	75 000
Contrats	1 389 000	2 323 000
Contributions	882 000	73 000
Contribution – Corporation du Musée de la Nation Wendat	379 000	400 000
Contribution – Office du tourisme de Wendake	324 000	533 000
Cotisations	790 000	743 000
COVID-19	—	518 000
Créances douteuses (recouvrées)	213 000	(168 000)
Énergie	861 000	808 000
Entretien et réparations	1 048 000	1 173 000
Familles d'accueil	353 000	425 000
Frais d'atelier, de formation, de réunion et de scolarité	1 515 000	1 274 000
Frais de déplacements et de représentation	1 757 000	2 026 000
Frais d'élections	—	36 000
Frais divers	133 000	360 000
Frais financiers	13 000	1 000
Frais légaux	1 669 000	1 281 000
Fournitures scolaires	215 000	195 000
Honoraires des chefs	494 000	478 000
Services professionnels	6 138 000	4 975 000
Indemnités, dédommagement et sinistre	64 000	104 000
Intérêts de la dette à court terme et frais bancaires	337 000	251 000
Intérêts de la dette à long terme	917 000	859 000
Journal de la Nation	14 000	—
Location	116 000	115 000
Matériel et fournitures	1 230 000	1 135 000
Médicaments et fournitures médicales	1 147 000	1 012 000
Solde à reporter	69 294 000	61 715 000

Nation Wendat
État résumé des résultats et du surplus cumulé (suite)
Exercice terminé le 31 mars 2025
(Arrondis au millier de dollars)

	2025	2024
	\$	\$
Solde reporté	69 294 000	61 715 000
Nourriture	379 000	300 000
Publicité et promotion	169 000	197 000
Repas, hébergement et pensions	70 000	67 000
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	846 000	21 000
Services publics	842 000	708 000
Subventions aux propriétaires	136 000	85 000
Télécommunications	172 000	135 000
Transfert au CNW pour mesures A-B-C*	213 000	281 000
Transfert entre projets(b)*	714 000	—
Transport	589 000	530 000
Dépenses Participation*	12 121 000	14 982 000
	85 545 000	79 021 000
Recharges entre projets*	(14 595 000)	(16 421 000)
	70 950 000	62 600 000
Surplus courant	6 070 000	22 088 000
Surplus cumulé au début	130 403 000	108 315 000
Surplus cumulé à la fin de l'exercice	136 473 000	130 403 000

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

➤ ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

Nation Wendat

État résumé des surplus cumulés aux fins de SAC

Exercice terminé le 31 mars 2025

(Arrondis au millier de dollars)

	Fonds des opérations	Fonds d'investissement	Fonds de la bande	Fonds de réserve	Fonds des Immobilisations	2025	2024
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Surplus cumulé au début de l'exercice	46 230 000	8 980 000	19 000	184 000	74 990 000	130 403 000	108 315 000
Surplus de l'exercice	6 070 000	—	—	—	—	6 070 000	22 088 000
Affectations	(62 000)	—	—	62 000	—	—	—
Affectation des revenus au fonds de bande	(1 000)	—	1 000	—	—	—	—
Affectation au fonds d'investissement	(4 322 000)	4 322 000	—	—	—	—	—
Affectation au fonds des immobilisations	(6 163 000)	—	—	—	6 163 000	—	—
Solde cumulé à la fin de l'exercice	41 752 000	13 302 000	20 000	246 000	81 153 000	136 473 000	130 403 000

* Le surplus cumulé d'opérations se répartit comme suit :

	\$
Habitation	45 279 000
Santé	5 840 000
Entreprises	(1 681 000)
Administration et services	(7 686 000)
	<u>41 752 000</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

Page 7

Nation Wendat

État résumé de la situation financière

Au 31 mars 2025

(Arrondis au millier de dollars)

	2025	2024
	\$	\$
Actifs financiers		
Encaisse	22 616 000	7 213 000
Débiteurs	5 546 000	8 253 000
Contributions à recevoir	15 515 000	26 353 000
Financement à recevoir	684 000	764 000
Hypothèques à recevoir – Habitation	32 304 000	30 212 000
Placement	32 465 000	28 244 000
Fonds de capital et revenus en fiducie	20 000	19 000
	109 150 000	101 058 000
Passif		
Créditeurs et charges à payer	9 862 000	11 926 000
Revenus reportés	44 382 000	34 567 000
Produits perçus d'avance	483 000	48 000
Dette à long terme	20 144 000	18 266 000
	74 871 000	64 807 000
Actifs financiers nets	34 279 000	36 251 000
Actifs non financiers		
Stocks	734 000	728 000
Charges payées d'avance	285 000	320 000
Immobilisations corporelles	101 175 000	93 104 000
	102 194 000	94 152 000
	136 473 000	130 403 000

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

Au nom du conseil

 , administrateur

 , administrateur

1. Résumé des principales méthodes comptables

Les méthodes comptables utilisées par la Nation sont décrites dans la version intégrale des états financiers consolidés audités.

Les états financiers résumés comprennent des informations financières qui sont tirées des états financiers consolidés complets et qui sont moins détaillées que ces derniers.

Ils comprennent les états financiers consolidés complets correspondants, à l'exception des états consolidés de la variation des actifs nets, des flux de trésorerie, du surplus aux fins de SAC, de l'évolution des actifs nets – par secteur et par projet, des notes complémentaires, de l'état des résultats par projet et des données budgétaires par projet incluses dans les états financiers consolidés complets.

Pour obtenir une copie de ces états financiers consolidés complets, la demande doit être faite à la direction de la Nation.

» QUELQUES ABRÉVIATIONS UTILES

ACEE	Association des clubs d'entrepreneurs étudiants du Québec	HPV	Habitation Prosper-Vincent
ACCP	Association canadienne des chefs de police	INSPQ	Institut national de santé publique du Québec
ADPPNIQ	Association des directeurs de police des Premières Nations et Inuits du Québec	IPSP	Infirmier praticien spécialisé en soins de première ligne
ADPQ	Association des directeurs de police du Québec	ISBE	Initiative en santé buccodentaire des enfants
APUD	Aire protégée d'utilisation durable	ITSS	Infections transmissibles sexuellement et par le sang
ASP	Attestation de spécialisation professionnelle	LQE	Loi sur la qualité de l'environnement
CCQE	Contrôleur communautaire de la qualité de l'eau potable	MADA	Ma communauté amie des aînés
CDFM	Centre de développement de la formation et de la main-d'œuvre wendat	MDJ	Maison des jeunes
CDMFD	Centre de distribution des médicaments France Dion	MELCC	Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les Changements Climatiques
CDRHPNQ	Commission de développement des ressources humaines des Premières Nations du Québec	MFFP	Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
CEPN	Centre d'éducation des Premières Nations	MSP	Ministère de la Sécurité publique
CHSLD	Centres d'hébergement de soins de longue durée	MSSS	Ministère de la Santé et des Services Sociaux
CIUSSS	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux	MTCS	Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport
CLPN	Commission locale des Premières Nations	MTQ	Ministère des Transports du Québec
CNW	Conseil de la Nation Wendat	NCA	Normes canadiennes d'audit
CPE	Centre de la petite enfance	NCSP	Normes comptables pour le secteur public
CSEF	Centre de service en emploi et formation	NW	Nation Wendat
CSMPV	Centre de santé Marie-Paule-Sioui-Vincent	PAFIO	Plans d'aménagement forestier intégré opérationnel
CSN	Confédération des syndicats nationaux	PAIF	Plan annuel d'interventions forestières
CSSSPNQL	Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador	PCI	Prévention et contrôle des infections
DCOM	Direction des Communications	PCR	Test de réaction en chaîne par polymérase
DE	Développement économique	PI	Plan d'intervention
DEP	Diplôme d'études professionnelles	PPA	Programme pour la participation autochtone
DES	Diplôme d'études secondaires	PRAN	Programmation annuelle des activités de récolte
DO	Direction du Onyohwentsïio'	RFL	Réserve faunique des Laurentides
DRH	Direction des Ressources humaines	RMS	Résidence Marcel Sioui
DSME	Direction Santé et Mieux-être	SAC	Services aux Autochtones Canada
ENPQ	École nationale de police du Québec	SAQ	Société des alcools du Québec
ÉPI	Équipement de protection individuelle	SARCA	Services d'accueil, de référence, de conseil et d'accompagnement
FADM	Formulaire d'administration des médicaments	SCHL	Société canadienne d'hypothèques et de logement
FAEP	Fonds autochtone pour les espèces en péril	SCFP	Syndicat canadien de la fonction publique
FCSA	Fondation pour la conservation du saumon atlantique	SCP	Soutien au comportement positif
FGA	Formation générale des adultes	SIP	Secteurs d'intervention potentiels
FSC	Forest Stewardship Council	STI	Services techniques et Infrastructures
HLM	Habitation à loyer modique	TDG	Test de développement général
		UA	Unité d'aménagement
		VPH	Virus du papillome humain



CONSEIL DE LA NATION WENDAT



255, place Chef Michel Laveau
Wendake (QC) GOA 4V0
T : 418 843-3767

WENDAKE.CA



