

NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND

ACTIVITEITENVERSLAG

2010



NEDERLANDSE
IJSHOCKEY BOND

ZOETERMEER, JULI 2011

INHOUD

	Pagina
1. INLEIDING	4
2. WEDSTRIJDSPORT	5
3. TOPSPORT EN TALENTONTWIKKELING.....	9
4. KADERBELEID	22
5. DIENSTVERLENING AAN VERENIGINGEN	25
6. SCHEIDSRECHTERSZAKEN	28
7. SPORTMEDISCHE ZAKEN	30
8. ORGANISATIE VAN EVENEMENTEN.....	31
9. MARKTAANDEEL	33
10. PUBLIC RELATIONS EN MARKETING	34
11. ORGANISATIEONTWIKKELING	35
BIJLAGE: LEDENAANTALLEN, VERENIGINGEN EN KADER.....	37

1. INLEIDING

In dit activiteitenverslag zijn per beleidsterrein of aandachtsgebied telkens eerst de geplande activiteiten uit het jaarplan 2010 weergegeven. Vervolgens worden de gerealiseerde activiteiten gepresenteerd. Voor de financiële verslaglegging wordt verwezen naar de jaarrekening 2010, die is opgesteld volgens het door NOC*NSF ontwikkelde format ISB/V Sport.

2. WEDSTRIJDSPORT

Geplande activiteiten eredivisie en eerste divisie

- tweede gedeelte van de competities seizoen 2009-2010 (januari-maart);
- eerste gedeelte van de competities seizoen 2010-2011 (september-december);
- bijeenkomsten met eredivisie- en eerste divisieclubs over evaluatie, stand van zaken en toekomst (hele jaar);
- voorlichten van spelers en begeleiders uit de eredivisie en eerste divisie over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik (hele jaar);
- het laten uitvoeren van dopingcontroles binnen wedstrijdverband in de eredivisie en eerste divisie (september-december);
- deelname winnaar eredivisie seizoen 2009-2010 aan de Continental Cup (september-december).

Geplande activiteiten overige competities

- tweede gedeelte competities seizoen 2009-2010 (januari-maart);
- evaluatie met jeugdclubs seizoen 2009-2010 (mei);
- evaluatie met tweede en derde divisieclubs seizoen 2009-2010 (mei);
- evaluatie met studententeams seizoen 2009-2010 (mei);
- eerste gedeelte jeugdcompetities 2010-2011 in verschillende leeftijdscategorieën (circa 70 teams) (oktober-december);
- eerste gedeelte van de competities 2010-2011 in de tweede en derde divisie voor recreatieve ijshockeyers boven de 18 jaar (circa 40 teams) (oktober-december);
- eerste gedeelte van studentencompetitie 2010-2011.

Gerealiseerde activiteiten

De competities 2009-2010 zijn afgerond en die van 2010-2011 gepland. Met vertegenwoordigers van teams in de diverse competities zijn evaluatie- en planningsbijeenkomsten belegd.

In september 2010 is voor de vierde keer tussen de landskampioen en de bekerwinnaar van het voorgaande seizoen om de Ron Berteling-schaal gespeeld. De Ron Berteling-schaal wordt jaarlijks - bij voorkeur - voor aanvang van de competitie gespeeld tussen de landskampioen en bekerwinnaar van het afgelopen seizoen. Indien de landskampioen dezelfde is als de bekerwinnaar, speelt de landskampioen tegen de verliezer van de bekerfinale. De wedstrijd wordt gespeeld op de ijsbaan van de bekerwinnaar of indien de wedstrijd wordt gespeeld tussen de landskampioen en de verliezend bekerfinalist, op de ijsbaan van laatstgenoemde. In het seizoen 2010-2011 is de Ron Berteling-schaal na winst tegen Ruijters Eaters Geleen gewonnen door Romijnders Devils Nijmegen (5-8).

DESTIL Trappers Tilburg heeft in oktober 2010 deelgenomen aan groep B in de tweede ronde van de 2010-2011 IIHF Continental Cup. Tilburg had zelf de organisatie van het toernooi in handen.

Date	Time	Game	Team A	Team B	Result	Per Period
22-10-2010	16.00	1	Cracovia Krakow	- Kohtla-Järve	9 - 1	(1-0,4-0,4-1)
	20.00	2	DESTIL Trappers	- HC Jaca	8 - 2	(2-1,3-0,3-1)
23-10-2010	15.00	3	Cracovia Krakow	- HC Jaca	10 - 1	(2-0,5-1,3-0)
	19.00	4	Kohtla-Järve	- DESTIL Trappers	7 - 4	(5-1,0-2,2-1)
24-10-2010	14.00	5	DESTIL Trappers	- Cracovia Krakow	4 - 5	(0-0,2-1,2-4)
	18.00	6	HC Jaca	- Kohtla-Järve	3 - 5	(2-1,0-2,1-2)

Nederlandse IJshockey Bond
 Activiteitenverslag 2010

Rk	Team	GP	W	OTW	OTL	L	TP	GF		GA
1	Cracovia Krakow (POL)	3	3	0	0	0	9	24	-	6
2	Kohtla-Järve (EST)	3	2	0	0	1	6	13	-	16
3	DESTIL Trappers Tilburg (NED)	3	1	0	0	2	3	16	-	14
4	HC Jaca (ESP)	3	0	0	0	3	0	6	-	23

ESP – Spanje	EST – Estonië
NED – Nederland	POL – Polen

In 2010 zijn tijdens 7 controlemomenten 25 eredivisiespelers binnen wedstrijdverband door de Dopingautoriteit op dopinggebruik gecontroleerd (zie paragraaf 7 voor een totaaloverzicht van dopingcontroles in 2010).

Nederlandse IJshockey Bond
Activiteitenverslag 2010

Aantal competitieteams NIJB	2010-2011	2009-2010	2008-2009	2007-2008	2006-2007
Eredivisie	7	8	9	7	6
Eerste divisie	13	9	10	7	6
Andere divisies volwassenen (inclusief studenten)	48	44	47	46	42
U21 (20-, 19-, 18-, 17-jarigen)	-	3	-	-	-
U20 (19-, 18-, 17-jarigen)	-	-	3	6	7
U17 (16-, 15-, 14-jarigen)	11	13	11	12	11
U14, U13 (13-, 12-jarigen)	15	15	14	15	14
U12, U11 (11-, 10-jarigen)	13	12	13	13	14
U10, U9 (Welpen) (9-, 8-jarigen)	14	14	12	12	13
U8 (Mini's) (7-jarigen en jonger)	14	13	12	12	13
Jeugdrecreanten	7	9	6	6	6
Totaal	142	140	137	136	132

Kampioenen en bekerwinnaars seizoen 2009-2010	
Eredivisie	Ruijters Eaters Geleen
Bekerwinnaar Eredivisie	Romijnders Devils Nijmegen
Ron Berteling-schaal	Romijnders Devils Nijmegen
Eerste divisie	Hijs Hokij Wolves Den Haag
Tweede divisie	Ugly Faces Heerenveen
Derde divisie	Saints Nijmegen
ARHL	Mix Stars Nijmegen
Studenten	Bulldogs Groningen
U21	Hijs Hokij Wolves Den Haag U21
Coupe der Lage Landen U21	Heerenveen Flyers U21
U17	Eindhoven Kemphanen U17
U14	IJCU Dragons Utrecht U14
U12	Zoetermeer Panters U12 Blauw
U12 Challenge Cup	Zoetermeer Panters U12 Blauw
Jeugdrecreanten	Leiden Lions JR

Awards Eredivisie seizoen 2009-2010

Frans Henrichs Bokaal (meest waardevolle Nederlandse speler)	Ronald Wurm HYS The Hague
Gobel-De Bruyn Trofee (beste doelverdediger)	Sammi Heinonen Ruiters Eaters Geleen
Wil van Dommelen Trofee (beste verdediger)	Ziga Svete Ruiters Eaters Geleen
Jack de Heer Trofee (topscorer)	Daryl Bat DESTIL Trappers Tilburg
Wim Kuit Trofee (meest waardevolle scheidsrechter)	Debby Hengst

3. TOPSPORT EN TALENTONTWIKKELING

Geplande activiteiten nationaal mannenteam

- voorbereiding op het 2010 IIHF WK Divisie I groep A in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden in Nederland (maart-april);
- deelname aan het 2010 IIHF WK Divisie I groep A in Tilburg met als doel een plaats bij de eerste twee (april);
- deelname aan *Euro Ice Hockey Challenge*-toernooi in tweede of derde internationale *break*;
- *off-ice* trainingen op basis van trainingsprogramma (januari-december);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik;
- het laten uitvoeren van dopingcontroles buiten wedstrijdverband.

Geplande activiteiten nationaal vrouwenteam

- tweewekelijks centrale (ijs)trainingen op maandagavond (januari-maart, september-december);
- maandelijks regionale goalietrainingen (januari-maart en augustus-december);
- *off-ice* trainingen op basis van trainingsprogramma (januari-december);
- tenminste 10 oefenwedstrijden (januari-maart, september-december);
- deelname aan een internationaal toernooi in Zweden (april);
- deelname aan een *Invitational Tournament Women* (ITW) van de IIHF, met als doel een plaats bij de eerste drie (maart);
- voorlichten van de speelsters over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik;
- het laten uitvoeren van dopingcontroles buiten wedstrijdverband.

Geplande activiteiten Jong Oranje U20

- deelname aan het 2010 IIHF WK U20 Divisie II groep B in Narva, Estland met als doel de eerste plaats en promotie naar Divisie I (december 2009);
- maandelijks regionale goalietrainingen (januari-maart en augustus-december);
- selectie Jong Oranje U20 2010-2011 en trainingen via CTO Eindhoven (april-juni);
- *off-ice* trainingen op basis van trainingsprogramma (januari-december);
- deelname van Jong Oranje-goalies aan *Dutch Top Goalies* in 's-Hertogenbosch (april-juni);
- tweewekelijks centrale (ijs)trainingen (september-december);
- tenminste 8 oefenwedstrijden tegen combinatieteams van eredivisieclubs (combinatieteams van eerste en tweede team of van eerste team en juniorenteam) (midweeks in de periode september-december);
- trainingsweek of -weekenden in binnen- of buitenland (december);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik;
- het laten uitvoeren van dopingcontroles buiten wedstrijdverband bij de spelers.

Geplande activiteiten Jong Oranje U18+U17

- tweewekelijks centrale (ijs)trainingen (januari-maart en september-december);
- *Hockey Development Camps* voor regioteams tijdens schoolvakanties (februari en oktober);
- *off-ice* trainingen op basis van trainingsprogramma (januari-december);
- tenminste 8 oefenwedstrijden met U18-selectie (januari-maart en augustus-december);
- tenminste 4 oefenwedstrijden met U17-selectie (januari-maart en augustus-december);
- maandelijks regionale goalietrainingen (januari-maart en augustus-december);
- deelname aan het 2010 IIHF WK U18 Divisie II groep B in Kiev, Oekraïne met als doel de eerste plaats en promotie naar Divisie I (maart);
- selectie Jong Oranje U18 + U17 2010-2011 en trainingen via CTO Eindhoven (april-juni);
- deelname van selecties aan de Summer League in 's-Hertogenbosch (april-juni);
- deelname van Jong Oranje-goalies aan *Dutch Top Goalies* in 's-Hertogenbosch (april-

- juni);
- deelname van selecties aan het GAVIS-programma in 's-Hertogenbosch of Zoetermeer (mei-augustus);
- deelname van (deel van) selectie(s) als aparte groep op ijshockeyschool in Duinkerken of Zoetermeer (augustus);
- deelname aan internationaal U18-toernooi in Frankrijk (december);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Geplande activiteiten Jong Oranje U16+U15

- tweewekelijks centrale (ijs)trainingen (januari-maart en september-december);
- *Hockey Development Camps* voor regioteams tijdens schoolvakanties (februari en oktober);
- *off-ice* trainingen op basis van trainingsprogramma (januari-december);
- tenminste 12 oefenwedstrijden met U16-selectie (januari-maart en augustus-december);
- tenminste 4 oefenwedstrijden met U15-selectie (januari-maart en augustus-december);
- maandelijks regionale goalietrainingen (januari-maart en augustus-december);
- deelname aan internationaal U16-toernooi in Tilburg met als doel competitieve wedstrijden tegen landen hoger op de wereldranglijst (maart);
- selectie Jong Oranje U16 + U15 2010-2011 en trainingen via CTO Eindhoven (april-juni);
- deelname van selecties aan de Summer League in 's-Hertogenbosch (april-juni);
- deelname van Jong Oranje-goalies aan *Dutch Top Goalies* in 's-Hertogenbosch (april-juni);
- deelname van selecties aan het GAVIS-programma in 's-Hertogenbosch of Zoetermeer (mei-augustus);
- deelname van (deel van) selectie(s) als aparte groep op ijshockeyschool in Duinkerken of Zoetermeer (augustus);
- deelname aan internationaal U16-toernooi in Zwitserland (december).

Geplande overige activiteiten talentontwikkeling

- continueren participatie in en deelname aan het Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) in Eindhoven (hele jaar);
- tweede gedeelte seizoen/schooljaar 2009-2010 op het talentcentrum in Tilburg (januari-juni);
- finale NIJB Stean Challenge seizoen 2009-2010 (februari);
- selectie seizoen/schooljaar 2010-2011 op het talentcentrum in Tilburg (maart-april);
- eerste gedeelte seizoen/schooljaar 2010-2011 op het talentcentrum in Tilburg (september-december);
- voorronde en halve finale NIJB Stean Challenge seizoen 2010-2011 (november-december).

Gerealiseerde activiteiten nationaal mannenteam

In de aanloop naar het 2010 IIHF WK Divisie I, groep A in Tilburg is in oktober 2009 de zogenaamde Tour To Tilburg van start gegaan.

In november 2009 zijn twee interlands tegen België gespeeld, respectievelijk in Nijmegen (winst 6-0) en in Heerenveen (winst 8-2). Op zaterdag 6 februari 2010 werd de *All Star Game* gespeeld tussen het nationale mannenteam en een selectie van spelers uit de eredivisie. Hiervoor werd drie keer getraind. In april 2010 zijn twee interlands tegen Roemenië gespeeld, respectievelijk in Geleen (verlies 2-3) en in Den Haag (verlies 0-1). In april 2010 zijn verder twee interlands in en tegen Groot-Brittannië gespeeld, respectievelijk in Sheffield (verlies 4-2) en in Nottingham (verlies 2-0). In april 2010, vlak voor het WK, werd een interland gespeeld in Tilburg tegen Frankrijk (verlies 0-6). In de directe voorbereiding op het WK werd dertien keer getraind, tijdens het WK negen keer.

Het 2010 IIHF WK Divisie I, groep A vond plaats in april 2010 en werd gehouden in Tilburg. De huidige plaats van het mannenteam op de meerjaren wereldranglijst van de IIHF is 25. Op de jaarlijkse (ranking)wereldlijst staat het team op plaats 24.

Date	Time	Game	Team A	Team B	Result	Per Period
19-04-2010	13.30	1	Litouwen	- Oekraïne	5 - 12	(0-2,4-4,1-6)
	17.00	2	Servië	- Oostenrijk	0 - 13	(0-7,0-3,0-3)
	20.30	3	Nederland	- Japan	1 - 3	(0-1,0-2,1-0)
20-04-2010	13.30	4	Oostenrijk	- Litouwen	6 - 2	(1-1,3-0,2-1)
	17.00	5	Japan	- Servië	5 - 0	(1-0,3-0,1-0)
	20.30	6	Oekraïne	- Nederland	9 - 2	(3-0,4-1,2-1)
22-04-2010	13.30	7	Oekraïne	- Servië	15 - 2	(1-1,6-0,8-1)
	17.00	8	Japan	- Oostenrijk	1 - 3	(0-2,1-0,0-1)
	20.30	9	Litouwen	- Nederland	1 - 4	(1-1,0-2,0-1)
24-04-2010	13.30	10	Oekraïne	- Japan	2 - 1	(0-0,1-0,1-1)
	17.00	11	Servië	- Litouwen	4 - 10	(0-3,1-3,3-4)
	20.30	12	Oostenrijk	- Nederland	4 - 1	(2-1,2-0,0-0)
25-04-2010	13.30	13	Japan	- Litouwen	7 - 1	(2-0,2-1,3-0)
	17.00	14	Nederland	- Servië	3 - 2	(2-1,0-1,0-0,1-0)
	20.30	15	Oostenrijk	- Oekraïne	2 - 1	(1-0,0-0,1-1)

Rk	Team	GP	W	OTW	OTL	L	TP	GDF	GF	GA
1	Oostenrijk	5	5	0	0	0	15	+23	28	5
2	Oekraïne	5	4	0	0	1	12	+27	39	12
3	Japan	5	3	0	0	2	9	+10	17	7
4	Nederland	5	1	1	0	3	5	-8	11	19
5	Litouwen	5	1	0	0	4	3	-14	19	33
6	Servië	5	0	0	1	4	1	-38	8	46

In november 2010 nam Nederland deel aan het Euro Ice Hockey Challenge-toernooi in Sanok, Polen. Tijdens dit toernooi werd vier keer getraind.

Date	Time	Game	Team A		Team B	Result	Per Period
11-11-2010	16.30	1	Rusland B	-	Oekraïne	7 - 0	(2-0,1-0,4-0)
	20.15	2	Polen	-	Nederland	10 - 1	(3-0,2-1,5-0)
12-11-2010	15.30	3	Rusland B	-	Nederland	9 - 1	(3-0,2-0,4-1)
	19.15	4	Polen	-	Oekraïne	6 - 3	(1-0,5-1,0-2)
13-11-2010	12.00	5	Oekraïne	-	Nederland	3 - 0	(2-0,1-0,0-0)
	15.15	6	Polen	-	Rusland B	2 - 6	(0-2,0-2,2-2)

Rk	Team	GP	W	OTW	OTL	L	TP	GDF	GF	GA
1	Rusland B	3	3	0	0	0	9	+19	22	3
2	Polen	3	2	0	0	1	6	+8	18	10
3	Oekraïne	3	1	0	0	2	3	-7	6	13
4	Nederland	3	0	0	0	3	0	-20	2	22

De spelers zijn door de teamarts voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik. In 2010 zijn in Nederland spelers van het nationale mannenteam – uitkomende in de Eredivisie - aan een dopingcontrole binnen wedstrijdverband onderworpen. Door de internationale ijshockeyfederatie IIHF zijn tijdens het WK Nederlandse spelers gecontroleerd. De resultaten van de controles waren negatief.

Gerealiseerde activiteiten nationaal vrouwenteam

In de maanden januari tot en met maart 2010 nam het nationale vrouwenteam deel aan zes trainingen en een oefenwedstrijd. In februari 2010 nam het nationale vrouwenteam deel aan het 6^e internationale vrouwentoernooi in Grefrath, Duitsland. In mei 2010 nam het nationale vrouwenteam deel aan het Inferential vrouwentoernooi in Tachov, Tsjechië. In de zomermaanden werd op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

In het seizoen 2010-2011 nam het nationale vrouwenteam deel aan de Elite Women's Hockey League.

Date	City	Team A	Team B	Result	Per Period
23-09-2010	Wenen (AUT)	Nederland	- Vienna Flyers	4 - 3	(1-1,2-1,0-1,1-0)
24-09-2010	Wenen (AUT)	Sabres Vienna	- Nederland	5 - 1	(0-0,4-0,1-1)
25-09-2010	Wenen (AUT)	Vienna Flyers	- Nederland	4 - 5	(2-3,1-0,1-1,0-1)
26-09-2010	Planeegg (GER)	Planeegg	- Nederland	7 - 1	(1-0,2-1,4-0)
18-11-2010	Martin (SVK)	MHK Martin	- Nederland	3 - 1	(1-1,1-0,1-0)
19-11-2010	Martin (SVK)	Nederland	- MHK Martin	1 - 2	(0-0,0-2,1-0)
20-11-2010	Bratislava (SVK)	Slovan Bratislava	- Nederland	4 - 0	(2-0,1-0,1-0)
21-11-2010	Bratislava (SVK)	Nederland	- Slovan Bratislava	1 - 6	(0-1,0-3,1-2)
11-12-2010	Zoetermeer	Nederland	- Planeegg	3 - 2	(0-1,0-1,2-0,1-0)
08-01-2011	Zoetermeer	Nederland	- Abres Vienna	2 - 5	(1-2,1-3,0-0)
13-01-2011	Maribor (SLO)	HDK Maribor	- Nederland	2 - 3	(1-1,0-1,1-1)
14-01-2011	Maribor (SLO)	Nederland	- HDK Maribor	6 - 1	(1-0,3-0,2-1)
15-01-2011	Salzburg (AUT)	DEC Salzburg Eagles	- Nederland	3 - 5	(2-1,1-1,0-3)
16-01-2011	Salzburg (AUT)	Nederland	- DEC Salzburg Eagles	6 - 2	(0-0,2-1,4-1)

AUT – Oostenrijk	GER – Duitsland
SVK – Slowakije	SLO - Slovenië

In 2010 zijn de spelers van het nationale vrouwenteam door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

De huidige plaats van het vrouwenteam op de meerjaren wereldranglijst van de IIHF is 21. Op de jaarlijkse (ranking)wereldlijst staat het team op plaats 23.

Gerealiseerde activiteiten Jong Oranje U20

Ter voorbereiding op het 2010 IIHF WK U20 Divisie II, groep B werd in de periode van oktober tot en met december 2009 binnen het CTO-programma veelvuldig getraind, waaronder ijs- en krachttrainingen. Twee keer werd een oefenwedstrijd gespeeld tegen (België) en twee keer werd een oefenwedstrijd gespeeld tegen Jong Oranje U18. Tijdens het WK trainde het team zeven keer.

Het 2010 IIHF WK U20 Divisie II, groep B vond plaats in december 2009 en werd gehouden in Narva, Estland. Op de (jaarlijkse) wereldranglijst van de IIHF staat het U20-team op plaats 26.

Date	Time	Game	Team A		Team B	Result	Per Period
12-12-2009	13.00	1	Roemenië	-	België	5 - 3	(0-1,1-2,4-0)
	16.30	2	Litouwen	-	Servië	5 - 1	(0-1,3-0,2-0)
	20.00	3	Nederland	-	Estland	5 - 3	(2-2,2-0,1-1)
13-12-2009	13.00	4	Servië	-	Roemenië	3 - 5	(0-3,0-1,3-1)
	16.30	5	Litouwen	-	Nederland	6 - 1	(2-0,3-1,1-0)
	20.00	6	Estland	-	België	4 - 5	(1-2,2-1,1-1,0-0,0-1)
15-12-2009	13.00	7	Litouwen	-	Roemenië	9 - 5	(4-2,2-0,3-3)
	16.30	8	Nederland	-	België	5 - 1	(2-1,2-0,1-0)
	20.00	9	Estland	-	Servië	4 - 5	(1-1,1-1,2-2,0-0,0-1)
16-12-2009	13.00	10	Servië	-	Nederland	5 - 10	(0-1,3-4,2-5)
	16.30	11	België	-	Litouwen	2 - 7	(1-1,1-4,0-2)
	20.00	12	Roemenië	-	Estland	2 - 1	(1-0,0-1,0-0,0-0,1-0)
18-12-2009	13.00	13	België	-	Servië	4 - 3	(1-1,1-2,2-0)
	16.30	14	Nederland	-	Roemenië	5 - 4	(3-2,1-0,1-2)
	20.00	15	Estland	-	Litouwen	3 - 7	(0-3,2-3,1-1)

Rk	Team	GP	W	OTW	OTL	L	TP	GDF	GF	GA
1	Litouwen	5	5	0	0	0	15	+22	34	12
2	Nederland	5	4	0	0	1	12	+7	26	19
3	Roemenië	5	2	1	0	2	8	0	21	21
4	België	5	1	1	0	3	5	-9	15	24
5	Estland	5	0	0	3	2	3	-9	15	24
6	Servië	5	0	1	0	4	2	-11	17	28

In de zomermaanden is op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

In de periode van oktober tot en met december 2010 werd binnen het CTO-programma veelvuldig getraind, waaronder ijs- en krachttrainingen. Het 2011 IIHF WK U20 Divisie II, groep A vond plaats in december 2010 en werd gehouden in Tallinn, Estland. Tijdens het WK trainde het team acht keer.

In 2010 zijn de spelers van Jong Oranje U20 door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Gerealiseerde activiteiten Jong Oranje U18+U17

Vanaf oktober 2009 begon Jong Oranje U18 een trainingsprogramma ter voorbereiding op het 2010 IIHF WK U18 Divisie II, groep B in Kiev, Oekraïne.

Vanaf januari 2010 trainde het team iedere week van maandag tot en met donderdag binnen het CTO-programma, waaronder dagelijks ijs- en krachttrainingen. Het team speelde in maart 2010 een drietal oefenwedstrijden, tegen Amstel Tijgers Amsterdam met een winst van 0-6, tegen Iserlohn Duitsland met een verlies van 3-5 en tegen Amstel Tijgers Amsterdam met een verlies van 1-9.

Het 2010 IIHF WK U18 Divisie II, groep B vond plaats in maart 2010 en werd gehouden in Kiev, Oekraïne. Jong Oranje U18 staat op plaats 29 van de (ranking)wereldlijst van de IIHF.

Date	Time	Game	Team A	Team B	Result	Per Period
22-03-2010	13.00	1	Oostenrijk	- Nederland	1 - 5	(1-0,0-1,0-4)
	16.30	2	Slovenië	- Spanje	9 - 2	(2-0,4-1,3-1)
	20.00	3	België	- Oekraïne	0 - 8	(0-3,0-2,0-3)
23-03-2010	15.00	4	Spanje	- Oostenrijk	6 - 3	(1-1,3-1,2-1)
	18.30	5	Slovenië	- België	19 - 0	(6-0,7-0,6-0)
24-03-2010	18.30	6	Oekraïne	- Nederland	7 - 0	(1-0,3-0,3-0)
25-03-2010	13.00	7	Slovenië	- Oostenrijk	19 - 0	(9-0,5-0,5-0)
	16.30	8	België	- Nederland	2 - 6	(2-2,0-3,0-1)
	20.00	9	Oekraïne	- Spanje	7 - 1	(2-0,2-0,3-1)
26-03-2010	18.30	10	Spanje	- België	5 - 1	(1-1,2-0,2-0)
27-03-2010	15.00	11	Nederland	- Slovenië	1 - 14	(0-5,1-4,0-5)
	18.30	12	Oostenrijk	- Oekraïne	0 - 3	(0-1,0-0,0-2)
28-03-2010	12.00	13	Nederland	- Spanje	2 - 3	(1-1,1-1,0-0,0-1)
	15.30	14	België	- Oostenrijk	4 - 3	(0-1,1-2,2-0,1-0)
	19.00	15	Oekraïne	- Slovenië	1 - 2	(0-2,0-0,1-0)

Rk	Team	GP	W	OTW	OTL	L	TP	GDF	GF	GA
1	Slovenië	5	5	0	0	0	15	+59	63	4
2	Oekraïne	5	4	0	0	1	12	+23	26	3
3	Spanje	5	2	1	0	2	8	-5	17	22
4	Nederland	5	2	0	1	2	7	-13	14	27
5	België	5	0	1	0	4	2	-34	7	41
6	Oostenrijk	5	0	0	1	4	1	-30	7	37

Jong Oranje U18 trainde in de periode van april tot en met juni 2010 iedere week van maandag tot en met donderdag binnen het CTO-programma. Dit programma bestond dagelijks uit ijstrainingen en krachttrainingen. Daarnaast is in de zomermaanden op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

Van september tot en met december 2010 trainde Jong Oranje U18 iedere week van maandag

tot en met donderdag binnen het CTO-programma, waaronder dagelijks ijs- en krachttrainingen. Verder speelde Jong Oranje U17 vijf wedstrijden tijdens een internationaal (U16) toernooi in Romanshorn, Zwitserland.

In 2010 zijn de spelers van Jong Oranje U18+U17 door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Gerealiseerde activiteiten Jong Oranje U16+U15

Jong Oranje U16+U15 doorliep een trainings- en wedstrijdprogramma ter voorbereiding op het internationale Chris Verwijst Tilburg U16-toernooi. In de periode van januari tot en met maart 2010 werd binnen het CTO-programma getraind, waaronder ijs- en krachttrainingen. Jong Oranje U16 speelde in februari 2010 een oefenwedstrijd tegen Jong Oranje U18 en in maart 2010 speelde Jong Oranje U16 (CTO-team) een oefenwedstrijd tegen Oostenrijk U16.

In maart 2010 tijdens het Audax Chris Verwijst Tilburg U16-toernooi verloor Nederland in de voorronde met 0-6 van Russ Moscow (Rusland), verloor met 2-1 van Belmont Hill School (USA) en verloor met 4-1 van Groot-Brittannië. In de kruisfinale won het team met 4-1 van Tilburg Trappers. In de finale om vijfde en zesde plaats verloor het team met 1-4 van Groot-Brittannië en eindigde daarmee op de zesde plaats.

Rk	Team
1	Belmont Hill School (USA)
2	Russ Moscow (Rusland)
3	Oostenrijk
4	Slovenië
5	Groot-Brittannië
6	Nederland
7	Tilburg Trappers
8	België

Selectie voor Jong Oranje U15 vond dit jaar niet plaats op basis van één training maar op basis van meerdere trainingen. Van medio april tot en met medio juni 2010 konden U15-spelers op de maandagavonden in Eindhoven deelnemen aan de selectietrainingen voor de Jong Oranje U15-selectie seizoen 2010-2011.

Daarnaast is in de zomermaanden op individuele basis een off-ice-programma afgewerkt.

In de periode van september tot en met december 2010 werd binnen het CTO-programma getraind, waaronder ijs- en krachttrainingen.

In 2010 zijn de spelers van Jong Oranje U16+U15 door een paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Gerealiseerde overige activiteiten talentontwikkeling

Talent 2000+

In 2010 is het (additionele) talentontwikkelingsprogramma Talent 2000+ zijn tiende seizoen ingegaan. In Tilburg doorlopen ijshockeytalenten van 12 tot 20 jaar het programma Talent 2000+. Dit programma bestaat uit trainingen op en buiten het ijs (onder andere krachttrainingen). Binnen Talent 2000+ is er speciale aandacht voor de opleiding van doelverdedigers. Spelers plaatsen zich voor Talent 2000+ via een selectieprocedure. Eén van de criteria is dat de speler deel uitmaakt van een Jong Oranje-selectie of kans heeft dat in de nabije toekomst te bewerkstelligen. De ijstrainingen zijn overdag en op doordeweekse dagen ('s avonds wordt bij een club getraind en in het weekeinde wordt daar gespeeld). Doordat de NIJB heeft gekozen voor een lokale uitvoering van Talent 2000+, kan het project voor een belangrijk gedeelte lokaal worden gefinancierd. Meer dan 60% van de baten komt uit deelnemersgelden en lokale inkomsten. In Tilburg voert de ijshockeyclub Tilburg Trappers Talent 2000+ uit. Dit gaat in samenwerking met de stichting Topsportopleiding Tilburg die zichzelf onder meer als doel heeft gesteld zorg te dragen voor de organisatorische aspecten die het samengaan van school en topsport met zich mee brengen.

Deelnemers Talent 2000+ per locatie			Deelnemers Talent 2000+ per locatie in nationale juniorenselecties	
	2010-2011	2009-2010	2010-2011	2009-2010
Tilburg	21	28	17	20
Amsterdam	-	15	-	14
Totaal	21	43	17	34

IIHF Hockey Development Camp

Van 4 juli tot en met 10 juli 2010 organiseerde de *International Ice Hockey Federation (IIHF)* het *2010 IIHF Women's Hockey Development Camp (HDC)*. Dit kamp vond plaats in Vierumäki, Finland. Een kleine 300 deelnemers uit 35 landen namen deel aan 8 verschillende programma's, zoals het *Leadership*-programma, het *Referee Supervisor*-programma, het *coach*-programma, het *Equipment manager*-programma, en een trainings- en wedstrijdprogramma voor speelsters geboren in 1993 en 1994. De spelers werden verdeeld over zes internationaal samengestelde teams. Nederland was vertegenwoordigd met 6 deelnemers:

Nederlandse spelers (geboren in 1993 en 1994): Emily Even (D, Canada) en Julie Zwarthoed (F, Smoke Eaters Geleen).

Overige Nederlandse deelnemers: Mirella de Vries (teammanager van een team), Michel van der Meer (*Equipment Manager* van een team), Senovwa Mollen (*Game Official*). Namens de *IIHF Officiating Committee* nam Arnoud van Berkel als *IIHF Referee instructor* deel aan het kamp.

Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) Eindhoven

De CTO-talentontwikkeling wordt aangestuurd door de NIJB. Leidend voor het talentontwikkelingsbeleid van de NIJB zijn de regels en richtlijnen van NOC*NSF, zoals opgesteld in het Masterplan Talentontwikkeling 2006-2010, waarbij de accenten liggen op versterking van de meerjarenopleidingsprogramma's en verbetering van de infrastructuur door CTO's en regionale talentontwikkeling. Hierbij wordt nauw samengewerkt met de andere sportbonden, die zijn aangesloten bij het CTO Eindhoven, op zowel sporttechnische zaken als operationele zaken. De professionele uitvoering ligt in handen van de sportcoördinator en de twee fulltime talentcoaches. De verenigingen, lokale talentcentra en nationale selecties sluiten aan op de programma's.

Het vertrekpunt voor de NIJB is het LTAD-model (Long Term Athlete Development Model), op basis waarvan een meerjarenopleidingsprogramma (MOP) is ontwikkeld, gericht op de ontwikkeling van topijshockeyer beginnend bij de basis in de vereniging. Dit meerjarenopleidingsprogramma krijgt vorm binnen het CTO Eindhoven en gaat uitgerold worden naar de verenigingen en regionale talentcentra in oprichting teneinde talenten in een vroeg stadium te kunnen herkennen en begeleiden.

Bij het CTO Eindhoven zijn momenteel de volgende sportbonden aangesloten: Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB), Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie (KNGU), Judo Bond Nederlands (JBN), Koninklijke Nederlandse Base- en Softball Bond (KNBSB), Nederlandse IJshockey Bond (NIJB) en Nederlandse Klim- en Bergsportvereniging (NKBV).

Het CTO Eindhoven wordt op een fantastische wijze door de Gemeente Eindhoven gefaciliteerd, niet alleen door het beschikbaar stellen van financiële middelen en menskracht, maar onder andere ook door het beschikbaar stellen van accommodaties, kantoorruimtes, studeerruimtes, vaste kleedruimtes, droogruimtes en lockers.

De CTO'ers trainen 2 maal dagelijks op of buiten het ijs, wonen in Eindhoven en studeren in Eindhoven. Daarnaast krijgt de groep begeleiding op gebied van voeding, (para)medisch, sporttechnisch, sociaal maatschappelijk en overige randvoorwaarden die nodig zijn om te kunnen ontwikkelen naar het hoogste niveau.

Deelnemers CTO-ijshockey		Deelnemers CTO-ijshockey in nationale junioreselecties	
2010-2011	2009-2010	2010-2011	2009-2010
30	26	29	25

De talentcoaches van het CTO-ijshockey hebben een bijdrage geleverd aan het (maandelijke) CTO-coachoverleg (waaraan de talentcoaches van alle binnen het CTO gehuisveste sporten deelnemen) en daar veel informatie en kennis gekregen om hun eigen fulltime trainingsprogramma nog beter in te vullen.

CTO Eindhoven heeft Mark Meijer aangesteld als CTO-coördinator. Hij is voor alle CTO-partners het belangrijkste aanspreekpunt en op de hoogte van alles wat er speelt in het topsportcentrum. Mark onderhoudt de contacten met bonden en partners van het CTO. Ook realiseert hij de benodigde faciliteiten, regelt zaken als huisvesting en zorgt voor de afstemming van het gebruik van de accommodaties. Daarnaast is er onderlinge uitwisseling van kennis en ervaring met andere CTO's.

CTO Eindhoven werkt samen met Olympisch Netwerk Brabant. Olympisch Netwerk Brabant (ONB) is hét loket voor sporters en hun ouders. ONB vervult richting hen een advies- en verwijfsfunctie. Op alle vragen die spelen rondom de sport zoals, onderwijs, huisvesting,

fondsen/subsidies, fiscale zaken, het combineren van onderwijs/maatschappelijke loopbaan en sport, (para)medische begeleiding, behalen van een rijbewijs, etcetera, heeft ONB voor de sporter het antwoord of kan doorverwijzen naar de juiste persoon of instantie.

Het CTO-team speelde op 18 maart 2010 in Eindhoven een oefenwedstrijd tegen Oostenrijk U16. De oefenwedstrijd tussen het CTO-team en Oostenrijk U16 is de eerste interland van het CTO-team in eigen land. Het CTO-team en Oostenrijk U16 waren geen vreemden van elkaar. Medio februari was het CTO-team in Zell am See (Oostenrijk) voor een trainingsweek. Daar trainde het team elke dag en speelde diverse wedstrijden tegen Oostenrijk U16 en Oostenrijk U15.

Het talentencentrum CTO in Eindhoven heeft 18 november 2010 een flinke stap vooruit gezet. Onder grote belangstelling werd een voor Nederland uniek nieuw videosysteem in gebruik genomen dat de talentontwikkeling verder moet versterken. Er zijn op tien plekken in de hal camera's aangelegd die het de talentcoaches mogelijk maken om trainingen en wedstrijden beter te analyseren en de spelers te laten zien waar ze kunnen verbeteren. De coaches kunnen met de camera's onder meer line-changes, face-offs, de bewegingen van goalies en zelfs schutters in de gaten houden. Daartoe is een camera voorzien van een bewegingssensor. Ook is er een camera in de fitnessruimte. In de regiekamer van de Eindhovense ijsbaan alsmede in het kantoor van de hoofdcoach kunnen de beelden worden bekeken en klaargezet voor de spelers. Daarmee krijgt het CTO-ijshockey in Eindhoven een nieuwe dimensie. Het camerasysteem is een technisch hulpmiddel om de jonge ijshockeyers verder te ontwikkelen.

Voor de stappen die op het terrein van het CTO-ijshockey werden gezet, is speciale dank verschuldigd aan de heer Paul Marx, die als voorzitter van de projectgroep CTO-ijshockey, in opdracht en onder de hiërarchische leiding van het bestuur van de NIJB, deze ontwikkeling heeft vormgegeven.

4. KADERBELEID

Geplande activiteiten

- aanbieden opleiding Sportleider 1-4 (hele jaar);
- scholen en bijscholen (club)scheidsrechters (hele jaar);
- scholen en bijscholen andere wedstrijdofficials (hele jaar);
- scholen en bijscholen van lokale (scheidsrechter-)supervisors (hele jaar);
- bijscholing van coaches nationale teams tijdens coachplatform (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten

De Nederlandse sport drijft op voldoende, goed en gekwalificeerd sporttechnisch kader. Er is echter een groot tekort, zowel in aantal als in kwaliteit, van trainers en coaches. Een goede opleidingsinfrastructuur op het terrein van sportopleidingen levert een belangrijke bijdrage aan gegarandeerde kwaliteit van trainers en coaches in Nederland. Kwaliteit die nodig is voor gezonde en verantwoorde sportbeoefening.

In opdracht van het ministerie van VWS is, onder regie van NOC*NSF in samenwerking met KNVB, KNZB, NeVoBo, door CINOP/SEC een kwalificatiestructuur voor sportleiders ontwikkeld. Het formuleren van een dergelijk structuur biedt de mogelijkheid om sportopleidingen in Nederland op efficiëntere wijze te organiseren en samenwerking tussen opleidingsinstituten eenvoudiger maken. Duidelijkheid voor zowel deelnemers als voor verenigingen als het gaat om niveau en kwaliteit van sportopleidingen. De kwalificatiestructuur geeft aan op 5 verschillende niveaus welke competenties deelnemers na afloop van hun opleiding bezitten.

De afgelopen jaren heeft de NIJB samen met andere bonden onder de regie van NOC*NSF gewerkt aan de modernisering van de sporttechnische opleidingen (gericht op trainer/coaches) volgens de kwalificatiestructuur sport. In de periode van september tot en met december 2009 zijn onderdelen uit het opleidingsmateriaal van de IIHF vertaald en herschreven. In oktober en november 2009 zijn in samenwerking met het Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) in Eindhoven de pilots van de opleiding Sportleider 1-4 van start gaan. Aan deze pilots werd deelgenomen door de bondscoaches en teammanagers van nationale teams. In maart van 2010 zijn de zogenoemde audits van de Proeve van Bekwaamheid (PvB's) afgenomen. Het ministerie van VWS heeft de NIJB laten weten dat de audits positief zijn beoordeeld.

Met het Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) in Eindhoven krijgt de NIJB meer mogelijkheden om trainers en coaches te gaan opleiden naar het gewenste niveau. Vanaf het seizoen 2010-2011 wordt vanuit NIJB/CTO de opleidingen sportleider 1-4 geboden aan teambegeleiders, trainers en coaches van verenigingen.

In het onderstaande schema worden de opleidingen van de NIJB nieuwe opzet, de doelgroep, de vergelijkende IIHF-opleiding en de NIJB oude opzet naast elkaar neergezet. Voor IJshockey Sportleider 3 en 4 kan een deelcertificaat worden behaald voor de onderdelen Coachen en Teammanager. Dit betekent dat bij degene die een deelcertificaat wil halen, alleen een Proeve van Bekwaamheid voor deze onderdelen wordt afgenomen. Voor het diploma Sportleider 3 en Sportleider 4 moet alle stof worden beheerst, inclusief de onderwerpen voor de deelcertificaten. Iemand die het deelcertificaat Teamleider/Coach en eventueel daaropvolgend het deelcertificaat Teammanager wil halen, hoeft geen IJshockey Sportleider 2 opleiding te volgen. De IJshockey Sportleider 2 opleiding is vooral gericht op het geven van trainingen aan spelers tot 10 jaar. Binnen de nieuwe opleiding Sportleider 1 is ruim aandacht voor sportiviteit & respect.

NIJB nieuwe opzet	Doelgroep	IIHF	NIJB oude opzet
Sportleider 1 (Fairplay & Respect)	Teambegeleiders junioren	Introduction to coaching	Geen NIJB opleiding
Sportleider 2 (Learn to Play)	Assistent-trainers	Learn to Play program	Geen NIJB opleiding
Sportleider 3 Deelkwalificatie Teamleider/Coach	Teamleider/Coaches junioren	Level 1 en 2	Teamleider / Coach (TL/C)
Sportleider 3 (Trainer/Coach)	Jeugdtrainer	Level 1 en 2	Jeugdtrainer
Sportleider 4 Deelkwalificatie Teammanager	Teammanager (NT + Eredivisie)	Level 3	Geen NIJB opleiding
Sportleider 4 (Trainer A)	Hoofdtrainer	Level 3	Trainer A

In 2010 hebben 16 personen het diploma IJshockey Sportleider 1 gehaald, 12 personen het diploma IJshockey Sportleider 2, 12 personen het diploma IJshockey Sportleider 4 en 10 personen het diploma IJshockey Sportleider 4.

Op het gebied van scheidsrechtersopleidingen (scholing en bijscholing) werkt de NIJB nauw samen met de IIHF en ijshockeybonden uit andere landen. In het kader van het Masterplan Arbitrage is een (professionele) scheidsrechtersopleider aangesteld.

In januari, februari en maart 2010 zijn opleidingsavonden voor supervisors gehouden. Met scheidsrechterscoördinatoren is in september 2010 een bijeenkomst gehouden. De scheidsrechters Eredivisie, coaches en captains Eredivisie en scheidsrechterscommissie hebben eveneens in september 2010 een bijeenkomst gehad. Tijdens het scheidsrechtersweekend in Eindhoven, traditioneel voor aanvang van het seizoen, is een landelijke bijscholing voor NIJB-scheidsrechters georganiseerd. In de maanden januari, februari en maart 2010 hebben in Amsterdam, Dordrecht, Eindhoven, Enschede, Geleen, Groningen, Heerenveen, Leiden, Nijmegen en Utrecht lokale (bijscholings)cursussen plaatsgevonden voor (club-)scheidsrechters. In de maanden september, oktober, november en december 2010 hebben in Amsterdam, Den Haag, Dordrecht, Eindhoven, Enschede, Geleen, Groningen, Heerenveen, 's-Hertogenbosch, Hoorn, Nijmegen, Tilburg, Utrecht en Zoetermeer lokale (bijscholings)cursussen plaatsgevonden voor (club-)scheidsrechters.

Vanaf het seizoen 2009-2010 zijn de bijeenkomsten voor U14-spelers en hun ouders om de kennis van spelregels te verhogen en om een bijdrage te leveren aan fair play & respect conform het sportreglement verplicht. In Amsterdam, Den Haag, Dordrecht, Eindhoven, Enschede, Geleen, Groningen, Heerenveen, 's-Hertogenbosch, Hoorn, Nijmegen, Tilburg en Zoetermeer hebben in september, oktober en november 2010 informatiebijeenkomsten plaatsgevonden voor U14-spelers en hun ouders. Scheidsrechters, coördinatoren en/of supervisors hebben als inleider gefungeerd op deze bijeenkomsten. De NIJB heeft hiervoor een standaardpresentatie (met videomateriaal) ontwikkeld.

In Den Haag zijn 8 bench-officials opgeleid. In Dordrecht zijn 20 bench-officials opgeleid. In Enschede zijn 8 bench-officials opgeleid. In Nijmegen zijn 12 bench-officials opgeleid, waarvan 1 bench-official ging voor een opfriscursus. In Groningen zijn 6 bench-officials opgeleid, waarvan 4 bench-officials gingen voor een opfriscursus.

Tijdens het eerder genoemde *2010 IIHF Women's Hockey Development Camp (HDC)* in

Vierumäki, Finland zijn naast Nederlandse spelers (zie paragraaf 3), de volgende kaderleden geschoold: Mirella de Vries (teammanager van een team), Michel van der Meer (*Equipment Manager* van een team), Senovwa Mollen (*Game Official*). Namens de *IIHF Officiating Committee* nam Arnoud van Berkel als *IIHF Referee instructor* deel aan het kamp.

5. DIENSTVERLENING AAN VERENIGINGEN

Geplande activiteiten

- ontwikkelen “functieboek” met functieomschrijvingen verenigingskader (januari-juni);
- uitvoering Masterplan Arbitrage (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten

Het project Verenigingskader is wegens gebrek aan menskracht en middelen niet uitgevoerd.

Masterplan Arbitrage: ‘Fluitend de wedstrijd in!’¹

Er is in de sport een tekort aan scheidsrechters, juryleden en andere officials. Het korps is bij benadering geen afspiegeling meer van de sportende bevolking. Bij veel sporten is er sprake van vergrijzing. Bovendien kampen scheidsrechters en officials met imago- en gezagsproblemen bij spelers, coaches en publiek. Scheidsrechters en officials zijn de eersten die geconfronteerd worden met verruwing en wangedrag op en rond het veld, de baan, de mat, het parkoers, de tafel en het zwembad. Tegelijkertijd is er het besef, dat de competitiesport niet serieus kan worden beoefend zonder de ‘scheids’ en dat het niveau van de sport verbetert als er goede scheidsrechters en officials zijn. De arbitrageproblematiek raakt de georganiseerde sport in het hart. 25 sportbonden en NOC*NSF hebben de handen ineengeslagen om de problemen gezamenlijk aan te pakken. Hiervan werken zestien bonden al sinds 2006 samen. In 2010 zijn daar negen bonden bijgekomen. Zij leggen de goede voorbeelden van aanpak uit de diverse sporten naast elkaar en gaan ermee aan de slag in het gezamenlijke Masterplan Arbitrage². In het verlengde van dit gezamenlijke plan hebben de sportbonden een eigen masterplan voor de sportspecifieke arbitrageactiviteiten³. Met de uitvoering van het masterplan wordt beoogd eind 2011 een flinke stap vooruit te hebben gemaakt in de omvang en de kwaliteit van de arbitrage. Het ministerie van VWS ondersteunt het Masterplan Arbitrage met subsidie tot en met 2011. Het is de bedoeling, dat de samenwerking tussen de bonden een vervolg krijgt en hierdoor ook de arbitrage in Nederland ‘op Olympisch niveau’ komt in 2016.



De vijf doelen

Het Masterplan Arbitrage heeft als titel: ‘Fluitend de wedstrijd in!’.

Méér scheidsrechters/officials actief bij de wedstrijden; en wel ‘fluitend’ omdat ze het leuk vinden en waardering krijgen. Maar ook de spelers en coaches moeten met plezier en respect de wedstrijd spelen, mede doordat ze een goede arbitrage ervaren.

Het Masterplan Arbitrage heeft vijf doelen, die leidend zijn voor de activiteiten:

1. Het imago van de scheidsrechter/official verbeteren
2. De wedstrijden door gekwalificeerde scheidsrechters/officials laten leiden
3. De kwaliteit van de arbitrage verhogen
4. Bonden en clubs geven meer aandacht aan arbitrage
5. Onheus gedrag in en rond de wedstrijden aanpakken

¹ Zie <http://www.scheids.nl/> - voor de brochure publiekversie Masterplan Arbitrage: ‘Fluitend de wedstrijd in!’.

² Zie <http://www.scheids.nl/> - voor het gezamenlijke arbitrageplan.

³ Zie <http://www.scheids.nl/> - voor de arbitrageplannen per bond.

1. Het imago van de scheidsrechter/official verbeteren

Gewenst is het imago dat het leuk is om scheidsrechter/official te zijn en een waardevolle hobby voor je persoonlijke ontwikkeling. De scheidsrechter staat 'midden in de sport' en wordt gezien als een onpartijdige en deskundige manager van de wedstrijd. Arbitrage is een erkend vakgebied in de sport.

2. De wedstrijden door gekwalificeerde scheidsrechters/officials laten leiden

Om de kwaliteit van de arbitrage te bevorderen en te waarborgen, streeft iedere deelnemende sportbond ernaar, dat de wedstrijden worden geleid door een gekwalificeerde scheidsrechter/official. De registratie hiervan dient volledig en betrouwbaar te zijn.

3. De kwaliteit van de arbitrage verhogen

Sportbonden willen een betere kwaliteit van de scheidsrechters/officials door de deskundigheidsbevordering zo te organiseren, dat de kwaliteit van de arbitrage permanent wordt bewaakt en verbeterd. Hiertoe worden opleidingen, persoonlijke begeleiding en beoordeling goed ingericht. De scheidsrechters/officials dienen daarbij bereid te zijn in zichzelf te blijven investeren.

4. Bonden en clubs geven meer aandacht aan arbitrage

In het beleid van sportbonden en clubs dient arbitrage een duidelijke en erkende plaats te hebben. Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn helder belegd. Scheidsrechters/officials worden goed geïnformeerd en gefaciliteerd en ervaren met regelmaat de aandacht en waardering voor hun rol in de sport.

5. Onheus gedrag in en rond de wedstrijden aanpakken

Vanuit het Masterplan Arbitrage wordt actief deelgenomen aan het sportbrede project Samen voor Sportiviteit & Respect. Scheidsrechters/officials worden getraind en begeleid in hun rol om sportiviteit bij de wedstrijd te vergroten en escalaties te voorkomen.

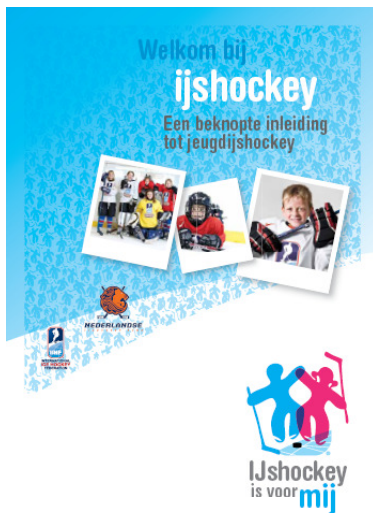
De uitvoer van het Masterplan Arbitrage is in volle gang. Zie paragraaf 6 voor een beschrijving van de in 2010 gerealiseerde activiteiten.

'Samen voor Sportiviteit & Respect'⁴ is een programma van de sportsector om te komen tot een gezamenlijke en duurzame aanpak. Met dit programma wil de sportsector het onwenselijke gedrag op en rondom het sportveld, en de negatieve beeldvorming daarover, bespreekbaar maken en positief veranderen. Binnen het programma werken elf sportbonden samen met NOC*NSF. Het programma loopt van 2009 tot en met 2011 en wordt gefinancierd door het Ministerie van VWS. Elf sportbonden slaan de handen ineen om wangedrag in de sport tegen te gaan. Daarom overhandigde KNVB-voorzitter Michael van Praag op woensdag 28 september 2010 namens deze sportbonden het Manifest Samen voor Sportiviteit en Respect aan het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Daarnaast presenteerden de bonden hun actieplannen, waarmee ze de komende jaren concrete invulling aan het thema sportiviteit en respect gaan geven. Sinds 2009 hebben de sportbonden samengewerkt om met elkaar te analyseren en vast te stellen hoe sportbestuurders grip kunnen krijgen op het thema. De overhandiging van het Manifest vormt het sluitstuk van dit traject, maar is tevens het startschot van de bekendmaking van de actieplannen van de verschillende bonden. Deze plannen geven aan hoe sportbestuurders concreet aan de slag kunnen. In de plannen zijn onder andere roadshows voor verenigingsbestuurders opgenomen, waarin zij zelf het belang van sportiviteit en respect en hun eigen rol daarin kunnen ontdekken. Bij alle bonden staat het verbeteren van de

⁴ Zie <http://www.sportiviteitenrespect.nl>.

spelregelkennis bij de junioren hoog op de agenda. Kennis van de regels blijkt een belangrijke peiler te zijn om gewenst gedrag op en rond het veld te bevorderen. Het Manifest is ondertekend door de KNVB (voetbal), NHV (handbal), KNKV (korfbal), NIJB (ijshockey), KNHB (hockey), NBB (basketball), NRB (rugby), KNZB (waterpolo), KNBSB (baseball en softball), KNWU (wielrennen) en de Nevobo (volleybal). In het kader van de campagne Sportiviteit & Respect heeft de NIJB posters en boardingstickers ontwikkeld.

De verenigingen worden door de NIJB/CTO nadrukkelijk betrokken bij het vernieuwde beleid in het kader van talentontwikkeling. Verenigingen zullen vanuit NIJB/CTO worden ondersteund met trainingsprogramma's en opleidingen voor teambegeleiders, coaches en trainers. Verenigingen zullen vanuit NIJB/CTO worden ondersteund en gefaciliteerd in het kader van talentherkenning en –ontwikkeling en bij het opzetten van regionale talentcentra waar regionale talenten in combinatie met LOOT-scholen kunnen ijshockeyen.



De NIJB heeft in samenwerking met de IIHF eind 2010 materialen ontwikkeld (vertaald) ten behoeve van het nieuwe ledenwervingsprogramma (ouderbrochure, folder, handleidingen, interactieve video). Daarnaast is de NIJB door de IIHF ondersteund bij het implementeren van dit wervingsprogramma tijdens de Dag van het ijshockey op 12 februari 2011. De IIHF zal eveneens ondersteuning bieden bij de Regional Hockey Development Camps. De regionale ijshockeykampen zijn een onderdeel van ontwikkeling en verenigingsondersteuning door de NIJB. Het doel is om de clubs te ondersteunen bij het verbeteren van de vaardigheden van spelers, coaches, teambegeleiders en (club)scheidsrechters. Een ander belangrijk component van de ijshockeykampen is het samensmelten van teams en officials in de geest van samenwerking.

Het bondsbestuur van de NIJB heeft het plan om een audit bij de clubs te gaan houden, waarbij de sterktes en zwaktes en daarbij best practices in kaart zullen worden gebracht. Clubs kunnen van elkaar leren.

In het kader van verenigingsondersteuning is de service-pagina op de website van de NIJB toegevoegd. De service-pagina op de website van de NIJB biedt onder andere de volgende onderwerpen: pestprotocol, oplossingenboek (blessure), seksuele intimidatie, fair play & respect, opleidingen en Anti doping. De IIHF heeft de website IIHF Hockey Centre⁵ gelanceerd met informatie voor teambegeleiders en officials over trainingsprogramma's, opleidingsprogramma's, presentaties van IIHF-congressen, *recruitment* programma, programma's Hockey Development Camps, compleet met videoprogramma's.

⁵ Zie <http://www.hockeycentre.org>.

6. SCHEIDSRECHTERSZAKEN

Geplande activiteiten

- uitvoering Masterplan Arbitrage (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten

Er is in de sport een tekort aan scheidsrechters. Het scheidsrechterskorps is bij benadering geen afspiegeling meer van de sportende bevolking en scheidsrechters kampen met imago- en gezagsproblemen bij spelers, coaches en publiek. Deze scheidsrechterproblematiek raakt de georganiseerde sport in het hart. Want zonder goede scheidsrechters – en alle andere officials die nodig zijn om wedstrijden in goede banen te leiden – kan de competitiesport niet serieus worden beoefend!

De handen ineen

Zestien sportbonden⁶ en NOC*NSF hebben in 2006 de handen ineengeslagen om de problemen gezamenlijk aan te pakken. Zij hebben goede voorbeelden van aanpak uit de diverse sporten naast elkaar gelegd en gingen ermee aan de slag in het gezamenlijke Masterplan Arbitrage.

Uitbreiding Masterplan Arbitrage

In 2010 sloten zich twaalf nieuwe sporten⁷ aan bij dit initiatief. Onder coördinatie van NOC*NSF ging Masterplan Arbitrage II van start. Deze sporten zullen zo veel mogelijk gebruikmaken van de goede ervaringen van Masterplan Arbitrage I.

Samen met NOC*NSF is in 2010 met de andere sportbonden verder gewerkt aan uitvoering van het landelijke traject van het Masterplan Arbitrage, het zogenoemde spoor 2. In dit kader maakt Arnoud van Berkel, bestuurslid van de NIJB en voorzitter van de scheidsrechterscommissie, deel uit van zowel de werkgroep Organisatie als de werkgroep Behoud.

Evenals de seizoenen 2006-2007 (Johnathan Morrison), 2007-2008 (Patrick Britt) en 2008-2009 (Paul DePuydt) had de NIJB tijdens de seizoenen 2009-2010 (Jeremy Hutchins) en 2010-2011 (Jeremy Hutchins) in het kader van het Masterplan Arbitrage een Amerikaanse scheidsrechtersopleider in dienst. Deze scheidsrechtersopleider heeft een groot aantal van de in paragraaf 4 genoemde scheidsrechtersopleidingen en bijscholingen verzorgd.

Om de lokale arbitrage een impuls te geven, helpt de NIJB, in navolging van andere sportbonden in Nederland, clubs bij het opstellen van een lokaal arbitrageplan. De NIJB heeft voor het opstellen van een lokaal arbitrageplan een blauwdruk opgesteld. Deze blauwdruk kan worden gedownload vanaf de website van de NIJB.

Ten behoeve van kwaliteitsbewaking van de arbitrage bij U17-wedstrijden worden deze wedstrijden bemand door de scheidsrechterscommissie met één NIJB-scheidsrechter en één clubscheidsrechter, die hiervoor speciaal door de club bij de NIJB is aangemeld.

Vanaf het seizoen 2009-2010 zijn de bijeenkomsten voor U14-spelers en hun ouders om de kennis van spelregels te verhogen en om een bijdrage te leveren aan fair play & respect conform het sportreglement verplicht. De verantwoordelijkheid van de organisatie hiervan lag bij de vereniging, de NIJB zorgde voor een inleider.

⁶ De eerste groep van zestien bonden: American Football, Autosport, Basketball, Handbal, Hippische Sport, Hockey, Honk- en softball, IJshockey, Judo, Korfbal, Rugby, Tennis, Voetbal, Volleybal, Wielrennen, Zwemsport: waterpolo.

⁷ De tweede groep van negen bonden: Atletiek, Badminton, Bowling, Gymnastiek, Kaatsen, Roeien, Squash, Tafeltennis, Triatlon, Zwemsport: nu ook met: - schoonspringen – synchroon-zwemmen - wedstrijdzwemmen

De volgende Nederlandse scheidsrechters kregen de licentie van IIHF-referee: Ruud van Baast, Sven Bergman, Jean-Paul de Brabander, Martin de Wilde en Debby Hengst (F). De volgende Nederlandse scheidsrechters kregen de licentie van IIHF-linesman: Louis Beelen, Jeroen van den Berg, Jeroen Hesselberth, Jos Korte, Joep Leermakers, Ramon Sterkens, Gert-Jan Zigterman, Vivienne Brekelmans (F), Senovwa Mollen (F) en Bianca Schipper (F).

Negen Nederlandse scheidsrechters zijn door de IIHF ingezet tijdens WK's en andere evenementen. Arnoud van Berkel was op een WK actief als IIHF-supervisor.

Internationale scheidsrechtersaanwijzingen in 2010				
Ruud van Baast	referee	WMIIB	Narva	Estland
Jeroen van den Berg	linesman	WM20IIB	Miercurea Ciuc	Roemenië
Sven Bergman	referee	WMIA	Tilburg	Nederland
Jean-Paul de Brabander	referee	WM18I	Herning	Denemarken
Debby Hengst	referee	Final EWCC	Berlijn	Duitsland
Debby Hengst	Referee	EWCC	St. Pölten	Oostenrijk
Debby Hengst	Referee	WW18I	Piestany	Slowakije
Joep Leermakers	linesman	WMIA	Tilburg	Nederland
Senovwa Mollen	linesperson	EWCC	Slany	Tsjechië
Bianca Poeteray	linesperson	WW18I	Piestany	Slowakije
Ramon Sterkens	linesman	WMIA	Tilburg	Nederland
Arnoud van Berkel	IIHF-supervisor	WM18I	Herning	Denemarken

7. SPORTMEDISCHE ZAKEN

Geplande activiteiten

- voorlichting gevaren en gevolgen dopinggebruik spelers nationale teams (tijdens de voorbereidingsfasen van de verschillende teams);
- voorlichting gevaren en gevolgen dopinggebruik spelers eredivisie en eerste divisie (september-oktober).

Gerealiseerde activiteiten

De spelers van de nationale teams zijn door de medische of paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik. De specifieke voorlichting richting de Eredivisie en Eerste divisie bestond uit het beschikbaar stellen van het dopingreglement en de dopinglijst aan de medische en paramedische begeleiders van de clubs. Het dopingreglement en de daarbij behorende bijlagen zijn op nijb.nl in te zien en te downloaden.

Eind 2009 zijn de volgende updates beschikbaar gekomen op de website van de NIJB: Dopinglijst per januari 2010 - Lijst van verboden stoffen en middelen per januari 2010 - Lijst van toegestane middelen per januari 2010 - Whereaboutsbijlage behorend bij het Dopingreglement - Wijzigingen in de dispensatieprocedure per januari 2010.

Via de servicepagina van de website van de NIJB is een interactieve cursus Anti-Doping (E-learning module) van de IIHF te vinden. Via de servicepagina is eveneens informatie en een informatiefolder te vinden van de Green Puck Campaign van de IIHF.

In 2010 hebben binnen de NIJB in totaal 6 controles binnen wedstrijdverband plaatsgevonden en 1 controle buiten wedstrijdverband.

Dopingcontroles 2010	Aantal controlemomenten	Aantal controles
Eredivisie Binnen wedstrijdverband	6	25
Nationaal vrouwenteam Buiten wedstrijdverband	1	5
Totaal	7	30

8. ORGANISATIE VAN EVENEMENTEN

Geplande activiteiten

- organisatie bekerfinale eredivisie in Eindhoven (januari);
- organisatie *Tour to Tilburg* (januari-mei);
- organisatie 2010 IIHF WK Divisie I groep A in Tilburg (januari-mei).

Gerealiseerde activiteiten

De bekerfinale die traditioneel plaatsvond in januari in Eindhoven was met ruim 2.250 bezoekers (wederom) uitverkocht.

Tijdens het IIHF-congres in Zwitserland in 2009 heeft de NIJB met succes de organisatie voor het 2010 IIHF WK Divisie I, groep A binnen weten te halen. De stemgerechtigden waren onder de indruk van het professionele bidbook dat zowel in het Engels als het Russisch beschikbaar was. Het logo dat aan het toernooi verbonden is, werd betiteld als traditioneel Hollands en daardoor verrassend, in vergelijking met de abstracte varianten die de laatste jaren door andere organiserende partijen werden ontwikkeld. Tijdens de formele persconferentie die op 25 juni 2009 in Tilburg plaatsvond, is de contractuele samenwerking tussen de NIJB en de gemeente Tilburg bekrachtigd. Een samenwerking waarbij financiële risico's vooraf tot een minimum werden beperkt. Een samenwerking waarin de gemeente Tilburg direct betrokken was en alle mogelijkheden heeft aangegrepen voor side-events en city-marketing. Daardoor was er duidelijk sprake van een win-win situatie en een langdurige aandacht voor dit toernooi.

Oranje is gaan toeren. De *Tour to Tilburg* liep als rode draad door het seizoen 2009-2010. *Exhibition Games* op diverse plaatsen in Nederland, waaronder een *All Star Game* tussen het nationale mannenteam en een selectie van spelers uit de eredivisie. De NIJB heeft met betrekking tot de organisatie van deze wedstrijden een partnerschap afgesloten met de lokale clubs.

Documentairemaker Connie Brood volgde het Nederlands ijshockeyteam in de aanloop naar het WK. In de week voorafgaand aan het WK is de VPRO-documentaire *Oranje op weg naar het WK* uitgezonden.

Nationaal en internationaal was de waardering van het WK Divisie I, groep A enorm. Een positief financieel resultaat was uitsluitend te bereiken door de inspanningen van de gemeente Tilburg en de organisatie achter IJssportcentrum Stappegoor te Tilburg. De IIHF kwalificeerde het toernooi als vlekkeloos en kwalitatief hoogwaardig. In de evaluatie met de IIHF heeft de NIJB wel aangegeven dat er een aantal reglementaire verplichtingen veel financiële lasten met zich meebrengen, gekoppeld aan een zeer gereduceerd gebruik. De NIJB heeft aanhangig gemaakt dat op onderdelen de regelgeving voor Divisie I buiten proportioneel is.

Er werd invulling gegeven aan de uitdrukkelijke wens van de eredivisie en de ijshockey-supporters om tot meerdere evenementen te komen. Dit is gerealiseerd middels de *All Star Game*, een wedstrijd tussen het nationale mannenteam en een samenstelling van importspelers uit de eredivisie. Buiten de positieve binding met supporters, het invullen van een bepaalde maatschappelijke verantwoording doordat de opbrengsten in relatie werden gebracht met een maatschappelijk doel, heeft het ook bij de importspelers een duidelijk signaal van waardering. Zij beschouwen het als een eer om voor de All Stars uit te mogen komen en daarmee samen iets terug te kunnen en mogen doen voor de NIJB en de fans.

De NIJB heeft in 2010 alles in het werk gesteld om de WK U20 2011 naar Nederland te kunnen halen. De begroting hiervoor was echter niet tijdig in voldoende mate gedekt,

waardoor de NIJB conform afspraak de kandidatuur zonder financiële gevolgen kon teruggeven. Daarmee werd binnen de IIHF door de NIJB wel het signaal afgegeven dat de vergoedingenstructuur vanuit de IIHF over de diverse divisies onevenredig is verdeeld. De vaste kosten voor het organiseren van een WK, ongeacht welke leeftijdscategorie of welke divisie, liggen redelijk gelijk. De inkomsten liggen echter substantieel lager. Kijkend naar de huidige vergoedingenstructuur vanuit de IIHF ontvangt de organisatie voor een WK U20 in divisie II slechts 33% van de vergoeding die voor een WK senioren op divisie I-niveau geldt.

Het door de NIJB afgegeven signaal heeft er mede toe geleid dat in het voorjaarscongres van 2011 een voorstel zal worden ingebracht om de vergoedingenstructuur aan te passen. Bij een goedkeuring zullen de gelden vanuit de IIHF gelijkgetrokken worden over alle divisies. Voor de seniorentoernooien divisie I zal dat een verlaging van ongeveer 20% betekenen, daarmee uitkomende op 200.000 ZFR. Voor de overige divisies is er echter sprake van een substantiële verbetering, voor de WK U20 bijvoorbeeld is dat een stijging van 120.000 ZFR, omgerekend zo'n 80.000 EUR. Deze verhoging is aanzienlijk meer dan het geprognosticeerde tekort op basis waarvan de NIJB de kandidatuur inleverde. Met andere woorden, bij een akkoord tijdens het voorjaarscongres komt direct de haalbaarheid van een WK U20 of WK U18 in Nederland een forse stap dichterbij.

9. MARKTAANDEEL

Geplande activiteiten

- ontwikkelen en aanbieden extra diensten via nijb.nl (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten

De nieuwe vormgeving van de website sluit beter aan bij de dynamiek en de uitstraling van de sport. De focus is verlegd van de tekstgeoriënteerde nieuwsberichten naar meer op de sport gerichte informatie (uitslagen en standen) en beeldmateriaal. De nieuwsfeiten worden in de vorm van 'headlines' gepresenteerd, dat beter aansluit bij andere moderne media als twitter.

De website biedt nieuwe mogelijkheden voor het gebruik van multimedia. In plaats van het gangbare foto-album op de voorpagina kan ook 'streaming' video-content worden geplaatst.

Door een verbeterde aanpak van de verwerking van wedstrijdgegevens wordt op de voorpagina een beknopt en zeer actueel beeld van alle live-wedstrijden gegeven.

Via de website van ijshockey.com worden beeldverslagen van wedstrijden en dergelijke aangeboden.

10. PUBLIC RELATIONS EN MARKETING

Geplande activiteiten

- wekelijkse TV-uitzendingen van 30 minuten van de eredivisie bij een vrij in Nederland te ontvangen *broadcoaster* (januari-maart en september-december);
- vermarkten 2010 IIHF WK Divisie I (januari-mei);
- vermarkten bekerfinale 2010-2011 (september-december);

Gerealiseerde activiteiten

Middels een aanpassing van de regels hebben de eredivisieclubs de uitzendrechten overgedragen aan de NIJB. De NIJB kan daaropvolgend de uitzendrechten op contractbasis overdragen aan een derde partij voor verdere exploitatie. Hiermee kunnen de eventuele risico's van bedrijfsvoering bij een zelfstandige rechtspersoon worden ondergebracht.

Tijdens het seizoen 2009-2010 werd in een serie van 10 uitzendingen bij SBS6 invulling gegeven aan een lang gekoesterde wens, ijshockey in de Nederlandse huiskamers. Dit werd mogelijk door een samenwerking tussen een aantal eredivisieclubs, productiemaatschappij Eyeworks, United Broadcast facilities, de NIJB en het SBS-concern.

Lion Stone is helmsponsor van de Eredivisiescheidsrechters van de NIJB. Computerfabrikant Acer heeft het sponsorcontract met de NIJB verlengd. Het bedrijf voert reclame op de broeken van de scheidsrechters in de Eredivisie tot medio 2012. Ook de firma Van de Wijgert (veilig werken) ondersteunt de NIJB financieel middels een 3-jarig sponsorcontract. In ruil hiervoor is hun reclame op de scheidsrechtersshirts aangeboden. Matthews Teamwear is kledingsponsor van de nationale teams.

In de eerste helft van 2010 is het 2010 IIHF WK Divisie I, groep A vermarkt. In de tweede helft van 2010 is de bekerfinale 2010-2011 vermarkt.

11. ORGANISATIEONTWIKKELING

Geplande activiteiten

- uitvoeren van het organisatieontwikkelingsplan (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten

Tijdens de Algemene Vergadering van NOC*NSF op 18 mei 2010 is de zelfscan Minimale Kwaliteitseisen geformaliseerd tot het objectieve meetinstrument van de door de Algemene Vergadering vastgestelde zestien minimale kwaliteitseisen. Om sterke fundamenten binnen de sport op te bouwen, is in de Algemene Vergadering van NOC*NSF (25 maart 2008) besloten dat alle bij NOC*NSF aangesloten sportbonden met ingang van 1 januari 2011 aan de Minimale Kwaliteitseisen moeten voldoen. Wanneer sportbonden aan deze eisen voldoen, bestaat er voldoende zekerheid dat zij de basisbeginselen van Goed Sportbestuur kunnen handhaven en de algemeen geldende regels binnen de sport naleven. Bij de beoordeling van de aanvraag Sportagendagelden in december 2010 wordt formeel duidelijk welke sportbonden niet voldoen aan deze Minimale Kwaliteitseisen en in 2011 geen financiering meer ontvangen voor de Sportagenda 2012. Een aantal Minimale Kwaliteitseisen was nog te weinig objectief vertaald in de zelfscan Minimale Kwaliteitseisen of waren op sommige sportbonden niet van toepassing. Derhalve is door de algemene vergadering van NOC*NSF op 18 mei 2010 een aantal wijzigingsvoorstellen goedgekeurd.

Vanaf oktober 2010 is samen met NOC*NSF SportAssist gewerkt aan de minimale kwaliteitseisen binnen de NIJB. Van de 16 minimale kwaliteitseisen voldeed de NIJB aan 8 volledig en/of deels ervan, zijn 2 ervan niet van toepassing op de NIJB en zijn in het kader van de minimale kwaliteitseisen de volgende zaken geformaliseerd: nulmeting goed sportbestuur; bestuursdocument Besturingsmodel en bestuursprofielen NIJB; reglementswijziging arbitragereglement NIJB in het kader van onverenigbaarheid van functies met het college van arbiters; rooster van optreden conform goed sportbestuur; meerjarenbegroting 2009-2012; bestuursdocument (financiële) planning & control system (jaarplanner NIJB); bestuursdocument Verantwoord vermogensbeheer; vertrouwenscontactpersoon seksuele intimidatie; klachtenregeling NIJB; reglement Kennis Informatie Systeem Sport (KISS) NIJB. De NIJB beschikt niet over een reglement Discriminatie en racisme. Dit is echter geen eis vanaf 2011, maar wel vanaf 2012. Het reglement Discriminatie en racisme zal in de algemene ledenvergadering van 2011 ter goedkeuring worden voorgelegd. Het bondsbestuur en het bondsbureau hebben zich met name geconcentreerd op de eisen, die per 1 december 2010 gerealiseerd moesten worden. Een aantal van de minimale kwaliteitseisen vereisten goedkeuring van de algemene ledenvergadering van de NIJB op 29 november 2010.

De vertrouwenscontactpersoon seksuele intimidatie alsmede de elf gedragsregels die door de bij NOC*NSF aangesloten bonden zijn aangenomen ter preventie van seksuele intimidatie staan op de website van de NIJB gepubliceerd. Barbara Mura van Badminton Nederland is bereid gevonden om als vertrouwenscontactpersoon Seksuele Intimidatie van de Nederlandse IJshockey Bond te willen fungeren.

In 2009 is de NIJB een samenwerking aangegaan met het Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) in Eindhoven (zie paragraaf 3), waardoor de topsportprogramma's, talentontwikkeling, kaderbeleid en dienstverlening aan verenigingen een bredere invulling krijgen (zie paragrafen 3, 4 en 5).

In 2008 heeft de NIJB op speciaal verzoek van de International Ice Hockey Federation (IIHF) meegewerkt aan de pilot van de audit van de IIHF, die nadien wereldwijd (behoudens de top 16) is afgenomen. In november 2010 heeft de IIHF de officiële audit bij de NIJB afgenomen, op basis waarvan een ontwikkelingsplan wordt ontwikkeld op diverse punten, waarbij de

NIJB op een aantal onderdelen in aanmerking zal komen voor subsidies van de IIHF. De IIHF heeft laten weten dat de NIJB met de score van 3446 (op maximaal haalbaar 5000) minimaal in de top 3 is beland van de landen gekwalificeerd als categorie I-landen.

In de komende periode zal de Nederlandse IJshockey Bond zich richten op de volgende doelstellingen waar verbetering kan worden aangebracht met steun van de IIHF:

- Organisatie & Strategie: marketing, wervingsprogramma
- Ontwikkeling: organisatie nationaal teamprogramma, strategie vrouwenijshockey, Regional Hockey Development Camps
- Onderwijs: Administrator's Education Program, onderwijs van sportleiders (niveau I-V)
- Ondersteuning & Communicatie: wervingsprogramma vrijwilligers, ontwikkeling CTO, opstellen richtlijnen ten behoeve van efficiënt clubmanagement
- Medisch programma: aanstellen nieuwe Chief Medical Officer, medisch programma, rapportagesysteem letsels.

In het kader van Ondersteuning & Communicatie heeft de Nederlandse IJshockey Bond het plan om een audit uit te voeren - vergelijkbaar met de audit van de IIHF - onder alle Nederlandse clubs met als doel te inventariseren de sterkten/zwaktes en de behoefte voor ondersteuning.

Het bondsbestuur heeft in 2010 na intern overleg besloten om een zogenaamde commissie van goede diensten op te starten. Aanleiding hiervoor was dat het bondsbestuur gedurende de activiteiten om in het kader van goed sportbestuur aan de definities van NOC*NSF te (blijven) voldoen, alsmede op basis van de uitslagen van de IIHF-audit geconstateerd heeft, dat er qua onderlinge verstandhoudingen tussen diverse groeperingen binnen de NIJB een aantal zaken voor verbetering vatbaar zijn. Het bondsbestuur was de mening toegedaan, dat een inventarisatie van zaken noodzakelijk was om vanuit die kennis te komen tot directe oplossingen voor de problemen en voorstellen te doen tot toekomstige verbetering op het terrein van communicatie en bestuur. Omdat het bestuur een meewerkend karakter heeft, meende het bondsbestuur, dat deze inventarisatie moest worden uitgevoerd door een door het bondsbestuur te benoemen commissie van goede diensten. Het bondsbestuur heeft hiervoor twee oud-voorzitters, tevens ereleden van NIJB, te weten de heren Jan de Greef en John Ponsioen, gevraagd zitting te nemen in deze commissie. Daarnaast werd de heer Henk de Greef – broer van Jan de Greef met ruime bestuurlijke ervaring - gevraagd om de rol van voorzitter van deze commissie op zich te nemen, daarmee belast met de bewaking van het proces. Deze commissie heeft binnen de driehoek van bondsbestuur, bondsmedewerkers en een afvaardiging van het voorzittersoverleg Eredivisie, een interviewronde gehouden. De commissie heeft inmiddels een eindrapport met bevindingen neergelegd bij het bondsbestuur.

BIJLAGE: LEDENAANTALLEN, VERENIGINGEN EN KADER

Ledenaantallen NIJB									
	Vrouwen			Mannen			Totaal		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Tot 18 jaar	136	130	104	1219	1198	1146	1355	1328	1250
Vanaf 18 jaar	738	577	447	4091	4214	3602	4829	4791	4049
Totaal	874	707	551	5310	5412	4748	6184	6119	5299

Aantallen verenigingen NIJB					
	2010	2009	2008	2007	2006
IJshockeyclubs	15	15	16	18	17
'Losse' ijshockeyteams	16	16	24	23	20
Totaal	31	31	40	41	37

De ijshockeyclubs zijn in Amsterdam, Den Haag, Dordrecht, Eindhoven, Enschede, Geleen, Groningen, Heerenveen, 's-Hertogenbosch, Hoorn, Leiden, Nijmegen, Tilburg, Utrecht en Zoetermeer. (In een aantal plaatsen zijn de activiteiten op het gebied van top(club)ijshockey in een aparte stichting ondergebracht en het komt voor dat een dergelijke stichting dan ook apart lid is van de NIJB. Hier is een dergelijke constructie echter als één ijshockeyclub geteld.) Naast de genoemde ijshockeyclubs zijn 16 'losse' (recreatieve) teams als contractant aan de NIJB verbonden.

Kader NIJB (onbezoldigd)			
	Vrouwen	Mannen	Totaal
	2010	2010	2010
Bestuur en commissies landelijk niveau	6	43	49
Besturen verenigingsniveau	29	116	145
Begeleiders nationale teams (excl. bondscoaches)	2	13	15
Scheidsrechters landelijk niveau	9	62	71
Totaal	46	234	280

Bondsbestuur	
Joop VULLERS	voorzitter
Arnoud van BERKEL	vice-voorzitter (herverkozen ALV juni 2009)
Henk van de PAS	secretaris (tussentijds afgetreden 08-2010)
Ron MEERHOFF	penningmeester (gekozen ALV juni 2009)
Jack AMERICA	lid (tussentijds afgetreden 01-2010)

Bonds bureau	
Wilma OLIJHOEK	office manager (1,0 fte)
Hans van RIJSSEL	sportcoördinator (1,0 fte)
Jack HAM	administratief medewerker (0,2 fte)
Liesbeth OLIJHOEK	administratief medewerker (0,1 fte)
Tommie HARTOGS	talentcoach CTO-ijs hockey (1,0 fte)
Robb SERVISS	talentcoach CTO-ijs hockey (0,45 fte)

Bondscoaches	
Tommie HARTOGS	coach nationaal mannenteam
Doug MASON	co-coach nationaal mannenteam
Robb SERVISS	co-coach nationaal mannenteam
Willem van de KRAAK	coach nationaal vrouwenteam
Nancy van der LINDEN	coach nationaal vrouwenteam
Danny JURGENS	goalie-coach nationaal vrouwenteam
Tommie HARTOGS	coach Jong Oranje U20+U19
Robb SERVISS	coach Jong Oranje U20+U19
Ron BERTELING	coach Jong Oranje U18+U17
Wil ZWARTHOED	coach Jong Oranje U18+U17
Danny JURGENS	goalie-coach Jong Oranje U18+U17
Rob SERVISS	coach Jong Oranje U16+U15
Peter van KAAM	assistent-coach Jong Oranje U16+U15
Bjorn van de PUT	assistent-coach Jong Oranje U16+U15

Competitiecommissie	
Jack AMERICA	voorzitter (tot 01-2010)
Arnoud van BERKEL	voorzitter (vanaf 02-2010)
Eric MARTIN	competitie leider Eredivisie en Eerste divisie
Marlies GOESSENS	competitie leider U17, U14, U12, JR
Bart KOK	competitie leider ARHL en studenten
Edwin van de PAS	competitie leider Tweede en Derde divisie
Hans van RIJSSEL	competitie leider Tweede en Derde divisie

Scheidsrechterscommissie

Arnoud van BERKEL	voorzitter
Rob THEUNISSEN	vice-voorzitter
Jan PASSCHIER	lid
Guus SIJMONS	lid

Tuchtcommissie

Mr. M. DIJKSTRA	voorzitter
Mr. G.J.H. HOUTZAGERS	plaatsvervangend voorzitter
Mr. F.C.T. DOBBELAAR	vice-voorzitter
H.M. DAME	lid
R.M.U. JONKMANS	lid
W. TAMBOER	lid

Commissie van beroep

Mr. G.A.F. BRIZZI	voorzitter
Jhr.Mr. P.R. FEITH	lid
Mr. R.P.M.J. RIJPPAERT	lid (tot 08-2010)
Mr. A. LEIJSEN	lid

College van arbiters Lijst A

Mr. J.A. BOERTJES	lid
Mr. J.C. v.d. HOOFT	lid
Mr. G.J.H. HOUTZAGERS	lid
Mr. W. van HULTEN	lid

College van arbiters Lijst B

A.E.Th. BEULINK	lid
J.P.L. HAM	lid

Financiële commissie

Ben ROBERS	lid
John PONSIOEN	lid

Medische commissie

Frank BAARVELD	voorzitter
Manuel SANCHEZ HORNEROS	lid

Commissie statistiekverwerking

Jan KERKHOF	voorzitter
Ruud BRUIJNESTEIJN	lid
Maaïke HOOGEWONING	lid
Joeri LOONEN	lid
Marion PEPELS	lid
Jeroen RUITER	lid
Danielle HERREGRAVEN-SCHUMANS	lid
Rennie SCHUURMAN	lid

Geneesmiddelen Dispensatie Sporter-commissie (GDS-commissie)

Frits KESSEL	voorzitter
Leo HEERE	lid
Hans VORSTEVELD	lid
Edwin GOEDHART	lid
Huib PLEMPER	lid

Werkgroep modernisering opleidingen

Hans van RIJSSEL	voorzitter
Koen BALFOORT	lid
Theo van GERWEN	lid
Nayima NEERDAELS	lid
Dennis van RIJSWIJK	lid
Marc VISSCHERS	lid