

م / أحمد محمد نجيب شلبي

استشاري إدارة مشاريع ومكاتب إدارة المشاريع PMO

PMP, P3O, RMP, PBA, PMO-CP, PMO-MP, KPIP, 6SYB, SFC

15 years of experience in project management

Supporting Saudi Vision 2030



Project Management



Strategic Alignment



Process Optimization



PMO Excellence



# نبذة عن المؤهلات المهنية

- ❑ عضو الهيئة السعودية للمهندسين ونقابة المهندسين المصرية
- ❑ عضو معهد إدارة المشاريع PMI - جمعية مكاتب إدارة المشاريع PMOGA
- ❑ عضو مبادرة أصدقاء الاستراتيجية لرؤية 2030
- ❑ تقدير الإنجازات : وكالة المشاريع - أمانة الرياض (2021 - 2026)



أمانة منطقة الرياض  
RIYADH REGION MUNICIPALITY



- ✓ خبرة 15 عامًا في إدارة المشاريع وقيادة مكاتب إدارة المشاريع.
- ✓ بكالوريوس هندسة مدنية.
- ✓ معتمد محترف إدارة المشاريع | PMI - PMP®
- ✓ معتمد محترف إدارة المخاطر | PMI - RMP®
- ✓ معتمد محترف مكاتب المحافظ والبرامج والمشاريع | AXELOS – P3O®
- ✓ معتمد ممارس مكتب إدارة المشاريع | PMI - PMOCP®
- ✓ معتمد ممارس منهجية مكتب إدارة المشاريع | AMI - PMOMP®
- ✓ معتمد محترف تحليل الأعمال | PMI - PBA®
- ✓ معتمد محترف مؤشرات الأداء الرئيسية | KPIP
- ✓ معتمد محترف الإستراتيجية | SP
- ✓ معتمد محترف بطاقة الأداء المتوازن | BSCP
- ✓ معتمد محترف الحزام الأصفر لمنهجية ستة سيجا | 6SYB
- ✓ معتمد محترف أساسيات سكروم | SFC
- ✓ معتمد محترف أساسيات كانبان بالذكاء الاصطناعي | KEC
- ✓ معتمد مدقق داخلي أيزو | ISO 9001 Internal Auditor
- ✓ حاصل على دبلوم ماجستير إدارة الأعمال | MTF
- ✓ حاصل على دورات تطبيق الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع | PMI
- ✓ حاصل على دورة تدريب المدربين | TOT



# نبذة عن الاستراتيجية

## الرؤية (Vision)

- السعي لتقديم التميز والقيمة المستدامة للجهات الحكومية والخاصة في إدارة المشاريع، من خلال تأسيس وتشغيل وتطوير مكاتب إدارة المشاريع التي تحقق الأثر الاستراتيجي، مع الالتزام المهني والتطوير المستمر.

## الرسالة (Mission)

- تقديم خدمات احترافية مبنية على المعايير العالمية والمواءمة مع الثقافة المحلية لتطوير مكاتب إدارة المشاريع، وتحسين أداء المشاريع، ورفع كفاءة اتخاذ القرار من خلال الحوكمة وتحليل البيانات والتقنيات الحديثة.

## القيم (Values)

- الاحترافية: الالتزام بأعلى معايير الجودة والدقة وتعزيز النضج المؤسسي.
- الثقة: بناء علاقات طويلة الأمد قائمة على المصداقية والنتائج.
- الابتكار: تبني أحدث أدوات وتقنيات إدارة المشاريع والذكاء الاصطناعي.
- التركيز على القيمة: تحقيق الأثر الحقيقي من خلال نتائج قابلة للقياس.
- الاستدامة: تصميم حلول فعالة وتتطور مع احتياجات الجهات.

## الأهداف (Objectives)

- تمكين الجهات من تأسيس وتشغيل PMO فعال ومتكامل.
- رفع نضج المشاريع وتحسين نسبة الالتزام بالخطط والمواصفات.
- ربط المشاريع بالرؤية الاستراتيجية وتحقيق المواءمة الكاملة.
- تصميم أدوات ذكاء أعمال ولوحات مؤشرات لدعم القرار.
- تحسين استدامة المعرفة والدروس المستفادة في المشاريع.



# نبذة عن الرحلة

## القصة (My Story) 🌟

- ❑ مهندس مدني واستشاري إدارة مشاريع بخبرة 15 سنة في السعودية ومصر وسلطنة عمان تشمل تأسيس وتشغيل وتطوير مكاتب إدارة المشاريع، دعمت أكثر من جهة حكومية وخاصة في رفع الكفاءة الفنية وتحقيق المواءمة مع الرؤية الوطنية، قادتني رحلتي من المشاريع الإنشائية إلى قيادة التحول المؤسسي من خلال التميز في إدارة المشاريع باستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات، وربط المشاريع بالأهداف الاستراتيجية.
- ❑ أؤمن أن مكتب إدارة المشاريع ليس مجرد جهة رقابية، بل محرك استراتيجي للتغيير وتحقيق القيمة.
- ❑ أجد شغفي بتحويل التحديات المعقدة إلى إنجازات ملموسة تستند إلى البيانات والحوكمة الذكية إذا كنت تبحث عن حلول مبتكرة لرفع كفاءة مشاريعك، دعنا نحقق ذلك معاً.

## الحلول (Solutions) ★

- من خلال خبرتي العملية أقدم حلولاً عملية ومخصصة تتضمن:
- ❑ تأسيس وتشغيل PMO وفق تحليل دقيق لاحتياجات الجهة وطبيعة أعمالها.
  - ❑ تصميم منهجيات مرنة لإدارة المشاريع تتماشى مع الأهداف الإستراتيجية وتضمن التوازن وإدارة التغيير.
  - ❑ إنشاء كتالوج خدمات وربطه بالمخرجات ومؤشرات الأداء ومستهدفات الجهة.
  - ❑ تطوير أنظمة رقمية متكاملة لإدارة المشاريع PMIS ولوحات تحكم تفاعلية باستخدام Power BI لدعم اتخاذ القرار.
  - ❑ بناء القدرات وتمكين فرق العمل عبر برامج التدريب مع التطوير المستمر لضمان استدامة القيمة والأثر.

## التحديات (Challenges) ⚠️

- العديد من الجهات تعاني من تحديات في إدارة المشاريع من أبرزها:
- ❑ ارتفاع معدل تعثر المشاريع وتأخر الإنجاز وقلة الكفاءة وهدر الموارد.
  - ❑ غياب الحوكمة وعدم وضوح الأدوار والمسؤوليات وعدم اتباع إجراءات موحدة
  - ❑ مقاومة التغيير وضعف الامتثال بتنفيذ المنهجيات
  - ❑ ضعف المواءمة بين المشاريع والأهداف الاستراتيجية.
  - ❑ غياب نظام فعال لقياس الأداء فعال عبر مؤشرات واضحة وتحليل البيانات.
  - ❑ الاعتماد على أدوات تقليدية غير متكاملة و لا تناسب طبيعة وتعقيد المشاريع

# نموذج العمل Business Model Canvas





# نبذة عن الخدمات (1)

## 1- تأسيس مكتب إدارة المشاريع

- ❑ إعداد طلب تأسيس المكتب وصياغة كراسة الشروط والمواصفات الفنية للمشروع.
- ❑ إعداد دراسة الجدوى (Business Case) والتفويض (Mandate) وميثاق المكتب (Charter)
- ❑ تقييم النضج باستخدام نموذج (P3M3) وتحليل الفجوات طبقاً لمستويات البنية المؤسسية.
- ❑ تحليل احتياجات أصحاب المصلحة وإعداد استراتيجية المكتب مع تطوير خارطة الطريق المرحلية للتنفيذ.
- ❑ تصميم إطار الحوكمة وربطه بالهيكل التنظيمي وتحديد الأدوار والمسؤوليات بنموذج (RASCI) مع إعداد إطار تقديم القيمة وخرائط تدفق القيمة.

## 2- تصميم المنهجيات والأدلة التشغيلية

- ❑ تطوير وتخصيص منهجيات إدارة المشاريع المناسبة (Waterfall, Agile, Hybrid) بما يتوافق مع هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية (EXPRO) ودليل إدارة المشاريع البلدية (PDM)
- ❑ إعداد الإجراءات الموحدة ومخططات سير العمليات عبر دورة حياة المشاريع وفق مراحل واضحة.
- ❑ تصميم الأدلة التشغيلية شاملة إجراءات البوابات المرحلية والأدوات والنماذج الموحدة.
- ❑ تخصيص وتطبيق نموذج إدارة التغيير (ADKAR) داخل الجهة لضمان التبني المؤسسي.
- ❑ إعداد نظام إدارة المشاريع (PM System) مع ما يناسب طبيعة المشاريع ونضج الجهة.

## 3- بناء القدرات وتشغيل مكتب إدارة المشاريع

- ❑ إعداد خطة تشغيل المكتب وتصميم النموذج التشغيلي (Operation Model) وبناء مركز تميز.
- ❑ تصميم كتالوج الخدمات وربطه بالوظائف والمنافع، وبناء كفاءات الفريق عبر خطة تدريب متكاملة.
- ❑ تقديم ورش العمل التفاعلية والبرامج التدريبية لدعم نقل المعرفة مع المتابعة لضمان تسليم القيمة.
- ❑ إعداد خطط المشاريع والجداول الزمنية، والتدفقات النقدية، مع إدارة الجودة والمخاطر والعقود.
- ❑ مراقبة الأداء وضبط التقدم بخطط تصحيحية وإدارة أصحاب المصلحة من خلال تقارير تحسن جودة القرارات.



## نبذة عن الخدمات (2)

### 4- تطوير وتشغيل أنظمة إدارة المشاريع (PMIS)

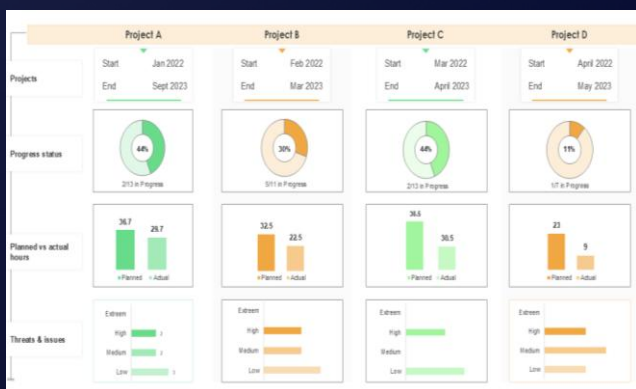
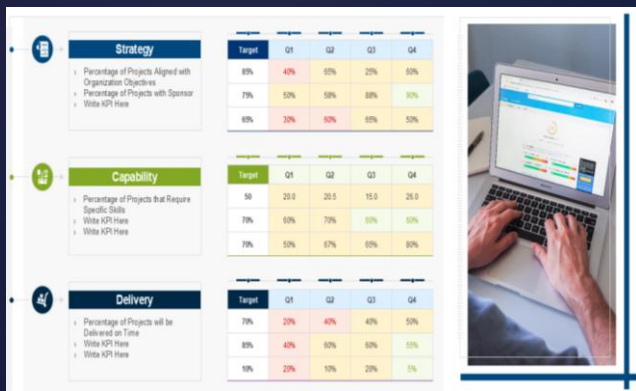
- تحليل احتياجات الجهة وتطوير نظام مخصص ومتكامل مع البنية المؤسسية والتحول الرقمي.
- ربط نظام (PMIS) بدورة حياة المشروع من البدء حتى الإغلاق ومتابعة الأداء.
- دمج أدوات الذكاء الاصطناعي لتحسين التنبؤات وتحليل البيانات ودعم اتخاذ القرار.
- إعداد خطة تدريب تفصيلية مع توفير الدعم الفني لضمان الاستخدام الفعّال للنظام.
- ضمان تكامل النظام مع المنهجيات والتقارير ولوحات القيادة ومؤشرات الأداء.

### 5- المواءمة الاستراتيجية وقياس الأداء

- ربط المشاريع بالخطة الاستراتيجية للجهة وأهدافها على مختلف المستويات.
- تطوير بطاقات الأداء المتوازن (BSC) وتصميم مؤشرات ذكية (KPIs) ونتائج موجهة (OKRs).
- إعداد محفظة المشاريع الخمسية وتحديد أولويات المشاريع بما يحقق أعلى قيمة.
- تصميم لوحات قيادة تفاعلية (Dashboards) بمؤشرات تنبؤية وتحليلات بيانية باستخدام ذكاء الأعمال.
- تقديم تحليلات للقيمة المكتسبة ومؤشرات الخطط التشغيلية والاستراتيجية مع تقارير دورية للمراجعة.

### 6- التحسين المستمر واستدامة مكتب إدارة المشاريع

- إجراء تقييم دوري لصحة المكتب (PMO Health Check) وتحديد فرص التحسين.
- إعداد خطة تحسين مستمر مبنية على نتائج الأداء والدروس المستفادة.
- تحديث الأدلة والمنهجيات بما يتماشى مع مستهدفات الرؤية الاستراتيجية.
- بناء إطار لإدارة المعرفة المؤسسية وتقديم خدمات الاستشارات التنظيمية.
- إعداد تقرير الإغلاق النهائي وخطة استدامة القيمة بما يضمن استمرارية الأثر المؤسسي.





# نبذة عن المخرجات المرئية



## 1. Initiate

Ensuring PMO establishment with proper authorization and clear purpose.

**Key Deliverables:**

- ✓ PMO Initiation Request
- ✓ P3M3® Maturity Assessment
- ✓ Gap Analysis Report
- ✓ PMO Charter



## 2. Design

Creating strategic blueprint and value proposition for the PMO.

**Key Deliverables:**

- ✓ PMO Method & Roadmap
- ✓ PMO Strategy
- ✓ Value Proposition Framework
- ✓ PMO Handbook



## 3. Build

Transforming design into executable plans, processes and systems.

**Key Deliverables:**

- ✓ PMO Execution Plan PMO
- ✓ Service Catalogue
- ✓ PMO Governance Framework
- ✓ Project Management System



## 4. Operate

Managing daily operations and service delivery excellence.

**Key Deliverables:**

- ✓ PMO Operation Model
- ✓ PMO Methodology
- ✓ PMO Tools & Techniques
- ✓ PMO Training Plan



## 5. Measure & Optimize

Data-driven assessment and continuous improvement.

**Key Deliverables:**

- ✓ PMO Maturity Assessment
- ✓ PMO Health Check
- ✓ PMO Dashboard & KPIs
- ✓ Continuous Improvement Plan



## 6. Shutdown

Organized closure and knowledge transfer when PMO completes its mission.

**Key Deliverables:**

- ✓ PMO Closure Procedure
- ✓ Lessons Learned Report
- ✓ PMO Final Report
- ✓ Knowledge Management Framework



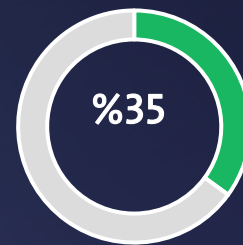
# نبذة عن أبرز المنجزات



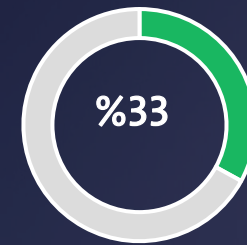
نسبة رضا أصحاب المصلحة



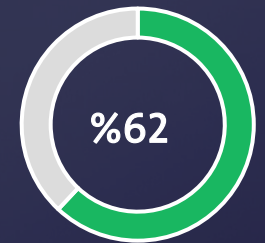
نسبة مواعمة المشاريع مع الاستراتيجية



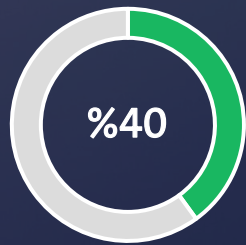
تحسين معدل الالتزام بالجدول الزمني



نسبة انخفاض تعثر المشاريع



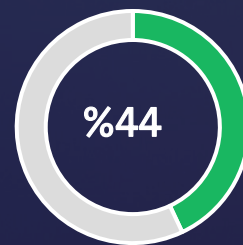
تحسين معدل تسليم المشاريع



نسبة رفع الإنتاجية بعد ورش العمل والبرامج التدريبية



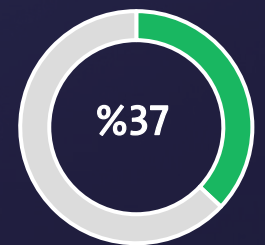
رفع نسبة الامتثال لإجراءات المشاريع



تحسين نسبة كفاءة العمليات وجودة الخدمات



نسبة تخفيض التكاليف بالمشاريع



نسبة تخفيف المخاطر الحرجة بالمشاريع

# نبذة عن أبرز الأدوات



## Project Planning & Scheduling

Tools for planning, scheduling, and tracking project activities and resources



MS Office  
Documentation &  
Reporting



MS Project  
Project Scheduling



Primavera P6  
Enterprise Scheduling



## PMIS & Business Intelligence

Systems for integrating project data and generating actionable insights



Oracle Unifier  
Project Controls



PMIS Power BI  
Data Visualization



AI Tools  
Predictive Analytics



## Team Collaboration & Agile

Platforms for team coordination, communication, and agile project management



Jira  
Agile  
Management



Trello  
Kanban Boards



Asana  
Task  
Management



Slack  
Team  
Communication



## Engineering & Design

Specialized applications for engineering projects and technical designs



BIM  
Building Information Modeling

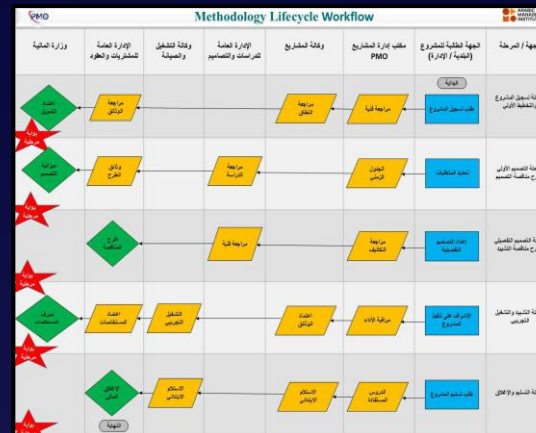


AutoCAD





وزارة البلديات والإسكان  
Ministry of Municipalities and Housing



# شكرا لاهتمامكم ويسعدني تواصلكم

البريد الإلكتروني : [ahmednaguib25.an@gmail.com](mailto:ahmednaguib25.an@gmail.com)



جوال : +966 (0)510695130



الموقع : الرياض - المملكة العربية السعودية



لينكد إن : [linkedin.com/in/ahmed-naguib-pmo](https://www.linkedin.com/in/ahmed-naguib-pmo)



References